

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ
ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.Б.03 Экономика и организация производства

Направление подготовки 27.03.04 Управление в технических системах

Профиль Информационные управляющие комплексы систем безопасности
объектов

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Форма обучения заочная

СОДЕРЖАНИЕ

1. Конспект лекций
1.1 Лекция № 1 (Л-1) Предприятие, его организация в рыночной системе хозяйствования.....
1.2 Лекция № 2 (Л-2) Организация производства.....
2. Методические указания по выполнению лабораторных работ
3. Методические указания по проведению практических занятий
3.1 Практическое занятие № ПЗ-1 (ПЗ -1) Ресурсы предприятия.....
3.2 Практическое занятие № ПЗ-2 (ПЗ-2) Финансовые результаты деятельности предприятия.....
3.3 Практическое занятие № ПЗ-3 (ПЗ-3) Организация производства.....
3.4 Практическое занятие № ПЗ-4 (ПЗ-4) Планирование деятельности производства.....

1. КОНСПЕКТ ЛЕКЦИЙ

1. 1 Лекция №1 (2 часа).

Тема: Предприятие, его организация в рыночной системе хозяйствования

Вопросы лекции:

1. Предприятие как субъект и объект предпринимательской деятельности
2. Нормативно-правовая база, регулирующая деятельность предприятия

1.1.2 Краткое содержание вопросов:

1. Предприятие как субъект и объект предпринимательской деятельности

Любая экономическая система существует на основе взаимодействия трех хозяйствующих субъектов: предприятия, государства и домашних хозяйств. Ведущее звено экономики, ее основа – предприятия, производящие продукцию (товары, услуги), сосредотачивающие в своей собственности большую часть общественного капитала, обеспечивающие занятость населения, формирующие бюджет страны.

ПРЕДПРИЯТИЕ – самостоятельный хозяйственный субъект и объект бизнеса, созданный предпринимателем или объединением предпринимателей для производства продукции, выполнения работ и оказания услуг с целью удовлетворения общественных потребностей и получения прибыли.

На государственном уровне понятие предприятия определяется ст. 48 ГК РФ: «Юридическим лицом признается организация, которая имеет в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленное имущество, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде».

Юридические лица должны иметь самостоятельный баланс или смету.

Функционирование предприятий в рыночных условиях предполагает решение следующих задач:

- 1 – возмещение затрат и получение дохода владельцем предприятия;
- 2 – бесперебойный и ритмичный выпуск высококачественной продукции в соответствии с имеющимися производственными возможностями;
- 3 – удовлетворение общественных потребностей в продукции в соответствии с договорами и рыночным спросом;
- 4 – эффективное использование производственных ресурсов (основного капитала, материальных, финансовых и трудовых ресурсов), повышение эффективности производства;
- 5 – разработка стратегии и тактики поведения предприятия на рынке;
- 6 – обеспечение конкурентоспособности предприятия и продукции, поддержание высокого имиджа предприятия;
- 7 – создание рабочих мест для населения, живущего в окрестностях предприятия;

8 – совершенствование организации производства, управления и труда; использование новейших достижений в производстве;

9 – охрана окружающей среды (земли, воздушного и водного бассейнов);

10 – стабильное наращивание темпов роста объема производства и дохода предприятия.

Задачи предприятия определяются интересом его собственников, потенциалом и другими факторами внешней и внутренней среды.

В последние годы все чаще используют термин «фирма». К.Р. Макконелл и С. Л. Брю точно сформулировали определение фирмы: «Фирма – организация, использующая ресурсы для производства товаров или услуг с целью получения прибыли, владеющая и управляющая одним или несколькими предприятиями».

ФИРМА – юридически самостоятельная предпринимательская единица. Ею может быть крупный концерн, так и небольшая компания. Современная фирма обычно включает несколько предприятий.

Предпринимательство – процесс создания чего-то нового, что обладает стоимостью, а предприниматель – это человек, затрачивающий на это все необходимое время и силы, берет на себя весь финансовый, психологический и социальный риски, получая в награду деньги и удовлетворения достигнутым.

Любое предприятие (фирма) выступает как субъект предпринимательской деятельности. Но, кроме этого, предприятие является объектом предпринимательства для фирм, осуществляющих различные виды предпринимательского бизнеса.

Например, любое предприятие, производящее товары для перепродажи, может стать объектом деятельности для коммерческого бизнеса: торгового, торгово-посреднического, торгово-закупочного или товарной биржи.

Многие фирмы занимаются тем, что осуществляют операции по купле-продаже товаров и услуг. Соответственно, их деятельность направлена опять же на производственные предприятия. Схема деятельности таких фирм в определенной мере аналогична схеме деятельности самого предприятия, являющегося объектом коммерческой деятельности. Однако в отличие от него, здесь вместо материальных ресурсов приобретается готовый товар, который затем реализуется потребителю. Таким образом, вместо производства продукции имеет место получение готового продукта. Любое предприятие может стать объектом деятельности финансового предпринимательства. Здесь действуют коммерческие банки и фондовые биржи. Многие предприятия в нашей стране функционируют в форме акционерных обществ, капитал которых представлен в виде ценных бумаг, предназначенных для продажи. Такие предприятия становятся объектом деятельности фондовой биржи.

Объектом деятельности консультационных фирм выступают все те же предприятия и организации, осуществляющие различные виды предпринимательской деятельности.

