

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.06 Производственный менеджмент**

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль подготовки Экономика предприятий (организации)

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Форма обучения заочная

1. Цели дисциплины:

- дать системные знания о деятельности производственных и коммерческих предприятий в современных условиях, связанных с интеграционными процессами в производственном менеджменте.

2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Производственный менеджмент» включена в цикл профессиональных дисциплин вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Производственный менеджмент» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Экономическая теория	1
Менеджмент	1, 2

Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)	1, 2

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ПК-3- способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	1 этап: назначение и направление использования производственного потенциала предприятия; 2 этап: предприятия; организацию производственного процесса	1 этап: - эффективно использовать интегрированные производственные системы 2 этап: - планировать материальные потребности производства.	1 этап: этапы: методами управления: планирования, организации, мотивации и контроля; 2 этап: место производственных систем в современном хозяйстве, правила выбора производственной стратегии
ПК-11 - способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и	1 этап: - место производственных систем в современном хозяйстве, правила выбора производственной стратегии; 2 этап: навыками	1 этап: методы оперативно-календарного планирования производственной деятельности, методы расчета параметров различных систем управления запасами; 2 этап: верно определять	1 оценивать эффективность использования производственного потенциала; 2 этап: навыками разработки и реализации оптимальных

обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	межличностного, внутригруппового и интеркультурного общения	производственную политику и стратегию организации производства; - оценивать бизнес-процессы для принятия правильного управленческого решения	управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов
---	---	---	---

4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Методы оптимальных решений» составляет 7 зачетных единиц (252 академических часа), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 7		Семестр № 8	
				КР	СР	КР	СР
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Лекции (Л)	14		6		8	
2	Лабораторные работы (ЛР)						
3	Практические занятия (ПЗ)	14		6		8	
4	Семинары (С)						
5	Курсовое проектирование (КП)						
6	Рефераты (Р)						
7	Эссе (Э)						
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)		10				10
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)		76		34		42
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)		128		80		48
11	Промежуточная аттестация	4	6			4	6
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х			экзамен	
13	Всего	32	220	12	114	20	106

5. Структура и содержание дисциплины

Структура и содержание дисциплины представлены в таблице 5.1

Таблица 5.1 – Структура дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Раздел 1. Теоретические и методологические основы производственного менеджмента.	7	6	x	6	x	x	x	x	34	80	x	ПК-3, ПК-11
1.1.	Тема 1 Сущность производственного менеджмента	7	1	x	1	x	x	x	x	6	13	x	ПК-3
1.2.	Тема 2 Содержание и виды производственного менеджмента.	7	1	x	1	x	x	x	x	6	13	x	ПК-3
1.3.	Тема 3 Управление производством	7	1	x	1	x	x	x	x	6	13	x	ПК-3, ПК-11
1.4.	Тема 4 Формирование производственной программы предприятия	7	1	x	1	x	x	x	x	6	13	x	ПК-3
1.5.	Тема 5 Производственная мощность и её использование	7	1	x	1	x	x	x	x	6	14	x	ОПК-3
1.6.	Тема 6 Прогнозирование спроса	7	1	x	1	x	x	x	x	4	14	x	ОПК-3, ПК-3
	Контактная работа	7	6	x	6	x	x	x	x	x	x	x	
	Самостоятельная работа	7	x	x		x	x	x	x	34	80	x	
	Объем дисциплины в семестре	7	6	x	6	x	x	x	x	34	80	x	
2.	Раздел 2 Операционная система предприятия	8	8	x	8	x	x	x	x	42	48	x	ПК-3, ПК-11
2.1.	Тема 7 Управление цепочкой	8	1	x	1	x	x	x	x	4	4	x	ПК-3,

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	снабжения и материальным потоком												ПК-11
2.2.	Тема 8 Управление запасами	8	1	x	1	x	x	x	x	4	4	x	ПК-11
2.3	Тема 9 Организация и оплата труда	8	1	x	1	x	x	x	x	4	5	x	ПК-3
2.4	Тема 10.Текущее планирование	8	1	x	1	x	x	x	x	4	5	x	ПК-3
2.5	Тема 11 Календарное планирование в управлении производством	8	x	x	1	x	x	x	x	4	5	x	ПК-11
2.6	Тема 12Тактика краткосрочного планирования	8	x	x	1	x	x	x	x	4	5	x	ПК-3
2.7	Тема 13 Техническое обслуживание производства	8	1	x	1	x	x	x	x	4	5	x	ПК-11
2.8	Тема 14 Всеобщее управление качеством	8	1	x	1	x	x	x	x	4	5	x	ПК-3
2.9	Тема 15Эффективность производства	8	1	x	x	x	x	x	x	5	5	x	ПК-3
2.10	Тема 16 Организация и совершенствование технического обслуживания производства.	8	1	x	x	x	x	x	x	5	5	x	ПК-3, ПК-11
3.	Контактная работа	8	8	x	8	x	x	x	x	x	x	4	x
4.	Самостоятельная работа	8	x	x	x	x	x	x	10	42	48	6	x
5.	Объем дисциплины в семестре	8	8	x	8	x	x	x	10	42	48	10	x
6.	Всего по дисциплине	x	14	x	14	x	x	x	10	76	128	10	x

