

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Методические рекомендации для
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

ФТД.В.02 Управление проектами

Направление подготовки 27.03.04 Управление в технических системах

Профиль подготовки Информационные управляющие комплексы систем безопасности объектов

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Форма обучения заочная

СОДЕРЖАНИЕ

1. Организация самостоятельной работы.....	
2. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы (проекта)	
3. Методические рекомендации по подготовке реферата/эссе.....	
4. Методические рекомендации по выполнению индивидуальных домашних заданий	
5. Методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов.....	
6. Методические рекомендации по подготовке к занятиям.....	
6.1 Практическое занятие 1 (ПЗ-1) Процессы планирования и исполнения.....	
6.2 Практическое занятие 2 (ПЗ- 2) Процессы мониторинга и контроля.....	
6.3 Практическое занятие 3 (ПЗ-3) Управление ресурсами проекта.....	
6.4 Практические занятия 4 (ПЗ-4) Управление качеством проекта.....	

1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Общий объем часов по видам самостоятельной работы				
		подготовка реферата/эссе	курсовые работы (проекты)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям
1	2	3	4	5	6	7
1.	Раздел 1 Современные концепции управления проектами: базовые понятия и определения				4	2
1.1	Тема 1 Современные концепции управления проектами: базовые понятия и определения				4	2
2	Раздел 2 Основные группы процесса управления проектом				12	6
2.1	Тема 2 Процессы инициации				4	2
2.2	Тема 3 Процессы планирования и исполнения				4	2
2.3	Тема 4 Процессы мониторинга и контроля				4	2
3	Раздел 3 Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода				26	8
3.1	Тема 5 Управление содержанием и организацией проекта				8	2
3.2	Тема 6 Управление ресурсами проекта				6	2
3.3	Тема 7 Управление стоимостью проекта				6	2
3.4.	Тема 8 Управление качеством проекта				6	2
	Итого				42	16

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА)

Не предусмотрено

3 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ РЕФЕРАТА/ЭССЕ

Не предусмотрено

4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ДОМАШНИХ ЗАДАНИЙ

Не предусмотрено

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ

5.1 Современные концепции управления проектами: базовые понятия и определения

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на системный подход к управлению проектами. Термины проектного менеджмента. Проектирование работы в организации. Модели проектирования организации.

5.2 Процессы инициации

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на подсистемы управления. Фазы жизненного цикла проекта. Процессы управления проектами.. Виды формальных результатов процесса инициации проектов. Допущения и ограничения в проекте

5.3 Процессы планирования и исполнения

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на методы оценки эффективности проекта, модели организации проекта

5.4 Процессы мониторинга и контроля

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на сущность метода «освоенного объема», методику аудита проекта.

5.5 Управление содержанием и организацией проекта

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на методологию определения проекта, порядок подготовки и проведения совещания по определению проекта, методы снижения рисков

5.6 Управление ресурсами проекта

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на основные и вспомогательные операции. Декомпозиция задачи. Определение состава операций.

Планирование ресурсов. Определение последовательности операций. Оценка длительности операций. Оценка стоимости. Составление расписания исполнения проекта.

5.7 Управление стоимостью проекта

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на структуру затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов. Методы определения сметной стоимости. Виды бюджетов.

5.8 Управление качеством проекта

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на исполнение плана проекта. Процедуры по осуществлению гарантии качества. Управление прогрессом проекта. Установление оценок исполнения. Результаты отчета о выполнении.

6. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ

6.1 Практическое занятие 1 (ПЗ-1) Процессы планирования и исполнения

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Цели, назначение и виды планов.
2. Планирование содержания проекта.
3. Структуризация проекта.
4. Управление предметной областью проекта.
5. Состав и порядок разработки проектно-сметной документации (ПСД). Экспертиза ПСД

6.2 Практические занятия 2 (ПЗ-2) Процессы мониторинга и контроля

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Управление изменениями как элемент управления интеграцией проекта.
2. Контроль и регулирование. Цель и назначение контроля. Методы контроля.
3. Традиционный метод и метод освоенного объема.
4. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений.
5. Технология управления изменениями

6.3 Практическое занятие 3 (ПЗ-3) Управление ресурсами проекта

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Правовое регулирование договорных отношений.
2. Структура задач МТП.
3. Органы МТ обеспечения.

4. Подрядные торги и контракты

6.4 Практические занятия 4 (ПЗ-4) Управление качеством проекта

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Коммерческая эффективность проекта и эффективность участия в проекте.
2. Схема оценки инвестиционного проекта.
3. Критерии оценки инвестиционного проекта.