2. Нормативно-правовая база, регулирующая деятельность предприятия

ГК РФ основной закон, на базе которого в настоящее время осуществляется регламентация деятельности коммерческих и некоммерческих организаций страны. Правила, установленные им, основываются на признании равенства в экономике ее участников, отношений между участниками, регулируемых законами, и свободы выбора объекта и предмета деятельности лиц. Важнейшие документы – Трудовой кодекс и Налоговый кодекс. В соответствии с ГК РФ и параллельно с ним действуют другие законодательные акты, которые на основе Конституции РФ регулируют права юридических лиц и физических лиц, отношения между ними, а также отношения с государством

К ним относятся:

1) Предприятие может самостоятельно вести свою деятельность только после государственной регистрации в качестве юридического лица. С 1 июля 2002 г. порядок такой регистрации определяется Федеральным законом от 08.08.2001 г. №129 – ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц».

В РФ ведется государственный реестр, содержащий сведения о создании, реорганизации и ликвидации юридических лиц и соответствующие документы.

2) Постановлением Правительства РФ от 19.06.2002 г. №439 утверждены форма свидетельства о государственной регистрации юридического лица, форма свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002 г.

3) На основании Федерального закона от 15.12.2001 г. №167 – ФЗ «Об обязательном пенсионном страховании в РФ» предприятие (фирма) должна подать заявление в соответствующий орган в качестве страхователя (плательщика взносов).

4) На основании Федерального закона от 24.07.1998 г. №125 – ФЗ с изменениями от 11.02.2002 г. «Об обязательном социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний» предприятие должно подать заявление о регистрации в качестве страхователя в десятидневный срок со дня государственной регистрации.

5) В соответствии с Федеральным законом от 08.08.2001 г. №128 – ФЗ в редакции от 21.03.2002 г. «О лицензировании отдельных видов деятельности» предприятие должно получить лицензию, если вид деятельности, которой оно намерено заниматься, подлежит лицензированию.

6) Основной документ, регулирующий взаимоотношения государства, предприятий и граждан – Закон РФ от 20.04.1996 г. №36 – ФЗ «О занятости населения в РФ».

7) Порядок формирования расходов на оплату труда определяется «Положением о составе затрат по производству и реализации продукции (работ, услуг), включаемых в себестоимость продукции (работ,

услуг), и о порядке формирования финансовых результатов, учитываемых при налогообложении прибыли», (утверждено постановлением Правительства РФ от 05.08.1992 г. №552, с изменениями и дополнениями, утвержденными Правительства РФ).

Предприятие самостоятельно разрабатывают планы по труду и его оплате, руководствуясь законодательными актами:

- Трудовым кодексом (о минимальной заработной плате, о Единой тарифной системе и др.);
- инструктивными материалами (Положение о составе затрат, инструкция о составе заработной платы и др.);
- данными анализа показателей по труду и его оплате за два-три предшествующих года,
- информацией о величине в динамике показателей по труду и его оплате в данной отрасли по региону и стране.

8) Правительством РФ разработаны «Методические рекомендации по разработке финансовой политики предприятия», утвержденные Минэкономки России 01.10.1997 г. №118.

9) Учетная политика предприятия реализуется на основе Положения по БУ «Учетная политика организации» (введена в действие с 01.01.1999 г.).

10) Вопросы лизинговых операций регулируются Законом РФ «О финансовой аренде (лизинге)» от 29.01.2002 г. №10 – ФЗ.

11) ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г. №127 – ФЗ предъявляет жесткие требования к эффективной деятельности юридического лица; устанавливает основания для признания должника несостоятельным (банкротом) или объявления должником о своей несостоятельности (банкротстве), регулирует порядок и условия осуществления мер по предупреждению несостоятельности (банкротства).

Перед каждым предприятием стоит задача избежать, не допустить банкротства и грамотно использовать процедуру банкротства, предотвращая ликвидацию предприятия, имеющего перспективы развития.

1.2 Лекция №2 (2 часа).

Тема: Организация производства

1.2.1 Вопросы лекции:

1. Понятие организации производства
2. Производственный процесс и его структура
3. Принципы организации производства

1.2.2 Краткое содержание вопросов:

1. Понятие организации производства

Организация производства – система научно-обоснованных мер, направленных на создание наиболее рациональной структуры предприятия и его подразделений.

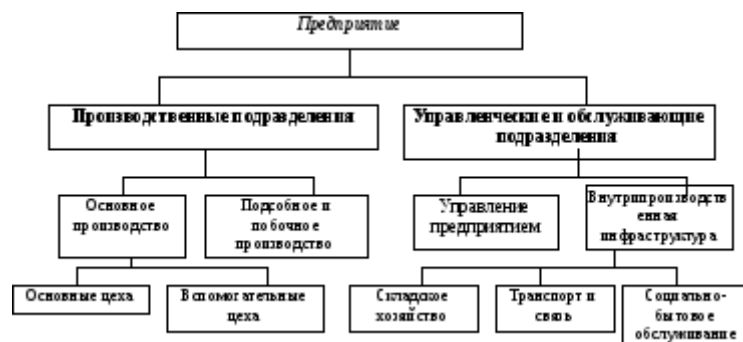
Основным критерием уровня организации производства является производительность труда.

Организация производства осуществляется как в пространстве, так и во времени.

Организовать производственный процесс в пространстве – это определить состав, специализацию и размещение цехов, а внутри их – производственных участков и рабочих мест; определить эффективную технологию для каждого структурного подразделения и рационально разместить на его территории соответствующие его технологии средства труда; разработать оптимальную структуру трудового коллектива с рациональным разделением и кооперацией труда; разработать систему обслуживания и обеспечения основного производства.

Организация производственного процесса во времени предусматривает разработку режима работы предприятия и его структурных подразделений, режима труда и отдыха людей, режима работы оборудования, согласование работы подразделений предприятия и трудящихся коллективов во времени на основе графиков и других документов, определение последовательности и продолжительности выполнения отдельных стадий, процессов, операций.

Совокупность производственных подразделений, взаимосвязей между ними, а также соотношения между ними по размеру, численности рабочих, пропускной способности называются производственной структурой предприятия (структурной единицы).



