

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Методические рекомендации для  
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Организация и менеджмент

**Направление подготовки (специальность) 36.03.02 Зоотехния**

**Профиль образовательной программы «Технология производства продуктов животноводства»**

**Форма обучения очная**

**СОДЕРЖАНИЕ**

<b>1. Организация самостоятельной работы.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Методические рекомендации по самостояльному изучению вопросов .....</b>	<b>3</b>
<b>3. Методические рекомендации по подготовке к занятиям.....</b>	<b>5</b>
<b>3.1 Предмет, метод и задачи науки. Принципы организации предприятий.....</b>	<b>5</b>
<b>3.2 Сущность, принципы и формы организации производства.....</b>	<b>5</b>
<b>3.3 Формирование и организация использования средств производства.....</b>	<b>5</b>
<b>3.4 Формирование и организация использования трудовых ресурсов.....</b>	<b>6</b>
<b>3.5 Внутрихозяйственное планирование и прогнозирование. Оплата труда....</b>	<b>6</b>
<b>3.6 Организация отраслей растениеводства, животноводства и подсобных производств.....</b>	<b>6</b>
<b>3.7 Понятие и содержание менеджмента. Методологические основы менеджмента.....</b>	<b>7</b>

## **1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

### 1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п	Наименование темы	Общий объем часов по видам самостоятельной работы (из табл. 5.1 РПД)				
		подготовка курсового проекта	подготовка реферата/эссе	индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	подготовка к занятиям (ПкЗ)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Предмет, методы и задачи науки.	-	-	-	2	2
2.	Сущность, принципы и формы организации производства предприятий.	-	-	-	2	2
3.	Формирование и организация использования средств производства.	-	-	-	2	2
4.	Формирование и организация использования трудовых ресурсов.	-	-	-	-	2
5.	Внутрихозяйственное планирование и прогнозирование. Оплата труда.	-	-	-	2	4
6.	Организация отраслей растениеводства, животноводства и подсобных производств.	-	-	-	-	2
7.	Понятие и содержание менеджмента. Методологические основы менеджмента.	-	-	-	2	4
Итого		-	-	-	10	18

## 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ

### 2.1 Из истории становления и развития науки. Закономерности сельскохозяйственного производства.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на исследования проблем выработки социально-ориентированной аграрной политики; развития рыночной инфраструктуры для улучшения доступа сельскохозяйственных товаропроизводителей к рынкам финансовых, материально-технических, информационных ресурсов, готовой продукции; формирования системы государственной поддержки научно-технического

прогресса и инновационной деятельности АПК; регулирования рынка земель сельскохозяйственного назначения, позволяющего содействовать притоку инвестиций в сельское хозяйство; организационно-экономической оценки эффективности разных форм сельскохозяйственных предприятий; обоснования моделей их перспективных форм; воспроизведения и повышения эффективности использования ресурсного потенциала предприятий АПК; совершенствования экономических взаимоотношений сельскохозяйственных предприятий с другими сферами АПК.

## **2.2 Унитарные предприятия. Крестьянские (фермерские) хозяйства.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на виды унитарных предприятий и особенности их функционирования; характеристику уровня и основных тенденций развития крестьянских (фермерских) хозяйств в России; нормативно-правовые основы организации и деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, правовой режим имущества, порядок предоставления земельных участков для создания фермерского хозяйства и осуществления его деятельности, прекращение деятельности крестьянских хозяйств.

## **2.3 Использование основных средств. Формирование и использование оборотных средств.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на совокупность средств труда и предметов труда, используемых в процессе производства в сельском хозяйстве и есть средства производства.

По принадлежности и источникам формирования средства производства могут быть в государственной и частной формах собственности. Наряду с перечисленными формами собственности допускается и аренда средств производства. Условия аренды средств производства устанавливаются договором.

Средства производства в зависимости от их экономической роли в процессе производства, способа движения и срока службы подразделяются на основные и оборотные фонды.

Основные фонды, используемые на предприятиях, обычно называют материально-технической базой предприятия.

*Основные фонды – это средства труда, многократно функционирующие в процессе производства в неизменной натуральной форме и постепенно переносящие свою стоимость на производимые продукты в соответствии с утратой их стоимости.*

*Оборотные средства производства – это средства производства, потребляемые в одном производственном цикле, теряющие в процессе производства свою натуральную форму и переносящие стоимость полностью на готовую продукцию.* К оборотным фондам в сельском хозяйстве относят молодняк скота, птицу, кроликов, пчёл, скот на откорме, корма, ГСМ, семена, удобрения, тару, вспомогательные материалы, инструменты и инвентарь, стоимостью ниже 100 минимальных заработных плат и служащие менее 1 года, незавершенное производство. Также сюда относятся фонды обращения - готовая и реализованная продукция, денежные средства на счетах банков и кассах предприятия.

## **2.4 Оперативное планирование. Оплата труда работников в сельскохозяйственных предприятиях.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на то, что оперативный план представляет собой специфическую форму управления текущей деятельностью и контроля за ее ходом. В оперативных планах конкретизируются объемные и календарные показатели производственно-хозяйственной деятельности сельхозпредприятия и его структурных подразделений на краткосрочный период (квартал, месяц, декада, неделя).

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на организацию оплаты труда на предприятии: нормирование труда, тарифная система, форма и система заработной платы. Рассмотреть разработку и использование различных форм и систем оплаты труда, совершенствование формы и системы оплаты труда, структуру зарплаты.

## **2.5 Структура управления производством.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на роль организационных структур в управлении; факторы, определяющие выбор типа организационных структур управления; иерархический, многоуровневый принцип; ступени управления; проработки оптимальности управленческих решений. Качество трудовых процессов.

