

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.08 Бизнес-планирование

Направление подготовки (специальность): 35.03.04 Агрономия

Профиль подготовки (специализация): Агрономия

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

1. Цели освоения дисциплины

- обучить основам современных знаний по бизнес-планированию с учетом мировых и отечественных достижений;
- формирование представления о роли бизнес-планирования в экономическом развитии страны, региона, отрасли, конкретной фирмы;
- дать навыки разработки бизнес-плана и контроля за его реализацией.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Бизнес-планирование» относится к базовой части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Бизнес-планирование» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины

Компетенция	Дисциплина
ПК-7, ПК-9, ПК-10, ПК-11	Экономика организации
ПК-10	Экономическая теория

Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины

Компетенция	Дисциплина
ПК-7, ПК-10	Организация производства и предпринимательство в АПК
ПК-7, ПК-10	Коммерческая деятельность с.-х. предприятий
ПК-9, ПК-11	Управление и маркетинг в АПК

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ПК-7 - способностью определять стоимостную оценку основных производственных ресурсов сельскохозяйственной организации.	1 этап: показатели, характеризующие социально-экономические процессы и явления на микро- и макро-уровне как в России, так и за рубежом. 2 этап: законодательство и иные нормативно-правовые акты Российской Федерации, регулирующие	1 этап: разработка вариантов управленческих решений, обоснование их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий	1 этап: участия в разработке проектных решений в области профессиональной деятельности, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ. 2 этап: оперативное управление малыми

	финансовую, оценочную деятельность.	принимаемых решений. 2 этап: обработка массивов экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализ, оценка, интерпретация полученных результатов и обоснование выводов.	коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта.
ПК-9 - способностью проводить маркетинговые исследования на сельскохозяйственных рынках.	1 этап: законодательство и иные нормативно-правовые акты Российской Федерации, регулирующие финансовую, оценочную деятельность. 2 этап: показатели, характеризующие социально-экономические процессы и явления на микро- и макро-уровне как в России, так и за рубежом.	1 этап: обработка массивов экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализ, оценка, интерпретация полученных результатов и обоснование выводов. 2 этап: разработка вариантов управленческих решений, обоснование их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений.	1 этап: оперативное управление малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта. 2 этап: участия в разработке проектных решений в области профессиональной деятельности, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ.
ПК-10 - готовностью систематизировать и обобщать информацию по использованию и формированию ресурсов организации.	1 этап: показатели, характеризующие социально-экономические процессы и явления на микро- и макро-уровне как в России, так и за рубежом.	1 этап: разработка вариантов управленческих решений, обоснование их выбора на основе критериев социально-	1 этап: участия в разработке проектных решений в области профессиональной деятельности, подготовке предложений и

	2 этап: законодательство и иные нормативно- правовые акты Российской Федерации, регулирующие финансовую, оценочную деятельность.	экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально- экономических последствий принимаемых решений. 2 этап: обработка массивов экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализ, оценка, интерпретация полученных результатов и обоснование выводов.	мероприятий по реализации разработанных проектов и программ. 2 этап: оперативное управление малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта.
ПК-11 - готовностью к кооперации с коллегами, работе в коллективе; знает принципы и методы организации и управления малыми коллективами; способен находить организационно- управленческие решения в нестандартных производственных ситуациях и готов нести за них ответственность.	1 этап: законодательство и иные нормативно- правовые акты Российской Федерации, регулирующие финансовую, оценочную деятельность. 2 этап: показатели, характеризующие социально- экономические процессы и явления на микро- и макро- уровне как в России, так и за рубежом.	1 этап: обработка массивов экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализ, оценка, интерпретация полученных результатов и обоснование выводов. 2 этап: разработка вариантов управленческих решений, обоснование их выбора на основе критериев социально- экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально- экономических последствий принимаемых решений.	1 этап: оперативное управление малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта. 2 этап: участия в разработке проектных решений в области профессиональной деятельности, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ.

4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Бизнес-планирование» составляет 2 зачетных единиц (72 академических часа), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины
по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 5	
				КР	СР
1	2	3	4	5	6
1	Лекции (Л)	18	-	18	-
2	Лабораторные работы (ПЗ)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	16	-	16	-
4	Семинары (С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	-	20	-	20
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	16		16
11	Промежуточная аттестация	2	-	2	-
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	зачет	
13	Всего	36	36	36	36

5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Структура дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Раздел 1. Организационно-методические основы бизнес-планирования	5	10	x	10	x	x	x	x	10	10	x	ПК-7 ПК-10
1.1.	Тема 1. Введение в бизнес-планирование	5	2	x	2	x	x	x	x	2	2	x	ПК-10
1.2.	Тема 2. Методологические основы планирования	5	2	x	2	x	x	x	x	2	2	x	ПК-10
1.3.	Тема 3. Бизнес-планирование как форма планирования на предприятии	5	2	x	2	x	x	x	x	2	2	x	ПК-7
1.4.	Тема 4. Характеристика различных типов бизнес-плана	5	2	x	2	x	x	x	x	2	2	x	ПК-10
1.5.	Тема 5. Планирование производства в структуре бизнес-плана	5	2	x	2	x	x	x	x	2	2	x	ПК-7 ПК-10