Модель внутренней организационной структуры предприятия

Производственная структура – это структура управляемой системы, на основе которой формируется управленческая система предприятия.

Подразделения обслуживающие работающих в производственных и управленческих подразделениях, выполняют функции по созданию благоприятных условий труда и быта (базы отдыха, комм. хозяйство.). Это часть управляемой системы.

Управленческие подразделения выполняют функции управления, направленные на обеспечение бесперебойности и эффективности процесса производства.

Структурная единица- подразделение не являющееся юридическим лицом, выступает как субъект права, компетенция которого определяется законодательно.

Структурная единица пользуется закрепленным имуществом и ресурсами, осуществляет производственную деятельность в соответствии с установленными плановыми заданиями. Права, связанные с производственно-хозяйственной деятельностью структурной единицы, осуществляются директором или другими должностными лицами.

Структурные единицы распоряжаются закрепленными за ними основными оборотными средствами, трудовыми и материальными ресурсами и осуществляет свою деятельность на началах внутриводского хозрасчета.

Структурные единицы самостоятельно устанавливают для своих цехов и участков показатели плана основного производства, капитального строительства и капитального ремонта, составляют сметно-финансовые расчеты окупаемости затрат на проведение мероприятий по внедрению новой технологии, механизации производства, планируют ТЭП своих подразделений.

Структурные единицы имеют право устанавливать формы оплаты труда для отдельных групп рабочих, определять перечень профессий и работ, оплачиваемых по тарифным ставкам, утверждать новые и пересматривать действующие нормы выработки.

2. Производственный процесс и его структура

Производственный процесс – это процесс труда, имеющий определенное технологическое и организационное содержание, направленный на создание конкретных материальных благ.

Неотъемлемыми элементами любого производства являются трудовой и технологический процесс.

Трудовой процесс – составная часть производственного процесса, сущность которого заключается в воздействии человека на предмет труда.

Технологический процесс – совокупность физических, химических, механических, естественных и других процессов, применяемых для изменения химических, физико-механических свойств, внутренней структуры и внешнего вида предметов труда с целью их превращения в готовую продукцию.

Производственные процессы подразделяют на основные, вспомогательные и обслуживающие.

Основные производственные процессы — это процессы, направленные на переработку исходных материально-сырьевых ресурсов в целевую (профильную) готовую продукцию. Здесь осуществляются основные технологические операции на основном технологическом оборудовании, выполняемые основными производственными рабочими. Эффективность функционирования основных производственных процессов во многом определяется наличием и успешной организацией и осуществлением других так называемых обеспечивающих процессов, к которым относятся вспомогательные и обслуживающие процессы, организуемые, как правило, на крупных промышленных предприятиях.

Вспомогательные процессы — это самостоятельные, обособленные от основного производства, производственные процессы по изготовлению отдельных видов продукции и оказания услуг для нужд основного производства. Главное назначение таких производств — оказание помощи основному производству в осуществлении процесса выпуска готовой продукции. К вспомогательным производствам, чаще всего, относятся такие процессы, как: изготовление элементов технологической оснастки, производство необходимого инструмента, осуществление ремонта оборудования, зданий, сооружений и других элементов основных производственных фондов, а также обеспечение основного производства топливно-энергетическими ресурсами требуемых параметров.

Обслуживающие процессы — это процессы по обслуживанию основного и вспомогательного производства, т.е. по складированию, хранению и транспортировке сырья и материалов к местам их потребления, а также готовой продукции. Главное предназначение таких производств — обеспечение непрерывной и ритмичной работы производственных подразделений всего предприятия.

Кроме того, все основные производственные процессы в зависимости от особенностей технологии производства и условий потребления изготавливаемой продукции подразделяются на непрерывные и дискретные (прерывные).

Непрерывные процессы: производство осуществляется в безостановочном режиме: круглосуточно, без перерывов, выходных и праздничных дней. Необходимость организации таких производственных процессов обуславливается, с одной стороны, специфическими особенностями технологических процессов переработки исходного сырья в готовый продукт: невозможностью остановки оборудования из-за наступления негативных последствий, в том числе аварий, а также из-за снижения качества продукции, длительности и больших затрат на запуск производства после остановки, а с другой — условиями потребления готовой продукции, предусматривающими непрерывный, безостановочный и стабильный процесс ее получения потребителем.

Прерывные (дискретные) производственные процессы осуществляются в периодическом режиме, при их организации допустимы различные перерывы в работе предприятия, в том числе одну, две или три смены, с остановкой производства в выходные и праздничные дни. Возможность организации дискретных производств обеспечивается тем, что их остановка не вызывает негативных последствий как с точки зрения качества изготавливаемой продукции, отсутствия причин возникновения аварийных ситуаций, так и с позиций условий ее поставки и потребления.

В зависимости от степени оснащенности труда и роли человека выделяют немеханизированные, частично механизированные и машинные процессы.

Немеханизированные процессы — процессы, осуществляющиеся без применения каких либо видов энергии и механизмов (ручной труд).

Частично механизированные процессы – процессы, выполняемые машиной и механизмом с помощью ручного труда.

Машинные процессы - процессы, при которых машины и механизмы управляют человеком.

По технологическому содержанию производственный процесс подразделяется на производственные стадии (звенья), комплексные рабочие процессы, рабочий процесс – операция – прием.

Производственная стадия – технически, технологически и организационно обособленная часть производственного процесса добычи и обогащения полезного ископаемого, который включает совокупность взаимосвязанных комплексов рабочих процессов.

Комплекс рабочих процессов – это производственный процесс, характеризующийся особым технологическим содержанием.

Рабочий процесс – часть комплекса рабочих процессов, который характеризуется определенным технологическим содержанием, предметом труда с применяемыми средствами труда. Рабочий процесс может быть простым и сложным.