## **2.6 Организация труда работников управления.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: сущность, значение и содержание управленческой деятельности на предприятии; мероприятия по совершенствованию организационной структуры и структуры управления предприятия.

# **3. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ**

## **3.1 Предмет, метод и задачи науки.**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Дисциплина «Организация и менеджмент» опирается на теоретические и методологические основы в первую очередь таких наук, как Экономическая теория и Экономики предприятия. Также она связана и с другими экономическими науками. В частности с Организацией предпринимательской деятельности, Экономикой отраслей АПК, Организацией, нормированием и оплатой труда, Планирование на предприятиях АПК и др. При организации производства она широко использует достижения и закономерности установленные, биологическими, технологическими и техническими науками, такими как агрономия, зоотехния, землеустройство, инженерия и ветеринарная медицина.

## **3.2 Сущность, принципы и формы организации производства.**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Организация производства – система мер, направленных на рационализацию сочетания в пространстве и времени вещественных элементов и людей, занятых в процессе производства.

Под организацией производственного процесса понимают методы подбора и сочетания его элементов в пространстве и времени в целях достижения эффективного конечного результата.

К формам организации производства относятся: концентрация, специализация, диверсификация, кооперирование и комбинирование.

## **3.3 Формирование и организация использования средств производства.**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Задачи эффективной организации использования средств производства в настоящее время особо актуальны. Это обусловлено многими причинами, среди которых:

- высокая степень изношенности основных средств;
- низкий уровень обновления машинно-тракторного парка предприятий;
- дороговизна ресурсов (техники, топлива, запчастей и др.), осложненная недостатком финансовых средств у большинства сельскохозяйственных предприятий;

- низкая материально-техническая база ремонта машин и орудий;
- нехватка кадров механизаторов, ремонтно-технических работников.

Вследствие этого многие сельскохозяйственные работы выполняются несвоевременно, с низким качеством.

Организация использования средств производства предусматривает:

- приведение видов средств в соотношение, обеспечивающее эффективное функционирование как каждого из них, так и взаимодополнение одних другими;
- своевременное возобновление технических средств новыми, более совершенными по основным характеристикам;
- модернизацию ремонтно-технической базы;
- подготовку и повышение квалификации механизаторов и других кадров массовых профессий;
- обеспечение сохранности технических и других средств в работоспособном состоянии;
- создание резервов горюче-смазочных и ремонтных материалов.

Восполняя недостаток техники, обновляя ее, важно стремиться перейти от единичной техники к системе машин. Под системой машин понимают совокупность разнородных, взаимодополняющих машин и орудий, обеспечивающих комплексную механизацию всех рабочих процессов по производству продукции растениеводства и животноводства.

### **3.4 Формирование и организация использования трудовых ресурсов.**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Понятие трудовых ресурсов, их классификация и характеристика. Экономически неактивное население. Роль и значение трудовых ресурсов. Классификация типов руководителей по структурам и звеньям управления. Эффективность использования трудовых ресурсов.

### **3.5 Внутрихозяйственное планирование и прогнозирование. Оплата труда.**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Основные задачи и принципы внутрихозяйственного прогнозирования и планирования развития сельскохозяйственных предприятий. Организация трудовых процессов и уровень их механизации в отрасли. Структура посевов и мероприятия по повышению плодородия почв.

### **3.6 Организация отраслей растениеводства, животноводства и подсобных производств.**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Животноводство - вторая отрасль сельского хозяйства, значение которой невозможно переоценить. Уровень развитие животноводства определяет степень насыщения рынка высококалорийными продуктами питания - мясом, молочными и другими продуктами. С развитием животноводства непосредственно связано производство шерстяных тканей, кожевенно-обувных изделий и др. Животноводство развивается не изолированно от земледелия, а вместе с ним. Между ними существуют тесные двухсторонние связи. Земледелие (растениеводство), в частности, активно участвует в создании кормового баланса животноводства. В свою очередь животноводство является источником ценных экологически безвредных органических удобрений. Животноводство, как и растениеводство, отличается сложностью своей структуры. Важнейшими его отраслями являются молочно-мясное скотоводство, свиноводство и птицеводство. Основу кормовой базы формируют полевое кормопроизводство, естественные кормовые угодья, побочные продукты и отходы пищевой промышленности, комбикормовая промышленность. Особо нужно сказать о

полевом кормопроизводстве. Оно располагает большими возможностями создания мощного кормового рациона животных. Скотоводство - первая по значению отрасль животноводства. Разведение крупного рогатого скота представляет большой экономический интерес, прежде всего потому, что от него получают самые ценные высококалорийные продукты питания. Важной отраслью выступает свиноводство, отличаются повышенной трудоемкостью, но непродолжительностью откорма животных до установленных кондиций, их плодовитостью и энергией роста. Последнее обстоятельство одним из решающих факторов быстрого восстановления и пополнения мясных ресурсов. Для их откорма широко используются зерно, свекла, комбикорма. Широко распространены сальный, полусальный, мясной и беконный типы откорма свиней. Важной структурной отраслью животноводства стало птицеводство - источник ценных продуктов питания, характеризующихся быстрой окупаемостью затрат на производство мяса и яиц. Современное птицеводство - быстро растущее на промышленной основе хозяйство.

### **3.7 Понятие и содержание менеджмента. Методологические основы менеджмента.**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Сущность, определение и содержание понятия менеджмент. Основные цели и задачи, характерные черты и стадии управления предприятием. Особенность функций и принципы менеджмента. Содержание понятий предпринимательство, бизнес, предпринимательская структура.

