

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.Б.19 Управление проектами

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки Производственный менеджмент

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Форма обучения заочная

1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является: изучение сущности и инструментов проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к базовой дисциплине. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управление проектами» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Организация консультационной службы	1,2

Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Итоговая государственная аттестация	Все разделы

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ПК – 6 -способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	1 этап: основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами 2 этап: основные бизнес-процессы организации	1 этап: анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; 2 этап: анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по совершенствованию	1 этап: владение знаниями принципов и методов организации, планирования и управления проектами; 2 этап: методами реализации основных управленческих функций;
ПК-7 - владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и	1 этап: типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования; 2 этап:	1 этап: осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла; рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого	1 этап: методами планирования проектов; 2 этап: методами анализа проектов.

контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью	методика управления временем и стоимостью проекта;	планирования. 2 этап: обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями.	
ПК-18 - владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	1 этап: процедура структуризации проекта; порядок разработки сметы проекта; 2 этап: методы контроля за ходом реализации проекта и управление рисками проекта.	1 этап: использовать программные продукты для целей управления проектами; 2 этап: применять полученные в процессе обучения знания в практической деятельности по планированию и организации проектов в организациях.	1 этап: методами бюджетирования проектов; 2 этап: методами контроля за ходом реализации проектов.

4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Управление проектами» составляет 3 зачетных единицы (108 академических часов), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 9		Семестр №10	
				КР	СР	КР	СР
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Лекции (Л)	10		6		4	
2	Лабораторные работы (ЛР)	2				2	
3	Практические занятия (ПЗ)	8		6		2	
4	Семинары(С)						
5	Курсовое проектирование (КП)						
6	Контрольные работы (К)		22				22
7	Эссе (Э)						
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)						
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИБ)		64		42		22
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)						
11	Промежуточная аттестация	2				2	
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	х		зачет	
13	Всего	22	86	12	42	10	44

5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Структура дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	контрольные работы	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Раздел 1 Основы проектного управления	8	2	x	2	x	x	x	x	20	x	x	ПК-6,7,18
1.1.	Тема 1 История и концепция управления проектами	8	1	x	1	x	x	x	x	10	x	x	ПК-6,7,18
1.2.	Тема 2 Основы управления проектами	8	1	x	1	x	x	x	x	10	x	x	ПК-6,7,18
2.	Раздел 2 Разработка проекта и управление его предметной областью	8	4	x	4	x	x	x	x	22	x	x	ПК-6,7,18
2.1	Тема 3 Разработка проекта	8	2	x	2	x	x	x	x	10	x	x	ПК-6,7,18
2.2	Тема 4 Планирование проекта	8	1	x	1	x	x	x	x	12	x	x	ПК-6,7,18
2.3	Тема 5 Материально-техническая подготовка проекта	8	1	x	1	x	x	x	x	-	x	x	ПК-6,7,18
3.	Раздел 3 Подсистемы управления проектами	9	2	x	1	x	x	10	x	10	x	x	ПК-6,7,18

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	контрольные работы	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
3.1.	Тема 6 Управление временем проекта	9	1	x	-	x	x	2	x	5	x	x	ПК-6,7,18
	Тема 7 Управление стоимостью проекта	9	1	x	1	x	x	4	x	5	x	x	ПК-6,7,18
3.2.	Тема 8 Организационные формы управления проектами	9	-	x	-	x	x	4	x	-	x	x	ПК-6,7,18
4.	Раздел 4 Контроль и регулирование проекта	9	2	x	-	x	x	12	x	12	x	x	ПК-6,7,18
4.1	Тема 9 Управление коммуникациями и завершением проекта	9	1	x	-	x	x	4	x	-	x	x	ПК-6,7,18
4.2.	Тема 10 Контроль и регулирование проекта	9	-	x	-	x	x	4	x	6	x	x	ПК-6,7,18
4.3.	Тема 11 Оценка эффективности проекта	9	1	x	-	x	x	4	x	6	x	x	ПК-6,7,18
5.	Контактная работа	9,8	10	x	8	x	x	22	x	x	x	2	x
6.	Самостоятельная работа	9,8	-	x	-	x	x	x	x	66	x	x	x
7.	Объем дисциплины в семестре	9,8	10	x	8	x	x	22	x	66	x	2	x
8.	Всего по дисциплине	x	10	x	8	x	x	22	x	66	x	2	x