Простые рабочие процессы имеют один главный предмет труда.

Сложные рабочие процессы выполняются с помощью машин и имеют несколько главных предметов труда.

Операция – совокупность рабочих действий, характеризуемая однородностью технологического содержания, неизменностью средств и предметов труда. Операции делятся на основные, вспомогательные, подготовительно-заключительные.

Основные операции определяют содержание и конечную цель каждого рабочего процесса.

Вспомогательные операции сопутствуют основным.

Подготовительно-заключительные операции связаны с подготовкой рабочего места в начале смены, ее окончании, завершении цикла работ.

— приемы

3. Принципы организации производства

Специализация. Данный принцип организации производственных процессов предполагает строгое разделение труда внутри предприятия.

В данном случае предусматривается внутризаводская специализация, обеспечивающая массовое изготовление продукции ограниченной номенклатуры в отдельных структурных производственных подразделениях (цехах) предприятия или выполнением на рабочих местах строго определенных стадий технологического процесса. Специализация может быть пообъектной (по готовой продукции в целом), подетальной (по изготовлению отдельных деталей) и пооперационной (по осуществлению отдельной операции технологического процесса).

Уровень внутризаводской специализации определяется производственной программой предприятия, на него оказывают влияние такие факторы, как стандартизация, нормализация и унификация конструкций

изделий, типизация технологических процессов и их параметров. Принцип специализации и его соблюдение во многом определяет успешную реализацию других принципов организации производственных процессов.

Непрерывность. Этот принцип предполагает такую организацию производственного процесса, при которой остановки сокращаются до минимально необходимых значений или даже полностью ликвидируются перерывы в нахождении предмета труда (исходного сырья, полуфабриката) в обработке.

Принцип непрерывности производственного процесса способствует сокращению перерывов в использовании живого труда и производственного оборудования, что должно соблюдаться на всех иерархических уровнях: от каждого рабочего места, участка, цеха до предприятия в целом. Он предполагает передачу предметов труда с одной операции на другую без задержек и простоя оборудования и рабочих. Реализация принципа непрерывности, гарантируя экономию рабочего времени рабочих, снижение времени работы оборудования «вхолостую», обеспечивает повышение экономической эффективности производства.

Оценку уровня непрерывности производственного процесса можно осуществить при помощи следующих показателей:

- коэффициент полезной загрузки оборудования по времени, оценивающий степень непрерывности использования средств труда;
- коэффициент непрерывности производственного процесса, определяемый отношением времени, необходимого для выполнения всех стадий технологического процесса, к длительности производственного цикла.

Ритмичность. Это один из важнейших принципов организации производственных процессов, означающий, что все отдельные стадии и производственный процесс в целом по изготовлению определенного числа изделий повторяются через строго установленные периоды времени, т.е. ритмичность выражается в равномерном выпуске продукции или движении предметов труда в одинаковые промежутки времени на всех этапах технологической цепочки, а также регулярной повторяемости отдельных операций.

Особо важное значение соблюдение принципа ритмичности приобретает в условиях кооперированных поставок, а также с точки зрения выполнения договорных обязательств на поставку продукции в строго установленные в соответствии с договором сроки. Этот принцип организации производственного процесса исключает возможность реализации, так называемой штурмовщины, когда достижение такого задания по объему производства переносится на конец календарного периода (последнюю декаду месяца, последний месяц квартала и т.д.) со всеми вытекающими из того отрицательными последствиями.

Показателем, в наибольшей мере характеризующим степень реализации данного принципа, является ритмичность выпуска продукции, т.е. выпуск одного и того же объема продукции за равные периоды времени. Коэффициент ритмичности определяется отношением фактического объема

производства продукции за какой-либо календарный период (декада, месяц), в пределах (не выше) планового задания к объему производства продукции, предусмотренному таковым заданием.

Пропорциональность. Этот принцип организации производственного процесса предполагает соблюдение необходимых пропорций, определенных соотношений между отдельными стадиями производства, а также между основными, вспомогательными и обслуживающими процессами. Суть этой пропорциональности сводится в первую очередь к соблюдению точных пропорций в величине производительной мощности как отдельных цехов основного производства, так и мощностей производственных участков внутри одно и того же цеха. Суть пропорциональности сводится к наличию реальных возможностей выпуска заданного объема продукции в единицу времени на всех стадиях производственного процесса. Нарушение принципа пропорциональности обуславливает возникновение так называемых узких мест в той или иной технологической цепочке, с одной стороны, сдерживающих рост объемов производства, а с другой — недогрузку, ухудшение использования оборудования, установленного в других звеньях этой цепочки.

Повышение уровня пропорциональности производственных процессов может быть достигнуто в результате расширения узких мест, выявленных в ходе анализа использования производственной мощности цеха (предприятия) и построения на этой основе ее «профиля». Устранение узких мест, обеспечивающее соблюдение принципа пропорциональности, приведет к соблюдению необходимых пропорций между отдельными переделами в том или ином цехе или между отдельными цехами (производствами) предприятия. Благодаря этому повысится экономическая эффективность деятельности предприятия вследствие реализации появляющихся в таком случае возможностей увеличения объемов производства и продаж продукции, улучшения использования действующего оборудования, повышение производительности труда.

Параллельность. Принцип параллельности в организации производственных процессов предполагает одновременное выполнение отдельных стадий технологического процесса, совмещение во времени выполнения основных и вспомогательных операций. Этот принцип проявляется при условии одновременной обработки нескольких единиц одних и тех же изделий на различных операциях и выполнение всех операций по изготовлению одного или нескольких наименований изделий на различных рабочих местах. Повышение степени параллельности операций приводит к сокращению длительности производственного цикла и к экономии рабочего времени.

