

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.Б.19 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

**Направление подготовки**

38.03.02 Менеджмент

**Профиль подготовки**

Производственный менеджмент

**Квалификация (степень) выпускника**

бакалавр

**Форма обучения**

очная

## 1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является:

- изучение сущности и инструментов проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к *базовой* части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управление проектами» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

**Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Организация консультационной службы	1,2

**Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Итоговая государственная аттестация	Все разделы

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы**

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ПК – 6 - способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	1 этап: основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами 2 этап: основные бизнес-процессы организации	1 этап: анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; 2 этап: анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по совершенствованию	1 этап: владение знаниями принципов и методов организации, планирования и управления проектами; 2 этап: методами реализации основных управленческих функций;
ПК-7 - владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов,	1 этап: типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования; 2 этап: методика	1 этап: осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла; рассчитать график проекта с помощью инструментов	1 этап: методами планирования проектов; 2 этап: методами анализа проектов.

<p>умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</p>	<p>управления временем и стоимостью проекта;</p>	<p>календарного и сетевого планирования. 2 этап: обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями.</p>	
<p>ПК-18 - владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)</p>	<p>1 этап: процедура структуризации проекта; порядок разработки сметы проекта; 2 этап: методы контроля за ходом реализации проекта и управление рисками проекта.</p>	<p>1 этап: использовать программные продукты для целей управления проектами; 2 этап: применять полученные в процессе обучения знания в практической деятельности по планированию и организации проектов в организациях.</p>	<p>1 этап: методами бюджетирования проектов; 2 этап: методами контроля за ходом реализации проектов.</p>

#### 4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Управление проектами» составляет 3 зачетных единицы (108 академических часов), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр №8	
				КР	СР
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
1	Лекции (Л)	36	-	36	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	34	-	34	-
4	Семинары (С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	-	18	-	18
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	18	-	18
11	Промежуточная аттестация	2	-	2	-
12	Наименование вида промежуточной аттестации	x	x	зачет	
13	Всего	72	36	72	36

#### 5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

**Таблица 5.1 – Структура дисциплины**

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы											Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1.	<b>Раздел 1 Основы проектного управления</b>	8	4	x	4	x	x	x	x	4	4	x		<b>ПК-6,7,18</b>
1.1.	<b>Тема 1</b> История и концепция управления проектами	8	2	x	2	x	x	x	x	2	2	x		<b>ПК-6,7,18</b>
1.2.	<b>Тема 2</b> Основы управления проектами	8	2	x	2	x	x	x	x	2	2	x		<b>ПК-6,7,18</b>
2.	<b>Раздел 2 Разработка проекта и управление его предметной областью</b>	8	10	x	8	x	x	x	x	4	4	x		<b>ПК-6,7,18</b>
2.1	<b>Тема 3</b> Разработка проекта	8	4	x	4	x	x	x	x	2	2	x		<b>ПК-6,7,18</b>
2.2	<b>Тема 4</b> Планирование проекта	8	4	x	2	x	x	x	x	2	1	x		<b>ПК-6,7,18</b>
2.3	<b>Тема 5</b> Материально-техническая подготовка проекта	8	2	x	2	x	x	x	x	-	1	x		<b>ПК-6,7,18</b>
3.	<b>Раздел 3 Подсистемы управления проектами</b>	8	12	x	12	x	x	x	x	4	5	x		<b>ПК-6,7,18</b>
3.1.	<b>Тема 6</b> Управление временем проекта	8	4	x	4	x	x	x	x	2	2	x		<b>ПК-6,7,18</b>
	<b>Тема 7</b> Управление стоимостью проекта	8	4	x	4	x	x	x	x	2	2	x		<b>ПК-6,7,18</b>
3.2.	<b>Тема 8</b> Организационные формы управления проектами	8	4	x	4	x	x	x	x	-	1	x		<b>ПК-6,7,18</b>
4.	<b>Раздел 4 Контроль и регулирование проекта</b>	8	10	x	10	x	x	x	x	6	5	x		<b>ПК-6,7,18</b>

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			4. лекции	5. лабораторная работа	6. практические занятия	7. семинары	8. курсовое проектирование	9. рефераты (эссе)	10. индивидуальные домашние задания	11. самостоятельное изучение вопросов	12. подготовка к занятиям	13. промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
4.1.	<b>Тема 9</b> Управление коммуникациями и завершением проекта	8	4	x	4	x	x	x	x	-	2	x	ПК-6,7,18
4.2.	<b>Тема 10</b> Контроль и регулирование проекта	8	2	x	2	x	x	x	x	3	2	x	ПК-6,7,18
4.3.	<b>Тема 11</b> Оценка эффективности проекта	8	4	x	4	x	x	x	x	3	1	x	ПК-6,7,18
<b>5.</b>	<b>Контактная работа</b>	<b>8</b>	<b>36</b>	<b>x</b>	<b>34</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>2</b>	<b>x</b>
<b>6.</b>	<b>Самостоятельная работа</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>x</b>	<b>-</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>x</b>	<b>x</b>
<b>7.</b>	<b>Объем дисциплины в семестре</b>	<b>8</b>	<b>36</b>	<b>x</b>	<b>34</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>2</b>	<b>x</b>
<b>8.</b>	<b>Всего по дисциплине</b>	<b>x</b>	<b>36</b>	<b>x</b>	<b>34</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>2</b>	<b>x</b>

