

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.13 Управленческий анализ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль подготовки Бухгалтерский учет, анализ и аудит

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Форма обучения заочная

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управленческий анализ» являются:

- формирование у студентов: теоретических основ и приобретение практических навыков проведения управленческого анализа и диагностики предпринимательской деятельности;
- формирование практических навыков планирования и контроля за деятельностью предприятия; умение использовать методы управленческого анализа для оценки, анализа и прогнозирования состояния и развития социально-экономических явлений; комплексному использованию методов анализа и их применения на различных стадиях процесса разработки и принятия обоснованных управленческих решений при экономических исследованиях.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческий анализ» относится к вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управленческий анализ» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины

| Компетенция | Дисциплина |
|-------------|------------------------------|
| ПК-3 | Управленческий учет |
| ПК-5 | Анализ финансовой отчетности |

Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины

| Компетенция | Дисциплина |
|-------------|-----------------------|
| ПК-3 | Корпоративные финансы |
| ПК-5 | Финансовый анализ |

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

| Индекс и содержание компетенции | Знания | Умения | Навыки и (или) опыт деятельности |
|---|---|---|--|
| ПК- 3 способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами | Этап 1: закономерности функционирования современной экономики на микроуровне; Этап 2: основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микроуровне; | Этап 1: рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели; Этап 2: рассчитывать экономические и социально-экономические показатели и составлять экономические планы и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений. | Этап 1: навыком самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; Этап 2: методологией экономического исследования; методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических и эконометрических моделей. |
| ПК-5- способностью | Этап 1: | Этап 1: рассчитывать на | Этап 1: навыком |

| | | | |
|---|--|---|---|
| анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений | закономерности функционирования современной экономики на микроуровне; Этап 2: основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микроуровне; | основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели; Этап 2: анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности использовать полученные сведения для принятия управленческих решений | самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; Этап 2: методологией экономического исследования; методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических и эконометрических моделей. |
|---|--|---|---|

4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Управленческий анализ» составляет 2 зачетных единиц (72 академических часа), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы

| № п/п | Вид учебных занятий | Итого КР | Итого СР | Семестр № 9 | |
|-------|--|----------|----------|-------------|----|
| | | | | КР | СР |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Лекции (Л) | 10 | | 10 | |
| 2 | Лабораторные работы (ЛР) | | | | |
| 3 | Практические занятия (ПЗ) | 10 | | 10 | |
| 4 | Семинары(С) | | | | |
| 5 | Курсовое проектирование (КП) | | | | |
| 6 | Рефераты (Р) | | | | |
| 7 | Эссе (Э) | | | | |
| 8 | Индивидуальные домашние задания (ИДЗ) | | | | |
| 9 | Самостоятельное изучение вопросов (СИБ) | | 50 | | 50 |
| 10 | Подготовка к занятиям (ПкЗ) | | | | |
| 11 | Промежуточная аттестация | 2 | | 2 | |
| 12 | Наименование вида промежуточной аттестации | х | х | зачет | |
| 13 | Всего | 22 | 50 | 22 | 50 |

5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Структура дисциплины

| № п/п | Наименования разделов и тем | Семестр | Объем работы по видам учебных занятий, академические часы | | | | | | | | | | Коды формируемых компетенций |
|-------|--|---------|---|---------------------|----------------------|----------|-------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------|
| | | | лекции | лабораторная работа | практические занятия | семинары | курсовое проектирование | рефераты (эссе) | индивидуальные домашние задания | самостоятельное изучение вопросов | подготовка к занятиям | промежуточная аттестация | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 1. | Раздел 1 Теория, практика и методология управленческого анализа | 9 | 4 | | 4 | | | | | 10 | | | ПК-3, ПК-5 |
| 1.1 | Тема 1 Теория и практика управленческого анализа | 9 | 2 | | 2 | | | | | 5 | | | ПК-3, ПК-5 |
| 1.2 | Тема 2 Методология управленческого анализа | 9 | 2 | | 2 | | | | | 5 | | | ПК-3, ПК-5 |
| 2. | Раздел 2 Методика управленческого анализа | 9 | 2 | | 2 | | | | | 10 | | | ПК-3, ПК-5 |
| 2.1 | Тема 3 Методика управленческого анализа | 9 | 0,5 | | 0,5 | | | | | 3 | | | ПК-3, ПК-5 |
| 2.2 | Тема 4 Экспресс-анализ предпринимательской деятельности | 9 | 0,5 | | 0,5 | | | | | 3 | | | ПК-3, ПК-5 |