Прямоточность. Это принцип, согласно которому при организации производственного процесса должно обеспечиваться кратчайшее расстояние движения предметов труда в процессе производства продукции. Движение изготавливаемой детали (или изделия) по рабочим местам, участкам и цехам должно быть по возможности максимально прямолинейным, должно происходить без возвратных и встречных перемещений. Прямоточность

достигается в результате рационального размещения цехов, участков, рабочих мест в последовательности выполнения операций и отдельных стадий, т.е. по ходу технологического процесса.

Автоматичность. Данный принцип предполагает такую организацию производственного процесса в целом и отдельных его стадий, которая обеспечивает максимально возможный уровень их автоматизации или механизации. Автоматизация производственного процесса призвана решать ряд проблем технического, экономического и социального характера. Существует много технологических процессов производства особенно сложных и трудоемких видов продукции, осуществление которых без их автоматизации в принципе невозможно, т.е. технически не осуществимо. Некоторые процессы производства, хотя в принципе и осуществимы вручную, но будучи автоматизированными, обеспечивают повышение технического уровня производства, а на этой основе — сокращение трудоемкости производства, снижение травматизма работников, повышение качества изготавливаемой продукции. Решение экономических проблем, обеспечиваемое автоматизацией производственных процессов, обуславливается, несмотря на относительно высокую капиталоемкость (необходимость привлечения больших инвестиций) автоматизации, получением существенного объема экономического эффекта, благодаря чему достигаются короткие сроки возврата инвестиций и существенный рост экономической эффективности автоматизированных производственных процессов. Социальные последствия реализации принципа автоматизации и механизации процессов производства проявляются, во-первых, в изменении характера труда работников, во-вторых, в существенном повышении оплаты их труда, в-третьих, в улучшении условий труда, в особенности во вредных производствах, в-четвертых, в повышении безопасности, в том числе и экологической, производства.

Гибкость. Принцип гибкости при организации производственных процессов заключается в том, что производство должно в ряде случаев быть организовано так, чтобы реагируя на запросы рынка, оно способно было оперативно перестраиваться на выпуск новой продукции. Гибкость следует понимать как способность производственного процесса к:

- изменению номенклатурных изделий, объема производства продукции;
- необходимым изменениям параметров технологического процесса;
- возможности основного и вспомогательного оборудования переключаться на другие виды работ;
- необходимым изменениям уровня и профиля квалификации трудового коллектива.

Оптимальность. Этот принцип организации производственных процессов связан в первую очередь с необходимостью их оптимизации, выражающейся в возможности выбора для каждого конкретного производства таких принципов организации, которые в своем сочетании обеспечивают наиболее высокий уровень его экономической эффективности.

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ЛАБОРАТОРНЫХ РАБОТ

Не предусмотрены РУП

3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

3.1 Практическое занятие №1 (2 часа)

Тема: Ресурсы предприятия

3.1.1 Задание для работы:

Вопросы для устного ответа:

1. Имущество и капитал предприятия
2. Основные фонды предприятия
3. Оборотные средства предприятия

Тесты:

Выберите пункт, наиболее полно отражающий состав материальных ресурсов предприятия:

- а) продукция добывающей промышленности и сельского хозяйства;
- б) сырье, материалы, покупные изделия, полуфабрикаты, топливо, энергия;
- в) предметы труда, участвующие в одном производственном цикле и включаемые в состав себестоимости изготавливаемого изделия.

2. Выберите элементы, включаемые в состав сырьевых ресурсов предприятия:

- а) предметы труда, являющиеся продукцией обрабатывающих отраслей промышленности;
- б) предметы труда, являющиеся продукцией перерабатывающих отраслей промышленности;
- в) продукция сельского и лесного хозяйства;
- г) продукция добывающих отраслей промышленности.

3. Выберите элементы, включаемые в состав материалов:

- а) предметы труда, являющиеся продукцией обрабатывающих и перерабатывающих отраслей промышленности;
- б) продукция сельского и лесного хозяйства;
- в) продукция добывающих отраслей промышленности.

4. По характеру своего происхождения топливно-энергетические ресурсы подразделяются на:

- а) основные, вспомогательные;
- б) добывающиеся, перерабатывающиеся;
- в) природные и вторичные.

5. К обобщающим показателям эффективности использования материальных ресурсов относятся:

- а) фондоотдача, фондоемкость, фондовооруженность, рентабельность фондов;
- б) нормы расхода материальных и топливно-энергетических ресурсов;
- в) прибыль на рубль материальных затрат, материалоемкость, материалоотдача;

6. К частным показателям использования материальных ресурсов относятся:

- а) металлоемкость, материалоемкость отдельных изделий, энергоемкость;
- б) рентабельность продукции, удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции;
- в) коэффициенты использования материала, коэффициенты извлечения полезного компонента из исходного сырья, коэффициенты выхода продукции из исходного сырья.

Задачи:

Задача 1. Определите остаточную стоимость ОПФ, если балансовая (первоначальная) стоимость (Фб) 20 тыс. руб., а срок службы (Тсл) 10 лет. Оборудование использовалось в течение 7 лет.

Задача 2. Определите прогрессивность структуры ОПФ, если активная часть (ОПФакт) составляет 100 000 руб. и пассивная — ОПФпас = 250 000 руб.

Задача 3. Определите годовую сумму амортизации и годовую норму амортизации, если срок службы оборудования (Тсл) — 10 лет, стоимость приобретения — 110 тыс. руб., стоимость доставки — 2,5 тыс. руб., стоимость монтажа — 0,5 тыс. руб.

Задача 4. Определите производственную мощность цеха при следующих условиях: количество станков ведущего производства в цехе 60 ед., с 1 ноября введено 40 ед., двухсменный режим работы, продолжительность смены 8 ч, регламентированный процент простоев на ремонт оборудования 5%, производительность одного станка 3 детали в час, с 1 мая выбыло 5 ед. оборудования, рабочих дней в году 260.

