

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Методические рекомендации для самостоятельной работы
обучающихся по дисциплине**

Б1.В.13 Управленческий анализ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль образовательной программы Бухгалтерский учет, анализ и аудит

Форма обучения очная

1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1.1 Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п.	Наименование темы	Общий объем часов по видам самостоятельной работы				
		подготов-ка курсового проекта (работы)	подготов-ка реферата/эссе	индивиду-альные домашние задания (ИДЗ)	самостоя-тельное изучение вопросов (СИВ)	подготов-ка к занятиям (ПкЗ)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Раздел 1 Теория, практика и методология управленческого анализа				4	4
1.1	Тема 1 Теория и практика управленческого анализа				2	2
1.2	Тема 2 Методология управленческого анализа				2	2
2	Раздел 2 Методика управленческого анализа				4	4
2.1	Тема 3 Методика управленческого анализа				2	2
2.2	Тема 4 Экспресс-анализ предпринимательской деятельности				1	1
2.3	Тема 5 Анализ производства продукции растениеводства				1	1
3	Раздел 3 Анализ финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий				4	4
3.1	Тема 6 Анализ производства продукции животноводства				2	2
3.2	Тема 7 Управление затратами на производство сельскохозяйственной продукции				1	1
3.3	Тема 8 Анализ и прогнозирование финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий				1	1
4	Раздел 4 Анализ и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса. Управленческий анализ предпринимательских рисков				6	6
4.1	Тема 9 Анализ и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса				2	2
4.2	Тема 10 Управленческий анализ предпринимательских рисков				2	2
4.3	Тема 11 Управленческий анализ в оценке бизнеса				2	2
5	Всего по дисциплине				18	18

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ

2.1 Взаимосвязь управленческого и финансового анализа

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: Связь управленческого анализа с экономическими дисциплинами (бухгалтерский учет, анализ финансовой отчетности, управленческий учет и др.).

2.2 Резервы повышения эффективности предпринимательской деятельности

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: Использование информации бухгалтерской отчетности, финансовой отчетности, официальных сайтов органов государственной статистики России, территориальных, отраслевых, экономических объединений (Росстат, Статкомитет и др.).

2.3 Понятие методики анализа.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: Связь с ранее изученным материалом. Практические примеры применения изучаемых методов.

2.4 Международные стандарты и российская практика аналитического исследования.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: В международной практике выделяются две модели управленческого анализа: американская и немецкая, имеющие заметные отличия друг от друга.

2.5 Области применения результатов экспресс-анализа.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: Результаты экспресс-анализа позволяют получить оперативную, динамичную информацию об имущественном состоянии предприятия, о финансовых результатах его деятельности, о состоянии и использовании финансовых ресурсов, об уровне платежеспособности, рентабельности и деловой активности данного предприятия. По данным экспресс-анализа менеджер может оперативно разработать обоснованное управленческое решение.

2.6 Понятие и содержание управления затратами на производство. Анализ затрат и доходов организации.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Следует различать понятия расходов, затрат и себестоимости. Процесс управления затратами предприятия носит комплексный характер и предусматривает решение разнообразных вопросов.

2.7 Анализ прямых трудовых затрат.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: Анализ прямых трудовых затрат осуществляется в двух направлениях- изучается весь фонд заработной платы и анализируется зарплата в себестоимости определенных изделий.

2.8 Анализ обеспеченности скота кормами и эффективность их использования

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: В процессе анализа изучается состояние кормовой базы в хозяйстве, обеспеченность; животных кормами в целом и особенно в стойловый период. Для этого необходимо фактическое наличие кормов сравнить с плановой потребностью, которая определяется исходя из фактического поголовья и плановых норм кормления. Желательно определять не только обеспеченность животных кормами по кормовым единицам, но и содержание в кормах кальция, фосфора и каротина.

2.9 Анализ прямых материальных затрат

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: К задачам анализа материальных затрат относятся обоснование их сметы, оценка выполнения этой сметы, нахождение виновников, причин перерасхода материалов и разработка мероприятий по снижению затрат.