5.2. Содержание дисциплины

5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Сущность производственного менеджмента	1
Л-2	Содержание и виды производственного менеджмента.	1
Л-3	Управление производством	1
Л-4	Формирование производственной программы предприятия	1
Л-5	Производственная мощность и её использование	1
Л-6	Прогнозирование спроса	1
Л-7	Управление цепочкой снабжения и материальным потоком	1
Л-8	Управление запасами	1
Л-9	Организация и оплата труда	1
Л-10	Текущее планирование	1
Л-11	Техническое обслуживание производства	1
Л-12	Всеобщее управление качеством	1
Л-13	Эффективность производства	1
Л-14	Организация и совершенствование технического обслуживания производства.	1
Итого по дисциплине		14

5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практических занятий	Объем, академические часы
ПЗ-1	Сущность производственного менеджмента	1
ПЗ-2	Содержание и виды производственного менеджмента.	1
ПЗ-3	Управление производством	1
ПЗ-4	Формирование производственной программы предприятия	1
ПЗ-5	Производственная мощность и её использование	1
ПЗ-6	Прогнозирование спроса	1
ПЗ-7	Управление цепочкой снабжения и материальным потоком	1
ПЗ-8	Управление запасами	1
ПЗ-9	Организация и оплата труда	1
ПЗ-10	Текущее планирование	1
ПЗ-11	Календарное планирование в управлении производством	1
ПЗ-12	Тактика краткосрочного планирования	1
ПЗ-13	Техническое обслуживание производства	1
ПЗ-14	Всеобщее управление качеством	1
Итого по дисциплине		14

5.2.3 - Темы индивидуальных домашних заданий

Тема 1. Система производственного менеджмента.

1. Научные подходы к менеджменту.

2. Структура, системы производственного менеджмента.

3. Внешняя среда системы производственного менеджмента.

Тема 2. Управленческие решения в производственном менеджменте.

1. Классификация управленческих решений.
 2. Анализ управленческих решений.
 3. Внешняя среда систем производственного менеджмента.
- Тема 3. Методы менеджмента в принятии и реализации управленческих решений.
1. Административные методы менеджмента.
 2. Экономические методы менеджмента.
 3. Социально-психологические методы менеджмента.
- Тема 4. Личность и коллектив в производственном менеджменте.
1. Психологический портрет личности.
 2. Оценка деловых качеств менеджера.
 3. Управление конфликтами в коллективе.
- Тема 5. Основы формирования коллектива.
1. Коллективный подход - стиль управления.
 2. Морально-психологический климат в коллективе.
 3. Процесс создания коллектива.
- Тема 6. Планирование деятельности предприятия.
1. Принципы планирования.
 2. Формирование рыночной стратегии предприятия.
 3. Разработка стратегических планов предприятия.
- Тема 7. Ресурсы предприятия.
1. Виды ресурсов.
 2. Нормирование ресурсов.
 3. Ресурсосбережение - основа формирования противозатратного механизма.
- Тема 8. Управление инновационной деятельностью предприятия.
1. Содержание инновационной деятельности.
 2. Виды инноваций.
 3. Цели инноваций.
- Тема 9. Подготовка производства новой продукции.
1. Жизненный цикл товара.
 2. Организация НИОКР.
 3. Технологическая подготовка производства.
- Тема 10. Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства.
1. Организационно-техническое развитие производства.
 2. Показатели организационно-технического уровня производства.
 3. Влияние НТП на технический и организационный уровень производства.
- Тема 11. Организация производственного процесса.
1. Характеристика производственного процесса.
 2. Типы производства.
 3. Организационно-производственная структура предприятий.
- Тема 12. Формы организации производства.
1. Концентрация и специализация производства.
 2. Кооперирование и комбинирование производства.
 3. Развитие форм организации производства в рыночных условиях.
- Тема 13. Нормативы организации производства.
1. Обоснование длительности производственного цикла.
 2. Методы разработки норм и нормативов.
 3. Основные направления сокращения длительности производственного цикла.
- Тема 14. Управление производительностью.
1. Показатели и методы определения производительности.
 2. Контроль производительности.
 3. Программы управления производительностью.
- Тема 15. Оперативное управление производством.
1. Задачи и содержание оперативного управления производством.

