

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.09.01 Управление проектами

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль подготовки Экономика предприятий (организаций)

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Форма обучения очная

1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является:

- знакомство студентов с сущностью и инструментарием проектного управления, позволяющего квалифицированно принимать решения на разных фазах проектного цикла,
- грамотно выполнять функции управления проектами,
- создание проектной команды и выстраивание проектной структуры,
- проведение экспертизы проектных решений.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к дисциплине по выбору. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управление проектами» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Бизнес-планирование	1,2,3,4

Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Корпоративные финансы	1,2,3,4
Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)	1,2,3,4

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ПК-3: способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	1 этап: закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровне; 2 этап: методика управления временем и стоимостью проекта.	1 этап: осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла; рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования; 2 этап: обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями.	1 этап: методами планирования проектов; 2 этап: методами анализа проектов.
ПК-9 способностью организовать	1 этап: основные принципы и	1 этап: использовать источники	1 этап: современными

деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	методы организации, планирования и управления проектами; 2 этап: методы построения эконометрических моделей объектов, явлений и процессов.	экономической, социальной, управленческой информации; 2 этап: прогнозировать на основе стандартных теоретических и эконометрических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений, на микро- и макроуровне.	методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро-макроуровне; 2 этап: навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений.
ПК-11: способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических явлений	1 этап: процедура структуризации проекта; порядок разработки сметы проекта; 2 этап: методы контроля за ходом реализации проекта и управление рисками проекта.	1 этап: использовать программные продукты для целей управления проектами; 2 этап: применять полученные в процессе обучения знания в практической деятельности по планированию и организации проектов в организациях.	1 этап: методами бюджетирования проектов; 2 этап: методами контроля за ходом реализации проектов.

4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Управление проектами» составляет 3 зачетных единицы (108 академических часов), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины
по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр №7	
				КР	СР
1	2	3	4	5	6
1	Лекции (Л)	18	-	18	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	34	-	34	-
4	Семинары (С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИБ)	-	18	-	18
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	36	-	36
11	Промежуточная аттестация	2	-	2	-
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	зачет	
13	Всего	54	54	54	54

5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Структура дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Раздел 1 Основы проектного управления	7	4	х	8	х	х	х	х	7	8	х	ПК-3 ПК-9 ПК-11
1.1.	Тема 1 История и концепция управления проектами	7	2	х	4	х	х	х	х	3	4	х	ПК-3 ПК-9 ПК-11
1.2.	Тема 2 Основы управления проектами	7	2	х	4	х	х	х	х	4	4	х	ПК-3 ПК-9 ПК-11
2.	Раздел 2 Разработка проекта и управление его предметной областью	7	4	х	8	х	х	х	х	6	10	х	ПК-3 ПК-9 ПК-11
2.1	Тема 3 Разработка проекта	7	2	х	4	х	х	х	х	3	5	х	ПК-3 ПК-9 ПК-11
2.2	Тема 4 Планирование проекта	7	2	х	4	х	х	х	х	3	5	х	ПК-3 ПК-9 ПК-11
3.	Раздел 3 Подсистемы управления проектами	7	6	х	12	х	х	х	х	3	10	х	ПК-3 ПК-9 ПК-11

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
3.1.	Тема 5 Управление временем проекта	7	2	x	4	x	x	x	x	1	3	x	ПК-3 ПК-9 ПК-11
3.2.	Тема 6 Управление стоимостью проекта	7	2	x	4	x	x	x	x	-	4	x	ПК-3 ПК-9 ПК-11
3.3	Тема 7 Управление коммуникациями и завершением проекта	7	2	x	4	x	x	x	x	2	3	x	ПК-3 ПК-9 ПК-11
4.	Раздел 4 Контроль и регулирование проекта	7	4	x	8	x	x	x	x	2	8	x	ПК-3 ПК-9 ПК-11
4.1.	Тема 8 Контроль и регулирование проекта	7	2	x	4	x	x	x	x	1	4	x	ПК-3 ПК-9 ПК-11
4.2.	Тема 9 Оценка эффективности проекта	7	2	x	2	x	x	x	x	1	4	x	ПК-3 ПК-9 ПК-11
5.	Контактная работа	7	18	x	34	x	x	x	x	x	x	2	x
6.	Самостоятельная работа	7	-	x	-	x	x	x	x	18	36	x	x
7.	Объем дисциплины в семестре	7	18	x	34	x	x	x	x	18	36	2	x
8.	Всего по дисциплине	x	18	x	34	x	x	x	x	18	36	2	x