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
2.	Раздел 2. Финансовые аспекты бизнес-планирования	5	8	x	6	x	x	x	x	10	6	x	ПК-11 ПК-9
2.1.	Тема 6. Стратегия плана маркетинга	5	2	x	2	x	x	x	x	2	2	x	ПК-11 ПК-9
2.2.	Тема 7. Организационный план	5	2	x	1	x	x	x	x	2	1	x	ПК-11 ПК-9
2.3	Тема 8. Финансовый план в структуре бизнес-плана	5	1	x	1	x	x	x	x	2	1	x	ПК-11 ПК-9
2.4	Тема 9. Инвестиционный план	5	1	x	1	x	x	x	x	2	1	x	ПК-11 ПК-9
2.5	Тема 10. Методы оценки эффективности бизнес-планов	5	2	x	1	x	x	x	x	2	1	x	ПК-11 ПК-9
3.	Контактная работа	5	10	x	22	x	x	x	x	x	x	x	x
4.	Самостоятельная работа	5	x	x	x	x	x	x	x	20	16		x
5.	Объем дисциплины в семестре	5	10	x	22	x	x	x	x	20	16	x	x
6.	Всего по дисциплине	x	10	x	22	x	x	x	x	20	16	x	x

5.2. Содержание дисциплины

5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Введение в бизнес-планирование	2
Л-2	Методологические основы планирования	2
Л-3	Бизнес-планирование как форма планирования на предприятии	2
Л-4	Характеристика различных типов бизнес-плана	2
Л-5	Планирование производства в структуре бизнес-плана	2
Л-6	Стратегия плана маркетинга	2
Л-7	Организационный план	2
Л-8	Финансовый план в структуре бизнес-плана. Инвестиционный план.	2
Л-9	Методы оценки эффективности бизнес-планов	2
Итого по дисциплине		18

5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического занятия	Объем, академические часы
ПЗ-1	Введение в бизнес-планирование	2
ПЗ-2	Методологические основы планирования	2
ПЗ-3	Бизнес-планирование как форма планирования на предприятии	2
ПЗ-4	Характеристика различных типов бизнес-плана	2
ПЗ-5	Планирование производства в структуре бизнес-плана	2
ПЗ-6	Стратегия плана маркетинга	2
ПЗ-7	Организационный план. Финансовый план в структуре бизнес-плана.	2
ПЗ-8	Инвестиционный план. Методы оценки эффективности бизнес-планов.	2
Итого по дисциплине		16

5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы (указать в соответствии с таблицей 5.1)	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Введение в бизнес-планирование	Жизненный цикл бизнес-плана.	1
		Окружение бизнес-плана	1
2.	Методологические основы планирования	Функции управления проектом (УП)	1
		Организационный инструментарий УП.	0,5
		Организационно-динамическая структура УП.	0,5

3.	Бизнес-планирование как форма планирования на предприятии	Технико-экономическое обоснование и оценка бизнес-плана	1
		Бизнес-план, его составление и продвижение	1
4.	Характеристика различных типов бизнес-плана	Бизнес-план развития предприятия	1
		Бизнес-план привлечения инвестиционных ресурсов	1
5.	Планирование производства в структуре бизнес-плана	План выпуска продукции	1
		Денежные потоки по производственной деятельности	1
6.	Стратегия плана маркетинга	План маркетинга	2
7.	Организационный план	Календарный план	1
		Алгоритм анализа производственного потенциала	1
8.	Финансовый план в структуре бизнес-плана	Расчёт источников финансирования	1
		Выбор источников финансирования	1
9.	Инвестиционный план	Инвестиционный план	1
		График погашения кредита	1
10.	Методы оценки эффективности бизнес-планов	Оценка и анализ инвестиционных проектов.	1
		Показатели эффективности инвестиций.	1
Итого по дисциплине			76

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Громов А.И., Фляйшман А., Шмидт В. УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ: СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ. [Электронный ресурс]: монография/ Громов А.И., Фляйшман А., Шмидт В. Электрон. текстовые данные.— Москва: Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики" (НИУ ВШЭ), 2016. - ЭБС ЮРАЙТ

2. Горемыкин В.А. ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ. [Электронный ресурс]: учебник и практикум / Горемыкин В.А. Электрон. текстовые данные.— Москва: Национальный институт бизнеса, 2016. - ЭБС ЮРАЙТ