| № п/п | Наименования разделов и тем | Семестр | Объем работы по видам учебных занятий, академические часы | | | | | | | | | | Коды формируемых компетенций |
|-------|---|---------|---|---------------------|----------------------|----------|-------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------|
| | | | лекции | лабораторная работа | практические занятия | семинары | курсовое проектирование | рефераты (эссе) | индивидуальные домашние задания | самостоятельное изучение вопросов | подготовка к занятиям | промежуточная аттестация | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 2.3 | Тема 5 Анализ производства продукции растениеводства | 9 | 1 | | 1 | | | | | 4 | | | ПК-3, ПК-5 |
| 3. | Раздел 3 Анализ финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий | 9 | 2 | | 2 | | | | | 10 | | | ПК-3, ПК-5 |
| 3.1 | Тема 6 Анализ производства продукции животноводства | 9 | 1 | | 1 | | | | | 3 | | | ПК-3, ПК-5 |
| 3.2 | Тема 7 Управление затратами на производство сельскохозяйственной продукции | 9 | 0,5 | | 0,5 | | | | | 3 | | | ПК-3, ПК-5 |
| 3.3 | Тема 8 Анализ и прогнозирование финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий | 9 | 0,5 | | 0,5 | | | | | 4 | | | ПК-3, ПК-5 |

| № п/п | Наименования разделов и тем | Семестр | Объем работы по видам учебных занятий, академические часы | | | | | | | | | | Коды формируемых компетенций |
|-------|---|---------|---|---------------------|----------------------|----------|-------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------|
| | | | лекции | лабораторная работа | практические занятия | семинары | курсовое проектирование | рефераты (эссе) | индивидуальные домашние задания | самостоятельное изучение вопросов | подготовка к занятиям | промежуточная аттестация | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 4. | Раздел 4 Анализ и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса. Управленческий анализ предпринимательских рисков | 9 | 2 | | 2 | | | | | 20 | | | ПК-3, ПК-5 |
| 4.1 | Тема 9 Анализ и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса | 9 | 0,5 | | 0,5 | | | | | 6 | | | ПК-3, ПК-5 |
| 4.2 | Тема 10 Управленческий анализ предпринимательских рисков | 9 | 0,5 | | 0,5 | | | | | 6 | | | ПК-3, ПК-5 |
| 4.3 | Тема 11 Управленческий анализ в оценке бизнеса | 9 | 1 | | 1 | | | | | 8 | | | ПК-3, ПК-5 |
| 4. | Контактная работа | 9 | 10 | | 10 | | | | | | | 2 | |
| 5. | Самостоятельная работа | 9 | | | | | | | | 50 | | | |
| 6. | Всего по дисциплине | | 10 | | 10 | | | | | 50 | | 2 | |

5.2. Содержание дисциплины

5.2.1 – Темы лекций

| № п.п. | Наименование темы лекции | Объем, академические часы |
|---------------------|---|---------------------------|
| Л-1 | Теория и практика управленческого анализа | 2 |
| Л-2 | Методология управленческого анализа | 2 |
| Л-3 | Методика управленческого анализа | 0,5 |
| Л-4 | Экспресс-анализ предпринимательской деятельности | 0,5 |
| Л-5 | Анализ производства продукции растениеводства | 1 |
| Л-6 | Анализ производства продукции животноводства | 1 |
| Л-7 | Управление затратами на производство сельскохозяйственной продукции | 0,5 |
| Л-8 | Анализ и прогнозирование финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий | 0,5 |
| Л-9 | Анализ и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса | 0,5 |
| Л-10 | Управленческий анализ предпринимательских рисков | 0,5 |
| Л-11 | Управленческий анализ в оценке бизнеса | 1 |
| Итого по дисциплине | | 10 |

5.2.2 – Темы практических занятий

| № п.п. | Наименование темы занятий | Объем, академические часы |
|---------------------|---|---------------------------|
| ПЗ-1 | Теория и практика управленческого анализа | 2 |
| ПЗ-2 | Методология управленческого анализа | 2 |
| ПЗ-3 | Методика управленческого анализа | 0,5 |
| ПЗ-4 | Экспресс-анализ предпринимательской деятельности | 0,5 |
| ПЗ-5 | Анализ производства продукции растениеводства | 1 |
| ПЗ-6 | Анализ производства продукции животноводства | 0,5 |
| ПЗ-7 | Управление затратами на производство сельскохозяйственной продукции | 0,5 |
| ПЗ-8 | Анализ и прогнозирование финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий | 0,5 |
| ПЗ-9 | Анализ и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса | 0,5 |
| ПЗ-10 | Управленческий анализ предпринимательских рисков | 0,5 |
| ПЗ-11 | Управленческий анализ в оценке бизнеса | 1 |
| Итого по дисциплине | | 10 |

5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

| № п.п. | Наименования темы | Наименование вопроса | Объем, академические часы |
|--------|---|--|---------------------------|
| 1. | Теория и практика управленческого анализа | Взаимосвязь управленческого и финансового анализа | 5 |
| 2. | Методология управленческого анализа | Резервы повышения эффективности предпринимательской деятельности | 5 |
| 3. | Методика управленческого | Понятие методики анализа. | 3 |

| | | | |
|---------------------|---|--|----|
| | анализа | Международные стандарты и российская практика аналитического исследования. | |
| 4. | Экспресс-анализ предпринимательской деятельности | Области применения результатов экспресс-анализа. | 3 |
| 5. | Анализ производства продукции растениеводства | Понятие и содержание управления затратами на производство. Анализ затрат и доходов организации. Анализ прямых трудовых затрат. | 4 |
| 6. | Анализ производства продукции животноводства | Анализ обеспеченности скота кормами и эффективность их использования | 3 |
| 7. | Управление затратами на производство сельскохозяйственной продукции | Анализ прямых материальных затрат | 3 |
| 8. | Анализ и прогнозирование финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий | Цели методы анализа финансового состояния. Цели и методы анализа финансовых результатов деятельности предприятия | 4 |
| 9. | Анализ и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса | Задачи и источники информации для анализа инвестиций | 6 |
| 10. | Управленческий анализ предпринимательских рисков | Предпринимательский риск и его причины. | 6 |
| 11. | Управленческий анализ в оценке бизнеса | Современная концепция стоимости бизнеса | 8 |
| Итого по дисциплине | | | 50 |