2. Диспетчирование производства.
3. Оперативное планирование на предприятии

5.2.4 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы (указать в соответствии с таблицей 5.1)	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Сущность производственного менеджмента	Различия между производственными предприятиями и организациями сферы обслуживания	3
		Исторические аспекты и перспективы развития производственного менеджмента	3
2.	Содержание и виды производственного менеджмента	Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла.	3
		Формы организации производства. Типы производства и их характеристики	3
3.	Управление производством	Принятие управленческих решений в производственном менеджменте	3
		Процесс принятия решений	3
4.	Формирование производственной программы предприятия	Способы согласования объемов производства и спроса (сбыта) при формировании производственной программы	3
		Варианты производственной программы. Методы оптимизации производственной программы	3
5.	Производственная мощность и её использование	Управление мощностью. Проектируемая, ожидаемая и нормативная мощности.	3
		Прогноз требующихся мощностей с учетом будущего роста спроса продукции на рынке.	3
6.	Прогнозирование спроса	Количественные методы прогнозирования	2
		Использование вычислительной техники для решения задач прогнозирования спроса	2
7	Управление цепочкой снабжения и материальным потоком	Системы управления производственными запасами в организации	2
		Особенности работы с поставщиками	2
8	Управление запасами	Управленческие системы учета и контроля	2
		Ценностно-ориентированное управление материальными запасами	2
9	Организация и оплата труда	Экономия движений и эффективность труда	2
		Человеческий фактор и эргономика	2
10	Текущее планирование	Основные направления в текущем планировании	4
11	Календарное планирование в управлении производством	Прямое и обратное календарное планирование	2
		Управление производственной деятельностью	2
12	Тактика краткосрочного	Методы текущего планирования	4

	планирования		
13	Техническое обслуживание производства	Планирование вспомогательного производства.	2
		Информационное обеспечение производства	2
14	Всеобщее управление качеством	Роль технологии в процессе проектирования новых изделий в использовании результатов этого процесса	2
		Стабильность и целенаправленность деятельности компании	1
		Результаты деятельности компании	1
15	Эффективность производства	Оценка эффективности инвестиционного проекта	3
		Информационное обеспечение производства	2
16	Организация и совершенствование технического обслуживания производства.	Организация обслуживания рабочих мест.	2
		Планирование вспомогательного производства.	3
Итого по дисциплине			76

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Основная литература

1. Производственный менеджмент. Практикум [Электронный ресурс]: учеб. пособие для академического бакалавриата / И.Н. Иванов, А.М. Беляев [и др.]; под общ.ред. И.Н.Иванова.- М.: Издательство Юрайт, 2016. -362с. – ЭБС Юрайт.
2. Производственный менеджмент. Теория и практика [Электронный ресурс]: учебник для для бакалавров / И.Н. Иванов, А.М. Беляев [и др.]; под ред. И.Н. Иванова.- М.: Издательство Юрайт, 2016. -574с. – ЭБС Юрайт.

6.2. Дополнительная литература

1. Выборнова В.В. Производственный менеджмент на предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Выборнова В.В.— Электрон. текстовые данные.— Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2014.— 156 с.— ЭБС «IPRbooks»
2. Менеджмент [Электронный ресурс]: Практикум: учеб. пособие для академического бакалавриата/ под. Ред. Ю.В.Кузнецова.- М.: Издательство Юрайт, 2016.- 246с. – ЭБС Юрайт.
3. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ — Электрон. текстовые данные.— Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014.— 224 с.— ЭБС «IPRbooks»

6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по выполнению практических работ.

6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации для студентов по самостоятельной работе.

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. OpenOffice
2. MSExcel
3. JoliTest

6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. ЭБС "КнигаФонд": www.knigafund.ru/
2. ЭБС "Лань": www.e.lanbook.com/
3. ЭБС "ibooks.ru": www.ibooks.ru/
4. eLIBRARY.RU: www.elibrary.ru/
5. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Занятия семинарского типа (практические занятия) проводятся в аудиториях, оборудованных учебной доской, рабочим местом преподавателя (стол, стул), а также посадочными местами для обучающихся, число которых соответствует численности обучающихся в группе.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12 ноября 2015 г. № 1327.

Разработал(и): _____

Н.Г. Котов