5.2. Содержание дисциплины

5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	История и концепция управления проектами	1
Л-2	Основы управления проектами	1
Л-3	Разработка проекта	2
Л-4	Планирование проекта	1
Л-5	Материально-техническая подготовка проекта	1
Л-6	Управление временем проекта	1
Л-7	Управление стоимостью проекта	1
Л-9	Управление коммуникациями и завершением проекта	1
Л-11	Оценка эффективности проекта	1
Итого по дисциплине		10

5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы	Объем, академические часы
ПЗ-1	История и концепция управления проектами	1
ПЗ -2	Основы управления проектами	1
ПЗ -3	Разработка проекта	2
ПЗ -4	Планирование проекта	1
ПЗ -5	Материально-техническая подготовка проекта	1
ПЗ -6	Управление временем проекта	1
ПЗ -8	Организационные формы управления проектами	1
Итого по дисциплине		8

5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы (указать в соответствии с таблицей 5.1)	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	История и концепция управления проектами	Системный подход к управлению проектами. Термины проектного менеджмента. Проектирование работы в организации. Модели проектирования организации.	10
2.	Основы управления проектами	Коммуникации в управлении. Принятие решений. Управление конфликтами. Роль руководителя проекта.	10
3.	Разработка проекта	Подсистемы управления.	10

		Фазы жизненного цикла проекта. Процессы управления проектами.	
4.	Планирование проекта	Основные и вспомогательные операции. Декомпозиция задачи. Определение состава операций. Планирование ресурсов. Определение последовательности операций. Оценка длительности операций. Оценка стоимости. Составление расписания исполнения проекта.	12
5.	Управление временем проекта	Управление по целям. Планирование и жизненный цикл проекта. Информационная система управления проектом.	5
6.	Управление стоимостью проекта	Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов. Методы определения сметной стоимости. Виды бюджетов.	5
7.	Контроль и регулирование проекта	Контроль за изменениями сферы действия проекта. Контроль за изменениями графика проекта. Использование методов контроля качества. Управление рисками.	6
8.	Оценка эффективности проекта	Исполнение плана проекта. Процедуры по осуществлению гарантии качества. Управление прогрессом проекта. Установление оценок исполнения. Результаты отчета о выполнении.	6
Итого по дисциплине			66

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Зуб А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / Зуб А.Т. - М.:Издательство Юрайт, 2015. - 422с. Имеется в ЭБС "Юрайт".
2. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац.

исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

6.2 Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Алферов О.А. Управление проектами / под ред. О.А. Алферова - Калининград: Изд-во БФУ им. И.Канта (Балтийский федеральный университет им. И.Канта, 2012. – 259 с. Имеется в ЭБС "Лань".

2. Инновационный менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент», специальностям экономики и управления / под. ред. С.Д. Ильенковой– 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 335с. Имеется в ЭБС "Книгафонд".

3. Управление проектами / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. – М.: Финансы и статистика, 2011. - 302 с. Имеется в ЭБС "Лань".

6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины «Управление проектами» [электронный ресурс]

6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Методические рекомендации для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Управление проектами» [электронный ресурс]

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. OpenOffice

6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. ЭБС "КнигаФонд": www.knigafund.ru/

2. ЭБС "Лань": www.e.lanbook.com/

3. ЭБС "ibooks.ru": www.ibooks.ru/

4. eLIBRARY.RU: www.elibrary.ru/

5. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Таблица 7.1 – Материально-техническое обеспечение практических работ

Номер ПЗ	Тема практического занятия	Название специализированной лаборатории	Название спецоборудования	Название технических и электронных средств обучения и контроля знаний
1	2	3	4	5
ПЗ -1	История и концепция	Компьютерный	Системный	Презентация в

	управления проектами	класс	блок, монитор, клавиатура, мышь	OpenOffice
ПЗ -2	Основы управления проектами			
ПЗ -4	Планирование проекта			
ПЗ -5	Управление временем проекта			
ПЗ -6	Управление стоимостью проекта			
ПЗ-9	Оценка эффективности проекта			

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12.01.2016 г. № 7.

Разработал(и): _____

О.В. Погорелая