6.2 Дополнительная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Боброва О.С., Цыбуков С.И., Бобров И.А. ОСНОВЫ БИЗНЕСА. [Электронный ресурс]: учебник и практикум / Боброва О.С., Цыбуков С.И., Бобров И.А. Электрон. текстовые данные.— Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2016. - ЭБС ЮРАЙТ

2. Кузьмина Е.Е., Кузьмина Л.П. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров/ Кузьмина

Е.Е., Кузьмина Л.П. Электрон. текстовые данные.— Москва: Национальный исследовательский технологический университет "МИСиС", 2016. - ЭБС ЮРАЙТ

3. Белов П.Г. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ И МОДЕЛИРОВАНИЕ В 3 Ч. [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры/ Белов П.Г. Электрон. текстовые данные.— Москва: Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет) , 2016. - ЭБС ЮРАЙТ

4. Федотова М.А., Никонова И.А., Лысова Н.А. ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ. [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры/ Федотова М.А., Никонова И.А., Лысова Н.А. Электрон. текстовые данные.— Москва: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации , 2016. - ЭБС ЮРАЙТ

5. Касьяненко Т.Г., Маховикова Г.А. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИЙ. [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры Касьяненко Т.Г., Маховикова Г.А. Электрон. текстовые данные.— Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2016. - ЭБС ЮРАЙТ

6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по выполнению практических работ.

6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации для студентов по самостоятельной работе.
- методические рекомендации по подготовке к занятиям;

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

JoliTest (JTRun, JTEditor, TestRun), Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ «Система тестирования знаний «JoliTest» от 16.06.2009 № 2009613178

Open Office Лицензия на право использования программного обеспечения Open Office\Apache, Версия 2.0, от января 2004 г.

6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. ЭБС IPRbooks, www.iprbookshop.ru
2. ЭБС Издательства «Лань», www.e.lanbook.com
3. ЭБС Юрайт, www.biblio-online.ru

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Таблица 7.1 – Материально-техническое обеспечение лекционных занятий

Номер Л	Тема практического занятия	Название специализированной	Название спецоборудования	Название технических и электронных
---------	----------------------------	-----------------------------	---------------------------	------------------------------------

		лаборатории		средств обучения и контроля знаний
1	2	3	4	5
Л-3	Бизнес-планирование как форма планирования на предприятии	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа		JoliTest (JTRun, JTEditor, TestRun), Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ «Система тестирования знаний «JoliTest» от 16.06.2009 № 2009613178 Open Office Лицензия на право использования программного обеспечения Open Office\Apache, Версия 2.0, от января 2004 г.
Л-8	Финансовый план в структуре бизнес-плана. Инвестиционный план.			
Л-9	Методы оценки эффективности бизнес-планов			

Таблица 7.2 – Материально-техническое обеспечение практических занятий

Номер ПЗ	Тема практического занятия	Название специализированной лаборатории	Название спецоборудования	Название технических и электронных средств обучения и контроля знаний
1	2	3	4	5
ПЗ-1	Введение в бизнес-планирование	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа		JoliTest (JTRun, JTEditor, TestRun), Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ «Система тестирования знаний «JoliTest» от 16.06.2009 № 2009613178 Open Office Лицензия на право использования программного обеспечения Open Office\Apache, Версия 2.0, от января 2004 г.
ПЗ-2	Методологические основы планирования			
ПЗ-3	Бизнес-планирование как форма планирования на предприятии			

ПЗ-4	Характеристика различных типов бизнес-плана			
ПЗ-5	Планирование производства в структуре бизнес-плана			
ПЗ-6	Стратегия плана маркетинга			
ПЗ-7	Организационный план. Финансовый план в структуре бизнес-плана.			
ПЗ-8	Инвестиционный план. Методы оценки эффективности бизнес-планов.			

Занятия лекционного типа проводятся в учебной аудитории для проведения занятий лекционного типа с набором демонстрационного оборудования, обеспечивающие тематические иллюстрации, укомплектованной специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Занятия семинарского типа проводятся в учебных аудиториях для проведения занятий семинарского типа, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Консультации по дисциплине проводятся в учебных аудиториях для групповых и индивидуальных консультаций, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Текущий контроль и промежуточная аттестация проводится в учебных аудиториях для текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Самостоятельная работа студентов проводится в помещении для самостоятельной работы, укомплектованном специализированной мебелью (посадочные места для студентов), и техническими средствами обучения и оснащенном компьютерной техникой (персональные компьютеры, учебно-методические пособия, комплекс лицензионного программного обеспечения) с возможностью подключения к сети Интернет (ЭБС "Юрайт", IPRbooks, ООО "Издательство Лань", Национальная электронная библиотека) и доступом в электронную образовательную среду университета.

Оценочные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлены в Приложении 6.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 35.03.04 «Агрономия», утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 4 декабря 2015 г. № 1431.

Разработал: _____

В.О. Джораев