Задача 5. Предприятие реализовало в марте высвободившееся оборудование по 700 млн руб. за единицу. Определите прибыль от продажи единицы оборудования и НДС, уплачиваемый в бюджет, если известно, что: 1) первоначальная стоимость единицы оборудования — 300 млн руб.; 2) годовая норма амортизации данного оборудования — 15%; 3) коэффициент пересчета из первоначальной стоимости в восстановительную после переоценки данного оборудования по состоянию на 1 января — 1,8; 4) общий амортизационный период данного оборудования 5 месяцев со дня его приобретения и эксплуатации, в том числе 2 месяца в минувшем году; 5) ставка НДС — 18%.

Задача 6. Фирма реализовала продукцию в отчетном квартале на 400 тыс. руб. при средних остатках оборотных средств 100 тыс. руб. Определите ускорение оборачиваемости оборотных средств в днях и их высвобождение за счет изменения коэффициента оборачиваемости в планируемом квартале, если объем реализованной продукции возрастает на 8% при неизменной сумме оборотных средств.

3.1.2 Краткое описание проводимого занятия:

Устный опрос по теме практического занятия. Тестирование. Решение практических задач

3.1.3 Результаты и выводы:

Усвоение студентами знаний по теме практического занятия

3.2 Практическое занятие №2 (2 часа).

Тема: Финансовые результаты деятельности предприятия»

3.2.1 Задание для работы:

Вопросы для устного ответа:

1. Понятие финансовых результатов
2. Классификация финансовых результатов

Тесты

1. Что такое валовая прибыль?
 - а) часть валового дохода предприятия, которая остается после вычета всех обязательных расходов
 - б) показатель, характеризующий конечный результат производственной или коммерческой деятельности предприятия
2. Какие методы используются в планировании прибыли?
 - а) метод прямого счета и аналитический
 - б) балансовый метод
 - в) метод, основанный на эффекте операционного рычага (CVP-анализ)
 - г) экономико-математические методы
3. Прибыль от реализации продукции формируется как...
 - а) разность выручки от реализации продукции и операционных доходов и расходов
 - б) разность между объемом валовой продукции и себестоимостью по смете затрат на производство
 - в) выручка от реализации продукции за вычетом коммерческих расходов
 - г) разность выручки от реализации продукции и себестоимости продукции
4. Балансовая прибыль предприятия это:
 - а) разность выручки от реализации продукции и себестоимости продукции
 - б) сумма прибыли от реализации продукции и прибыли от внереализационных операций и реализации основных средств
 - в) разница между выручкой предприятия и переменными затратами
 - г) разница между выручкой предприятия и его постоянными затратами

5. Что из ниже перечисленного относится к внешним факторам, влияющим на:
- а) величину прибыли организации?
 - б) объем и качество проданной продукции, уровень себестоимости, квалификация кадров; цены и тарифы на топливо; энергию
 - в) состояние рынка, цены и тарифы на топливо, энергию, система налогообложения
 - г) объем и качество проданной продукции, уровень себестоимости, технический уровень производственных фондов, квалификация кадров
 - д) объем и качество проданной продукции, уровень себестоимости, технический уровень производственных фондов, система налогообложения
6. Маржинальная прибыль-это дополнительная прибыль, полученная от роста объема выручки...
- а) от продаж при неизменных условно-постоянных затратах;
 - б) от продаж при неизменных условно-переменных затратах;
 - в) от продаж.
7. Что характеризует сопряженный рычаг?
- а) потенциальную возможность изменения прибыли за счет изменения структуры затрат и объема реализации
 - б) потенциальную возможность изменения чистой прибыли за счет изменения соотношения заемных и собственных средств
 - в) совокупное влияние предпринимательского и финансового рисков
8. Что определяет объем продаж, при котором фирма покрывает все постоянные и переменные затраты, не имея прибыли?
- а) чистую прибыль
 - б) точку безубыточности
 - в) валовой доход
 - г) расширенное воспроизводство
9. Что такое прибыль от продаж?
- а) часть добавленной стоимости, которая остается у предприятия после вычетов расходов, связанных с оплатой труда, и уплаты налогов
 - б) разница между выручкой от продаж и издержками на производство продукции
 - в) разность между выручкой от продаж (без НДС и акцизов) и полной себестоимостью реализованной продукции
10. К какому виду относятся показатели рентабельности?
- а) показателям динамики
 - б) абсолютным показателям эффекта от хозяйственной деятельности
 - в) цепным показателям темпов роста
 - г) относительным показателям эффективности хозяйственной деятельности

Задачи:

Задача 1. Рассчитайте годовую прибыль предприятия, если доход за год составил 2,5 млн рублей, годовые переменные издержки составили 0,5 млн рублей, постоянные издержки составили 1,2 млн рублей. Рассчитайте рентабельность продаж.

Задача 2. Найдите прибыль и определите рентабельность продаж предприятия за месяц, если выручка за данный месяц составила 4 500 000 рублей, средняя наценка на товары составила 22%. Затраты на покупку товаров для продажи: 3510 000 рублей, заработную плату за месяц составили 400 000 рублей, затраты на арендную плату и коммунальные услуги: 230 000 рублей.

3.2.2 Краткое описание проводимого занятия:

Устный опрос по теме практического занятия. Тестирование. Решение практических задач

3.2.3 Результаты и выводы:

Усвоение студентами знаний по теме практического занятия

3.3 Практическое занятие №3 (2 часа).

