

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Методические рекомендации для  
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

**ФТД.В.02 Управление проектами**

**Направление подготовки 27.03.04 Управление в технических системах**

**Профиль подготовки Информационные управляющие комплексы систем  
безопасности объектов**

**Квалификация (степень) выпускника бакалавр**

**Форма обучения заочная**

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<b>1. Организация самостоятельной работы.....</b>
<b>2. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы (проекта) .....</b>
<b>3. Методические рекомендации по подготовке реферата/эссе.....</b>
<b>4. Методические рекомендации по выполнению индивидуальных домашних заданий .....</b>
<b>5. Методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов.....</b>
<b>6. Методические рекомендации по подготовке к занятиям.....</b>
<b>6.1 Практическое занятие 1 (ПЗ-1) Процессы планирования и исполнения.....</b>
<b>6.2 Практическое занятие 2 (ПЗ- 2) Процессы мониторинга и контроля.....</b>
<b>6.3 Практическое занятие 3 (ПЗ-3) Управление ресурсами проекта.....</b>
<b>6.4 Практические занятия 4 (ПЗ-4) Управление качеством проекта.....</b>

# 1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

## 1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Общий объем часов по видам самостоятельной работы				
		подготовка рефера/эссе	курсовые работы (проекты)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям
1	2	3	4	5	6	7
1.	<b>Раздел 1</b> <b>Современные концепции управления проектами: базовые понятия и определения</b>				<b>4</b>	<b>2</b>
1.1	<b>Тема 1</b> Современные концепции управления проектами: базовые понятия и определения				4	2
2	<b>Раздел 2</b> <b>Основные группы процесса управления проектом</b>				<b>12</b>	<b>6</b>
2.1	<b>Тема 2</b> Процессы инициации				4	2
2.2	<b>Тема 3</b> Процессы планирования и исполнения				4	2
2.3	<b>Тема 4</b> Процессы мониторинга и контроля				4	2
3	<b>Раздел 3</b> Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода				<b>26</b>	<b>8</b>
3.1	<b>Тема 5</b> Управление содержанием и организацией проекта				8	2
3.2	<b>Тема 6</b> Управление ресурсами проекта				6	2
3.3	<b>Тема 7</b> Управление стоимостью проекта				6	2
3.4.	<b>Тема 8</b> Управление качеством проекта				6	2
	<b>Итого</b>				42	16

## **2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА)**

Не предусмотрено

## **3 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ РЕФЕРАТА/ЭССЕ**

Не предусмотрено

## **4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ДОМАШНИХ ЗАДАНИЙ**

Не предусмотрено

## **5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ**

### **5.1 Современные концепции управления проектами: базовые понятия и определения**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на системный подход к управлению проектами. Термины проектного менеджмента. Проектирование работы в организации. Модели проектирования организации.

### **5.2 Процессы инициации**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на подсистемы управления. Фазы жизненного цикла проекта. Процессы управления проектами.. Виды формальных результатов процесса инициации проектов. Допущения и ограничения в проекте

### **5.3 Процессы планирования и исполнения**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на методы оценки эффективности проекта, модели организации проекта

### **5.4 Процессы мониторинга и контроля**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на сущность метода «освоенного объема», методику аудита проекта.

### **5.5 Управление содержанием и организацией проекта**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на методологию определения проекта, порядок подготовки и проведения совещания по определению проекта, методы снижения рисков

### **5.6 Управление ресурсами проекта**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на основные и вспомогательные операции. Декомпозиция задачи. Определение состава операций.

Планирование ресурсов. Определение последовательности операций. Оценка длительности операций. Оценка стоимости. Составление расписания исполнения проекта.

### **5.7 Управление стоимостью проекта**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на структуру затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов. Методы определения сметной стоимости. Виды бюджетов.

### **5.8 Управление качеством проекта**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на исполнение плана проекта. Процедуры по осуществлению гарантии качества. Управление прогрессом проекта. Установление оценок исполнения. Результаты отчета о выполнении.

## **6. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ**

### **6.1 Практическое занятие 1 (ПЗ-1) Процессы планирования и исполнения**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Цели, назначение и виды планов.
2. Планирование содержания проекта.
3. Структуризация проекта.
4. Управление предметной областью проекта.
5. Состав и порядок разработки проектно-сметной документации (ПСД). Экспертиза ПСД

### **6.2 Практические занятия 2 (ПЗ-2) Процессы мониторинга и контроля**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Управление изменениями как элемент управления интеграцией проекта.
2. Контроль и регулирование. Цель и назначение контроля. Методы контроля.
3. Традиционный метод и метод освоенного объема.
4. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений.
5. Технология управления изменениями

### **6.3 Практическое занятие 3 (ПЗ-3) Управление ресурсами проекта**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Правовое регулирование договорных отношений.
2. Структура задач МТП.
3. Органы МТ обеспечения.

4. Подрядные торги и контракты

**6.4 Практические занятия 4 (ПЗ-4) Управление качеством проекта**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Коммерческая эффективность проекта и эффективность участия в проекте.
2. Схема оценки инвестиционного проекта.
3. Критерии оценки инвестиционного проекта.