5.2. Содержание дисциплины

5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	История и концепция управления проектами	2
Л-2	Основы управления проектами	2
Л-3	Разработка проекта	2
Л-4	Планирование проекта	2
Л-5	Управление временем проекта	2
Л-6	Управление стоимостью проекта	2
Л-7	Управление коммуникациями и завершением проекта	2
Л-8	Контроль и регулирование проекта	2
Л-9	Оценка эффективности проекта	2
Итого по дисциплине		18

5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы занятия	Объем, академические часы
ПЗ-1	История и концепция управления проектами	4
ПЗ -2	Основы управления проектами	4
ПЗ -3	Разработка проекта	4
ПЗ -4	Планирование проекта	4
ПЗ -5	Управление временем проекта	4
ПЗ -6	Управление стоимостью проекта	4
ПЗ -7	Управление коммуникациями и завершением проекта	4
ПЗ -8	Контроль и регулирование проекта	4
ПЗ -9	Оценка эффективности проекта	2
Итого по дисциплине		34

5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы (указать в соответствии с таблицей 5.1)	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	История и концепция управления проектами	Системный подход к управлению проектами. Термины проектного менеджмента. Проектирование работы в организации. Модели проектирования организации.	3
2.	Основы управления проектами	Коммуникации в управлении. Принятие решений. Управление конфликтами. Роль руководителя проекта.	4
3.	Разработка проекта	Подсистемы управления. Фазы жизненного цикла проекта. Процессы управления проектами.	3
4.	Планирование проекта	Основные и вспомогательные операции. Декомпозиция задачи. Определение состава операций. Планирование ресурсов. Определение последовательности	3

		операций. Оценка длительности операций. Оценка стоимости. Составление расписания исполнения проекта.	
5.	Управление временем проекта	Управление по целям. Планирование и жизненный цикл проекта. Информационная система управления проектом.	1
6.	Управление стоимостью проекта	Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов. Методы определения сметной стоимости. Виды бюджетов.	2
7.	Контроль и регулирование проекта	Контроль за изменениями сферы действия проекта. Контроль за изменениями графика проекта. Использование методов контроля качества. Управление рисками.	1
8.	Оценка эффективности проекта	Исполнение плана проекта. Процедуры по осуществлению гарантии качества. Управление прогрессом проекта. Установление оценок исполнения. Результаты отчета о выполнении.	1
Итого по дисциплине			18

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Лукманова И.Г. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Лукманова И.Г., Королев А.Г., Нежникова Е.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 172 с.— ЭБС «IPRbooks»
2. Синенко С.А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ Синенко С.А., Славин А.М., Жадановский Б.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015.— 181 с.— ЭБС «IPRbooks»

6.2 Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Беликова И.П. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие (краткий курс лекций)/ Беликова И.П.— Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014.— 80 с.— ЭБС «IPRbooks»
 2. Поляков Н.А. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н.А.Поляков, О.В.Мотовилов, Н.В.Лукашов. - М.: Издательство Юрайт, 2016. – 330с. – ЭБС Юрайт.
- Черняк В.З. Управление инвестиционными проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Черняк В.З.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 364 с.— ЭБС «IPRbooks»

6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины «Управление проектами» [электронный ресурс]

6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Методические рекомендации для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Управление проектами» [электронный ресурс]

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. OpenOffice

6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. ЭБС "КнигаФонд": www.knigafund.ru/
2. ЭБС "Лань": www.e.lanbook.com/
3. ЭБС "ibooks.ru": www.ibooks.ru/
4. eLIBRARY.RU: www.elibrary.ru/
5. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Таблица 7.1 – Материально-техническое обеспечение практических занятий

Номер ПЗ	Тема практического занятия	Название специализированной лаборатории	Название спецоборудования	Название технических и электронных средств обучения и контроля знаний
1	2	3	4	5
ПЗ -1	История и концепция управления проектами	Компьютер-ный класс	Системный блок, монитор, клавиатура, мышь	Презентация в OpenOffice
ПЗ -2	Основы управления проектами			
ПЗ -4	Планирование проекта			
ПЗ -5	Управление временем проекта			
ПЗ -6	Управление стоимостью проекта			
ПЗ-9	Оценка эффективности проекта			

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12 ноября 2015 г. № 1327.

Разработал(и): _____

Таспаев С.С.