Тема: Организация производства

3.3.1 Задание для работы:

Вопросы для устного ответа:

1. Понятие организации производства
2. Производственный процесс и его структура
3. Принципы организации производства

Тесты

1. Время с момента поступления сырья и материалов на предприятие до момента реализации готовой продукции - это...
 1. Производственный цикл;
 2. Производственная операция;
 3. Время производства;
 4. Рабочий период.
2. Длительность производственного цикла состоит из:
 1. Рабочего времени и времени перерывов;
 2. Производственного и технологического времени;
 3. Технического перерыва и производственного времени;
 4. Технического и технологического времени.
3. Время выполнения операций по производству изделий составляет: $t_1 = 6$, $t_2 = 3$, $t_3 = 4$ минуты, количество изделий - 8. Производственный цикл равен:
 1. 80 минутам;
 2. 104 минутам;

3. 72 минутам;
4. 96 минутам.
4. Основные методы организации производства:
 1. индивидуальный, бригадно-операционный, поточно-операционный;
 2. индивидуальный, поточный, прерывный, непрерывный;
 3. прерывный, непрерывный, линейный, нелинейный;
 4. бригадный, командный, групповой.
5. Вид движения предметов труда, при котором вся партия предметов труда обрабатывается полностью и только потом передается на следующую операцию:
 1. Прерывный;
 2. Параллельный;
 3. Последовательный;
 4. Непрерывный;
6. Основные элементы производственного процесса:
 1. Труд, денежные ресурсы, капитал;
 2. Труд, средства труда, предметы труда;
 3. Время производства и перерывов;
 4. Стадия и элемент производства.
7. Виды движения предметов труда, влияющие на производственный цикл:
 1. Последовательный, параллельный, параллельно-последовательный;
 2. Технический, технологический, технико-технологический;
 3. Распределительный, контрольный, контрольно-распределительный;
 4. Естественный, технический, транспортный.
8. Отрасли народного хозяйства принято делить на:
 1. Чистые и хозяйственные отрасли;
 2. Чистые и смешанные отрасли;
 3. Однородные и разнородные отрасли;
 4. Технические и технологические процессы.
9. Составная часть времени производства
 1. Время закупки сырья;
 2. Время перерывов;
 3. Производственный цикл;
 4. Сбыт продукции.
10. Принцип, который предусматривает одновременное выполнение отдельных операций и процессов
 1. Принцип параллельности;
 2. Принцип непрерывности;
 3. Принцип ритмичности;
 4. Принцип гибкости.
11. Народнохозяйственный комплекс включает в себя
 1. Предприятия и учреждения;
 2. Производственные и непроизводственные сферы;
 3. Время производства и перерывов;
 4. Прерывный и непрерывный производственный процесс.

12. Устройство или сочетание чего-либо в единое целое
 1. Организация;
 2. Процесс;
 3. Производство;
 4. Народнохозяйственный комплекс;
13. Организационные типы производства
 1. единичное, массовое, серийное;
 2. техническое, технологическое, длительное;
 3. основное, вспомогательное, побочное;
 4. универсальное, стандартное, уникальное;
14. Производственный процесс, выполняемый машинами под наблюдением рабочего
 1. Механизированный;
 2. Автоматический;
 3. Автоматизированный;
 4. Ручной.
15. Наиболее крупными частями производственного процесса являются:
 1. Универсальное, стандартное, уникальное;
 2. Единичное, массовое, серийное;
 3. Индивидуальный, поточный, прерывный, непрерывный;
 4. Основные, вспомогательные, побочные производства.
16. По течению во времени производственные процессы подразделяют на:
 1. Прерывные и непрерывные;
 2. Технические и технологические процессы;
 3. Индивидуальный, поточный;
 4. Основные, вспомогательные.
17. Время от начала производственного процесса до выхода готовой продукции определяется как:
 1. Производственный цикл;
 2. Производственная операция;
 3. Производственная стадия;
 4. Время производства.
18. Хронометраж – это...
 1. Уменьшение длительности всех элементов;
 2. Совершенствование структуры трудового процесса;
 3. Баланс рабочего времени;
 4. Регистрация затрат рабочего времени на выполнение операции или ее отдельных элементов.
19. Зона трудовых действий работника, оснащенная для выполнения операций производственного процесса или управленческой функции
 1. Условия труда;
 2. Рабочее место;
 3. Кооперация труда;
 4. Разделение труда.

20. Выпущено продукции на 560 000 рублей, среднесписочная численность работников – 28 человек, количество рабочих дней в году – 214, среднегодовая производительность труда составляет:

1. 20000;
2. 2617;
3. 93,5;
4. 5992.

21. Максимально возможный годовой выпуск продукции в номенклатуре и ассортименте при условии наиболее полного использования оборудования и производственных площадей, применения прогрессивной технологии и организации производства – это...

1. Эффективность производства;
2. Производственная мощность;
3. Трудоемкость;
4. Производительность труда.

22. Виды фонда времени работы оборудования:

1. Эффективный, рациональный, сокращенный;
2. Гибкий, прерывный, номинальный;
3. Календарный, режимный, эффективный;
4. Плановый, сокращенный, действительный.

23. Календарный фонд времени определяется по формуле:

1. Количество календарных дней в году $\times 24$;
2. Количество дней в месяце $\times 24$;
3. Длительность смены в сутки $\times 24$;
4. $365 / \text{количество рабочих дней в году}$;

24. Научные знания человека относятся к ...

1. Искусственным системам
2. Естественным системам
3. Абстрактным системам
4. Материальным системам

25. Приспособляемость производственной системы к изменяющимся условиям внешней среды - это ...

1. Гибкость
2. Открытость;
3. Надежность;
4. Иерархичность.

26. Ряд взаимосвязанных рабочих мест, расположенных в порядке последовательности выполнения технологического процесса – это...

1. Поточная линия;
2. Производственный поток;
3. Непоточное производство;
4. Непоточная линия.