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Никифорова, Н. А. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: учебник для бакалавриата и магистратуры / Н. А. Никифорова, В. Н. Тафинцева. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 468 с. — ЭБС «Юрайт».

2. Шадрина, Г. В. Управленческий и финансовый анализ [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / Г. В. Шадрина. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 316 с. — ЭБС «Юрайт».

6.2 Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Дмитриева, И. М. Бухгалтерский учет и анализ [Электронный ресурс]: учебник для академического бакалавриата / И. М. Дмитриева, И. В. Захаров, О. Н. Калачева ; под ред. И. М. Дмитриевой. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 358 с. — ЭБС «Юрайт».

2. Шадрина, Г. В. Бухгалтерский учет и анализ [Электронный ресурс]: учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Г. В. Шадрина, Л. И. Егорова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 429 с. — ЭБС «Юрайт».

6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Электронное учебное пособие, включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по проведению практических занятий.

6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Электронное учебное пособие, включающее:

- методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов.

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.5.1 Программное обеспечение, используемое при осуществлении образовательного процесса по дисциплине:

1. Open Office
2. JoliTest

6.5.2 Информационные справочные системы, используемое при осуществлении образовательного процесса по дисциплине:

1. Справочная Правовая Система КонсультантПлюс
2. Официальный интернет-портал правовой информации www.pravo.gov.ru

6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. ЭБС «ЮРАЙТ»: <https://www.biblio-online.ru>
2. ЭБС «IPRbooks»: www.iprbookshop.ru
3. ЭБС «Лань»: <https://e.lanbook.com>

Таблица 6.1 – Современные профессиональные базы данных

| Номер п/п | Наименование организации | Сокращенное название | Отрасль (область деятельности) | Официальный сайт |
|-----------|---|----------------------|--|---|
| 1 | Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России | ИПБ России | Бухгалтерский учет и аудит | http://www.ipbr.org/ |
| 2 | Некоммерческое партнерство «Международная Ассоциация Сертифицированных Бухгалтеров» | МАСБ | Бухгалтерский учет и аудит | http://www.masbuh.ru/ |
| 3 | Федеральная служба государственной статистики России | ФСГС России | Статистика, анализ | http://www.gks.ru/ |
| 4 | Министерство финансов Российской Федерации | Минфин России | Бухгалтерский учет и аудит, статистика и финансы | https://www.minfin.ru/ |
| 5 | Федеральная налоговая служба России | ФНС России | Бухгалтерский и налоговый учет и налогообложение | https://www.nalog.ru/ |

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Занятия лекционного типа проводятся в учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа с набором демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, соответствующие рабочим программам дисциплин. Данные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Занятия семинарского типа проводятся в учебных аудиториях для проведения занятий семинарского типа, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Консультации по дисциплине проводятся в учебных аудиториях для групповых и индивидуальных консультаций, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Текущий контроль и промежуточная аттестация проводится в учебных аудиториях для текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления и контроля освоения учебной информации большой аудитории.

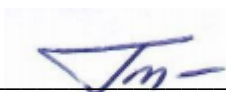
Самостоятельная работа студентов проводится в помещениях для самостоятельной работы, оснащенных компьютерной техникой, с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета. Данные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Учебное оборудование хранится и обслуживается в помещениях для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлены в Приложении 6.

Программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12 ноября 2015 г. № 1327.

Разработал: _____



Т.В. Тимофеева

Дополнения и изменения

1. В рабочей программе дисциплины «Управленческий анализ» включить Справочную Правовую Систему Гарант в пункт 6.5.2 Информационные справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Бухгалтерского учета и аудита протокол № 10 от «17» июня 2019 г.

И.о. заведующий кафедрой



М.И. Цыгулева

Дополнения и изменения

1. В рабочей программе дисциплины «Управленческий анализ» внести изменение в пункт

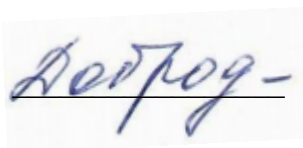
6.1 Основная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Никифорова, Н. А. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: учебник для вузов / Н. А. Никифорова, В. Н. Тафинцева. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2021. — 413 с. — ЭБС «Юрайт»

2. Каверина, О. Д. Управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и специалитета / О. Д. Каверина. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 389 с. — ЭБС «Юрайт»

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Экономики АПК и экономической безопасности. Протокол № 7 от «18» января 2021 г.

Заведующий кафедрой



Л.А. Добродомова