

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.07 Управление затратами предприятия (организации)**

**Направление подготовки 38.03.01 Экономика**

**Профиль подготовки Экономика предприятий (организаций)**

**Квалификация (степень) выпускника бакалавр**

**Форма обучения очная**

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» являются:

- сформировать систему теоретических знаний для оптимизации и снижения затрат организации;
- ознакомить с особенностями влияния системы управления затратами на величину финансовых результатов деятельности;
- научить рассчитывать затрат по местам возникновения и центрам затрат;
- привить навыки выбора системы управления затратами, соответствующей условиям работы предприятия.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление затратами предприятия (организации)» относится к вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управление затратами предприятия (организации)» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

**Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины**

Дисциплина	Разделы
Учет и анализ	2

**Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины**

Дисциплина	Разделы
Учет и анализ в условиях антикризисного управления	1

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы**

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ОПК-4: способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	1 этап: принципы построения системы управления затратами и особенности подготовки информации по предприятию и его внутренним подразделениям для выработки решений; 2 этап: методы, специфические приемы и способы	1 этап: использовать систему знаний о принципах управления затратами для формирования полной и достоверной информации и для разработки моделей управления на основе различных способов группировки затрат по местам возникновения затрат и центрам ответственности; 2 этап: на примере конкретных ситуаций	1 этап: специальной терминологией; 2 этап: навыками разработки и реализации оптимальных управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования

	организации учета ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности	решать проблемы оценки затрат на производство и сбыт продукции, работ, услуг, изменения объема и ассортимента продукции	имеющихся ресурсов
ПК-11: способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	1 этап: сущность и особенности построения системы управления затратами; 2 этап: основы расчета показателей, характеризующих расходы и доходы предприятия и его внутренних подразделений и особенности подготовки планов и бюджетов;	1 этап: использовать систему знаний о методах определения и планирования расходов и издержек предприятия для систематизации данных о производственных затратах и результатах деятельности в необходимых аналитических разрезах; 2 этап: рассчитывать основные показатели различных систем учета затрат и распределения	1 этап: специальной терминологией; 2 этап: алгоритмом построения системы управления затратами на производство и реализацию продукции, работ, услуг с использованием различных систем калькулирования себестоимости

#### 4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» составляет 6 зачетных единиц (216 академических часов), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 6	
				КР	СР
1	2	3	4	5	6
1	Лекции (Л)	36	-	36	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	36	-	36	-
4	Семинары(С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-

7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	-	108	-	108
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	-	-	-
11	Промежуточная аттестация	4	32	4	32
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	экзамен	
13	Всего	76	140	76	140

## 5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

**Таблица 5.1 – Структура дисциплины**

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	<b>Раздел 1 Основы управления затратами.</b>	6	12	х	10	х	х	х	х	33	х	х	ОПК-4, ПК-11
1.1.	<b>Тема 1</b> Затраты и их классификация.	6	4	х	2	х	х	х	х	13	х	х	ОПК-4, ПК-11
1.2.	<b>Тема 2</b> Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	6	4	х	4	х	х	х	х	13	х	х	ОПК-4, ПК-11
1.3.	<b>Тема 3</b> Правовые основы и информационное сопровождение управления затратами.	6	4	х	4	х	х	х	х	7	х	х	ОПК-4, ПК-11
2.	<b>Раздел 2 Особенности организации управления затратами.</b>	6	24	х	26	х	х	х	х	75	х	х	ОПК-4, ПК-11
2.1.	<b>Тема 4</b> Системы управления затратами организации.	6	8	х	8	х	х	х	х	28	х	х	ПК-11
2.2.	<b>Тема 5</b> Управление затратами на основе их распределения и планирования.	6	4	х	4	х	х	х	х	13	х	х	ПК-11
2.3.	<b>Тема 6</b> Бюджетирование, как	6	4	х	6	х	х	х	х	20	х	х	ПК-11

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	инструмент управления затратами организации.												
2.4.	<b>Тема 7</b> Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	6	4	х	4	х	х	х	х	7	х	х	ОПК-4
2.5.	<b>Тема 8</b> Особенности стратегического управления затратами.	6	4	х	4	х	х	х	х	7	х	х	ОПК-4
3.	<b>Контактная работа</b>	6	36	х	36	х	х	х	х	х	х	4	х
4.	<b>Самостоятельная работа</b>	х	х	х	х	х	х	х	х	108	х	32	х
5.	<b>Объем дисциплины в семестре</b>	6	36	х	36	х	х	х	х	108	х	36	х
6.	<b>Всего по дисциплине</b>	х	36	х	36	х	х	х	х	108	х	36	х