27. Движение деталей в пространстве может быть:

1. Последовательным, непоследовательным;
2. Прямоточным, непрямоточным;

3. Прерывным, непрерывным;
 4. Полным, неполным.
28. Изготовление однотипной продукции в больших объемах в течение длительного времени – это особенность ...
1. Серийного производства;
 2. Единичного производства;
 3. Массового производства;
 4. Серийного и массового производств.
29. Тип производства, характеризующийся постоянством выпуска довольно большой номенклатурой изделий – это ...
1. Массовое производство;
 2. Единичное производство;
 3. Серийное производство;
 4. Серийное и массовое производства.
30. Анализируя состояние труда и разрабатывая мероприятия по ее совершенствованию, менеджер должен ставить перед собой задачи, которые можно классифицировать как:
1. Экономические, социальные и психофизиологические;
 2. Экономические, смешанные и индивидуальные;
 3. Индивидуальные, групповые и общие;
 4. Индивидуальные, групповые и смешанные.

Задача

При изготовлении изделий в количестве 3 шт. применяется параллельная система организации сложного процесса.

Таблица Длительность цикла обработки отдельных деталей, сборки изделия

Детали	А	В	С	Сборка изделия
Тц, часов	5	10	3	6

Найти: как изменится длительность цикла изготовления первого и последнего изделия в партии, если перейти на параллельно-последовательную систему организации процесса? Обосновать графически.

3.3.2 Краткое описание проводимого занятия:

Устный опрос по теме практического занятия. Тестирование. Решение практических задач

3.3.3 Результаты и выводы:

Усвоение студентами знаний по теме практического занятия

3.4 Практическое занятие №4 (2 часа).

Тема: Планирование деятельности производства

3.4.1 Задание для работы:

Вопросы для устного ответа:

1. Сущность планирования
2. Виды планов
3. Нормативная база планирования
4. Методика и порядок планирования

Тесты

Вопрос 1. Что является ключевой функцией управления:

1. производство;
2. сбыт;
3. планирование;
4. снабжение;
5. обеспечение высокого качества продукции.

Вопрос 2. Что понимается под принципами планирования:

1. методическая база, регламентирующая порядок разработки планов;
2. основные теоретические положения, используемые в процессе планирования;
3. последовательность при составлении различных видов планов;
4. нахождение оптимальных решений поставленных задач;
5. получение максимально возможного результата от производства и реализации продукции.

Вопрос 3. Что является целью разработки стратегического плана предприятия:

1. разработка мероприятий, обеспечивающих максимальную прибыль;
2. развитие производства;
3. определение условий функционирования предприятия в будущем;
4. подготовка мероприятий, направленных на реализацию инвестиционного плана;
5. нахождение новых секторов рынка, в которые возможно «проникновение» предприятия.

Вопрос 4. Какой метод применяется при планировании научно-технического прогресса:

1. программно-целевой;
2. балансовый;
3. нормативный;
4. экстраполяции;
5. использования технико-экономических показателей.

Вопрос 5. По чьей команде производится запуск в производство продукции при использовании системы планирования «на склад»:

1. производственного отдела;
2. планового отдела;
3. отдела главного технолога;

4. сборочного цеха;
5. склада готовых изделий.

Вопрос 6. Что является наиболее трудоемкой операцией при внутрипроизводственном планировании:

1. определение объема производства продукции;
2. разработка календарных графиков изготовления изделий;
3. установление оптимального количества работников на предприятии;
4. выработка маркетинговой стратегии;
5. нахождение поставщиков комплектующих изделий для всех видов выпускаемой предприятием продукции.

Вопрос 7. Чем объясняется подвижность внешней среды в рыночной экономике:

1. наличием большого количества фирм-конкурентов;
2. незрелостью рыночных отношений;
3. наличием большого количества негативных факторов;
4. высокой насыщенностью потребительского спроса;
5. монополизацией рынка потребительских товаров небольшим количеством фирм – производителей.

Вопрос 8. Что снижает фирма, использующая вертикальную интеграцию:

1. транзакционные издержки;
2. себестоимость;
3. материальные затраты;
4. постоянные затраты;
5. переменные затраты.

Вопрос 9. Какие предприятия имеют преимущество при планировании своей деятельности:

1. малые;
2. средние;
3. крупные;
4. частные;
5. государственные.

Вопрос 10. Какой основной фактор является причиной неудач эффективного планирования на современном этапе:

1. отсутствие достаточного количества квалифицированных специалистов в области планирования;
2. отсутствие единого экономического документа, регламентирующего процесс планирования;
3. переходный период от централизованной к рыночной экономике;
4. небольшой выбор имеющегося в распоряжении фирм методологического аппарата.
5. приоритет краткосрочных показателей над долгосрочными

Задачи

Задача № 1

Рассчитать планируемую выработку в день на одного рабочего в день, если в строительной организации планируется за 22 рабочих дня при двухсменной работе бригадой в пять человек планируется выполнить объем работ на сумму 1584 тыс.руб.

Задача № 2

Рассчитать планируемую численность бригады для выполнения строительно-монтажных работ на сумму 2000 тыс. руб. за двадцать рабочих дней при трехсменной работе, если планируемая выработка равняется 8 тыс.руб. в день на одного рабочего.

Задача № 3

Рассчитать планируемую продолжительность выполнения строительно-монтажных работ при следующих исходных данных: объем работ 4000 тыс. руб., количество человек в бригаде – 10, работа производится в две смены и выработка на одного рабочего в день – 6 тыс.руб.

3.4.2 Краткое описание проводимого занятия:

Устный опрос по теме практического занятия. Тестирование. Решение практических задач

3.4.3 Результаты и выводы:

Усвоение студентами знаний по теме практического занятия