## 5.2. Содержание дисциплины

### 5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	История и концепция управления проектами	2
Л-2	Основы управления проектами	2
Л-3-4	Разработка проекта	4
Л-5-6	Планирование проекта	4
Л-7	Материально-техническая подготовка проекта	2
Л-8-9	Управление временем проекта	4
Л-10-11	Управление стоимостью проекта	4
Л-12-13	Организационные формы управления проектами	4
Л-14-15	Управление коммуникациями и завершением проекта	4
Л-16	Контроль и регулирование проекта	2
Л-17-18	Оценка эффективности проекта	4
Итого по дисциплине		36

### 5.2.2 – Темы лабораторных работ (не предусмотрены РУП)

### 5.2.3 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы	Объем, академические часы
ПЗ-1	История и концепция управления проектами	2
ПЗ -2	Основы управления проектами	2
ПЗ -3-4	Разработка проекта	4
ПЗ -5	Планирование проекта	2
ПЗ -6	Материально-техническая подготовка проекта	2
ПЗ -7-8	Управление временем проекта	4
ПЗ -9-10	Управление стоимостью проекта	4
ПЗ -11-12	Организационные формы управления проектами	4
ПЗ -13-14	Управление коммуникациями и завершением проекта	4
ПЗ-15	Контроль и регулирование проекта	2
ПЗ-16-17	Оценка эффективности проекта	4
Итого по дисциплине		34

### 5.2.4 – Темы семинарских занятий (не предусмотрены РУП)

### 5.2.5 Темы курсовых работ (проектов) (не предусмотрены РУП)

### 5.2.6 Темы рефератов (не предусмотрены)

### 5.2.7 Темы эссе (не предусмотрены)

### 5.2.8 Темы индивидуальных домашних заданий (не предусмотрены)

### 5.2.9 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	История и концепция управления проектами	Системный подход к управлению проектами. Термины проектного менеджмента. Проектирование работы в организации. Модели проектирования организаций.	2
2.	Основы управления проектами	Коммуникации в управлении. Принятие решений. Управление конфликтами. Роль руководителя проекта.	2
3.	Разработка проекта	Подсистемы управления. Фазы жизненного цикла проекта. Процессы управления проектами.	2
4.	Планирование проекта	Основные и вспомогательные операции. Декомпозиция задачи. Определение состава операций. Планирование ресурсов. Определение последовательности операций. Оценка длительности операций. Оценка стоимости. Составление расписания исполнения проекта.	2
5.	Управление временем проекта	Управление по целям. Планирование и жизненный цикл проекта. Информационная система управления проектом.	2
6.	Управление стоимостью проекта	Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов. Методы определения сметной стоимости. Виды бюджетов.	2
7.	Контроль и регулирование проекта	Контроль за изменениями сферы действия проекта. Контроль за изменениями графика проекта. Использование методов контроля качества. Управление рисками.	3

8.	Оценка эффективности проекта	Исполнение плана проекта. Процедуры по осуществлению гарантии качества. Управление прогрессом проекта. Установление оценок исполнения. Результаты отчета о выполнении.	3
Итого по дисциплине			18

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1 Основная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Лукманова И.Г. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Лукманова И.Г., Королев А.Г., Нежникова Е.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 172 с.— ЭБС «IPRbooks»

### 6.2 Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Синенко С.А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ Синенко С.А., Славин А.М., Жадановский Б.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015.— 181 с.— ЭБС «IPRbooks»

2. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ К.С. Мухтарова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Алматы: Казахский национальный университет им. аль-Фараби, 2014.— 322 с.— ЭБС «IPRbooks»

### 6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по выполнению практических (семинарских) работ.

### 6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации для студентов по самостоятельной работе;
- методические рекомендации по подготовке к занятиям.

### 6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. OpenOffice
2. JoliTest (JTRun, JTEditor, TestRun)

### 6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. ЭБС «Юрайт»: [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru)
2. ЭБС «IPRbooks»: <http://www.iprbookshop.ru/>
3. ЭБС «Лань»: [www.e.lanbook.com/](http://www.e.lanbook.com/)
4. ЭБС «iBooks.ru»: [www.ibooks.ru/](http://www.ibooks.ru/)

5. eLIBRARY.RU: [www.elibrary.ru/](http://www.elibrary.ru/)
6. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

## **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Занятия семинарского типа (практические занятия, лабораторные работы) проводятся в аудиториях, оборудованных учебной доской, рабочим местом преподавателя (стол, стул), а также посадочными местами для обучающихся, число которых соответствует численности обучающихся в группе.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12.01.2016 г. № 7.

Разработал(и): \_\_\_\_\_

*O.B. Погорелая*