

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Методические рекомендации для  
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Управление затратами предприятия (организации)

Направление подготовки (специальность) Экономика

Профиль образовательной программы Экономика предприятий и организаций

Форма обучения заочная

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<b>1. Организация самостоятельной работы .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Методические рекомендации по выполнению индивидуальных домашних заданий .....</b>	<b>6</b>
<b>3. Методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов .....</b>	<b>7</b>

# 1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

## 1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п.	Наименование темы	Общий объем часов по видам самостоятельной работы (из табл. 5.1 РПД)				
		подготовка курсового проекта (работы)	подготовка реферата/эссе	индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	подготовка к занятиям (ПкЗ)
1	2	3	4	5	6	7
1.	<b>Раздел 1 Основы управления затратами.</b>	-	-	-	92	-
1.1.	<b>Тема 1</b> Затраты и их классификация.	-	-	-	37	-
1.2.	<b>Тема 2</b> Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	-	-	-	36	-
1.3.	<b>Тема 3</b> Правовые основы и информационное сопровождение управления затратами.	-	-	-	19	-
2.	<b>Раздел 2 Особенности организации управления затратами.</b>	-	-	-	45	-
2.1.	<b>Тема 4</b> Системы управления затратами организации.	-	-	-	16	-
2.2.	<b>Тема 5</b> Управление затратами на основе их распределения и планирования.	-	-	-	8	-
2.3.	<b>Тема 6</b> Бюджетирование, как инструмент управления затратами организации.	-	-	-	13	-
2.4.	<b>Тема 7</b> Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	-	-	-	4	-
2.5.	<b>Тема 8</b> Особенности стратегического управления затратами.	-	-	-	4	-
Итого		-	-	-	137	-

#### **4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ДОМАШНИХ ЗАДАНИЙ**

Не предусмотрены учебным планом.

## **5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ**

### **5.1. Историческое развитие категории «затраты».**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на трактовку категории «затраты» на разных этап развития экономической мысли.

### **5.2. Производственные возможности и затраты.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на зависимость затрат от производственных возможностей.

### **5.3. Функции системы управления затратами.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на сущности отдельных функций управления затратами.

### **5.4. Место системы управления затратами в организационно-экономической структуре предприятия.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на роли и месте системы управления затратами в организационно-экономической структуре предприятия.

### **5.5. Взаимосвязь затрат и налогообложения.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на взаимосвязь величины налогооблагаемой базы от уровня затрат в организации.

### **5.6. Система Таргет-костинг.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности системы управления затратами «Таргет-костинг».

### **5.7. Система Кайзен-костинг.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности системы управления затратами «Кайзен-костинг».

### **5.8. Система Кост-киллинг.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности системы управления затратами «Кост-киллинг».

### **5.9. Бенчмаркинг.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на обособления бенчмаркинга и использовании его инструментов в управлении затратами.

### **5.10. Анализ безубыточности организации.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности проведения и использования результатов анализа безубыточности.

### **5.11. Возможности системы «Директ-костинг» области оптимизации оптимизационной программы.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на возможности системы «Директ-костинг» при формировании оптимизационной программы.

### **5.12. Бюджетирование и контроль затрат центров ответственности организации.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на роль бюджетирования и значении контрольных процедур в управлении затратами.

### **5.13. Виды информации, лежащей в основе бюджетирования.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности и виды информации, используемой в процессе планирования и подготовки бюджетов.

### **5.14. Практическое значение разработки и использования бюджетов в управлении затратами.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности использования показателей бюджетов при формировании управленческих решений в процессе контроля и регулирования процессов финансово-хозяйственной деятельности.

#### **5.15. Трансфертное ценообразование.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности трансфертного ценообразования.

#### **5.16. Методы оценки эффективности системы сбалансированных показателей.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на отличительные особенности методов оценки эффективности системы сбалансированных показателей

## **6. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ**

### **6.1 Практическое занятие. Затраты и их классификация**

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на сущности и сопоставлении категорий «затраты», «издержки», «себестоимость», «расходы». Следует усвоить основные подходы к классификации затрат в системе управления, а также методические аспекты анализа поведения затрат в целях управленческого планирования, контроля и принятия решений.

### **6.2 Практическое занятие. Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами**

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на основных элементах системы управления затратами и существующих концепциях управления затратами.

### **6.3 Практическое занятие. Правовые основы и информационное сопровождение управления затратами**

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на содержании нормативно-правовых актов, регулирующих вопросы, касающиеся процессов управления затратами и на роли учетной системы в управлении затратами.

### **6.4 Практическое занятие. Системы управления затратами организации.**

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на значении мест возникновения затрат и центров ответственности в управлении затратами. Следует усвоить особенности расчета себестоимости при различных методах учета затрат, применяемых на предприятиях с учетом особенностей производственного процесса.

### **6.5 Практическое занятие. Управление затратами на основе их распределения и планирования**

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенности использования инструментов системы «Директ-костинг» при управлении затратами; на сущности и особенностях применения управления затратами на основе норм затрат. Следует усвоить этапы внедрения системы «Стандарт-кост» на предприятии и рассмотреть порядок определения различных отклонений от нормативных затрат.

### **6.6 Практическое занятие. Бюджетирование, как инструмент управления затратами организации**

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенностях разработки операционного и финансового бюджетов организации и их значении в управлении затратами.

### **6.7 Практическое занятие. Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами**

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенностях различных способов распределения затрат и выборе наиболее оптимального из них.

### **6.8 Практическое занятие. Особенности стратегического управления затратами**

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенностях формирования и реализации различных стратегии управления затратами.