2.10 Цели и методы анализа финансового состояния.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: Целями анализа финансового состояния являются своевременное выявление и устранение недостатков в финансовой деятельности; нахождение резервов улучшения финансового состояния предприятия, его платежеспособности; выработка наиболее достоверных предположений и прогнозов будущих финансовых условий функционирования субъекта хозяйствования.

2.11 Цели и методы анализа финансовых результатов деятельности предприятия

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: Основной целью анализа финансовых результатов является разработка и принятие обоснованных управленческих решений, направленных на повышение эффективности деятельности хозяйствующего субъекта

2.12 Задачи и источники информации для анализа инвестиций

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: В процессе анализа необходимо изучить динамику и выполнение плана по основным направлениям инвестиционной деятельности, например инвестиции на строительство, инвестиции на приобретение основных средств и нематериальных активов и инвестиции в долгосрочные финансовые вложения.

2.13 Предпринимательский риск и его причины.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: Предпринимательский риск характеризуется как опасность потенциально возможной, вероятной потери ресурсов или недополучения дохода по сравнению с вариантом, рассчитанным на рациональное использование ресурсов

2.14 Современная концепция стоимости бизнеса

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: под управлением стоимостью предприятия предлагается понимать целесообразную деятельность (на всех уровнях управления), направленную на процесс максимизации стоимости предприятия, в современных и перспективных условиях, через систему взаимосвязанных показателей, ее формирующих.

3. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ

3.1 Практическое занятие 1 (ПЗ-1) Теория и практика управленческого анализа

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты: Познакомиться с бухгалтерской отчетностью, финансовой отчетностью и др., характеризующими финансовые результаты деятельности предприятия.

3.2 Практическое занятие 2 (ПЗ-2) : Методология управленческого анализа

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты: Ознакомиться с сутью определения понятия методики управленческого анализа. Общая и частная методики анализа.

3.3 Практическое занятие 3 (ПЗ-3): Методика управленческого анализа

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

Ознакомление с основными методами управленческого анализа: бухгалтерским, экономико-математическим, методом статистики, методом корреляционного и регрессионного анализа, методом главных компонент, математической теории игр, факторным анализом, индексным методом, методом цепных подстановок и др.

3.4 Практическое занятие 4 (ПЗ-4): Экспресс-анализ предпринимательской деятельности

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты: Ознакомление с проведением экспресс- диагностики предпринимательской деятельности.

3.5 Практическое занятие 5 (ПЗ-5): Анализ производства продукции растениеводства

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты: Обязательная формулировка обоснованных выводов по результатам расчетов. Анализ причин изменения посевных площадей и урожайности сельскохозяйственных культур.

3.6 Практическое занятие 6 (ПЗ-6): Анализ производства продукции животноводства

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты: Обязательная формулировка обоснованных выводов по результатам расчетов. Анализ объемов производства продукции животноводства.

3.7 Практическое занятие 7 (ПЗ-7): Управление затратами на производство сельскохозяйственной продукции

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты: Ознакомление с задачами анализа себестоимости продукции растениеводства и животноводства, источники информации для анализа.

3.8 Практическое занятие 8 (ПЗ-8): Анализ и прогнозирование финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты: Обязательная формулировка экономически обоснованных выводов по результатам расчетов. Анализ финансовых результатов от реализации продукции (работ, услуг).

3.9 Практическое занятие 9 (ПЗ-9): Анализ и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты: Обязательная формулировка экономически обоснованных выводов по результатам расчетов. Оценка эффективности реальных инвестиций.

3.10 Практическое занятие 10 (ПЗ-10): Управленческий анализ предпринимательских рисков

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты: Ознакомление с возможными рисками предпринимательской деятельности. Обязательная формулировка экономически обоснованных выводов по результатам расчетов.

3.11 Практическое занятие 11 (ПЗ-11): Управленческий анализ в оценке бизнеса

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты: Обязательная формулировка экономически обоснованных выводов по результатам расчетов. Формирование информационной базы и методика анализа в оценке бизнеса.