## 5.2. Содержание дисциплины

### 5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Затраты и их классификация.	4
Л-2	Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	4
Л-3	Правовые основы и информационное сопровождение управления затратами.	4
Л-4	Системы управления затратами организации.	8
Л-5	Управление затратами на основе их распределения и планирования.	4
Л-6	Бюджетирование, как инструмент управления затратами организации.	4
Л-7	Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	4
Л-8	Особенности стратегического управления затратами.	4
Итого по дисциплине		36

### 5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы занятия	Объем, академические часы
ПЗ-1	Затраты и их классификация.	2
ПЗ-2	Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	4
ПЗ-3	Правовые основы и информационное сопровождение управления затратами.	4
ПЗ-4	Системы управления затратами организации.	8
ПЗ-5	Управление затратами на основе их распределения и планирования.	4
ПЗ-6	Бюджетирование, как инструмент управления затратами организации.	6
ПЗ-7	Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	4
ПЗ-8	Особенности стратегического управления затратами.	4
Итого по дисциплине		36

### 5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы (указать в соответствии с таблицей 5.1)	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Затраты и их классификация.	Историческое развитие категории «затраты»	7
		Производственные возможности и затраты	6
2.	Теоретические и концептуальные аспекты	Функции системы управления затратами.	6

	управления затратами.	Место системы управления затратами в организационно-экономической структуре предприятия	7
3.	Правовые основы и информационное сопровождение управления затратами.	Взаимосвязь затрат и налогообложения	7
4.	Системы управления затратами организации.	Система Таргет-костинг.	7
		Система Кайзен-костинг.	7
		Система Кост-киллинг.	7
		Бенчмаркинг.	7
5.	Управление затратами на основе их распределения и планирования.	Анализ безубыточности организации.	7
		Возможности системы «Директ-костинг» области оптимизации оптимизационной программы.	6
6.	Бюджетирование, как инструмент управления затратами организации.	Бюджетирование и контроль затрат центров ответственности организации.	7
		Виды информации, лежащей в основе бюджетирования.	6
		Практическое значение разработки и использования бюджетов в управлении затратами.	7
7.	Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	Трансфертное ценообразование.	7
8.	Особенности стратегического управления затратами.	Методы оценки эффективности системы сбалансированных показателей	7
Итого по дисциплине			108

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1 Основная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Банникова Н.В. Основы организации контроллинга на предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Банникова Н.В., Лисова О.М., Грачева Д.О.— Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2013.— 64 с.— ЭБС «IPRbooks»
2. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учебник/ А.Н. Асаул [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Кызыл: Тувинский государственный университет, 2014.— 236 с.— ЭБС «IPRbooks»



## **6.2 Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины**

1. Володько О.В. Экономика организации (предприятия). Практикум [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Володько О.В., Грабар Р.Н., Зглюй Т.В.— Электрон. текстовые данные.— Минск: Вышэйшая школа, 2015.— 272 с.— ЭБС «IPRbooks»
2. Молокова Е.И. Планирование деятельности предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Молокова Е.И., Коваленко Н.П.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2013.— 196 с.— ЭБС «IPRbooks»
3. Экономика предприятия [Электронный ресурс]: учебник/ В.Я. Горфинкель [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.— 663 с.— ЭБС «IPRbooks»

## **6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям**

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по выполнению практических (семинарских) работ.

## **6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации для студентов по самостоятельной работе.

## **6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. OpenOffice

## **6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. ЭБС "КнигаФонд": [www.knigafund.ru/](http://www.knigafund.ru/)
2. ЭБС "Лань": [www.e.lanbook.com/](http://www.e.lanbook.com/)
3. ЭБС "ibooks.ru": [www.ibooks.ru/](http://www.ibooks.ru/)
4. eLIBRARY.RU: [www.elibrary.ru/](http://www.elibrary.ru/)
5. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

## **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Занятия семинарского типа (практические занятия) проводятся в аудиториях, оборудованных учебной доской, рабочим местом преподавателя (стол, стул), а также посадочными местами для обучающихся, число которых соответствует численности обучающихся в группе.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12 ноября 2015 г. № 1327

Разработал: \_\_\_\_\_

*А.М. Солодовникова*