

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.12.02 Управление затратами и контроллинг**

**Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент**

**Профиль подготовки Производственный менеджмент**

**Квалификация (степень) выпускника бакалавр**

**Форма обучения заочная**

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление затратами и контроллинг» являются:

- сформировать систему теоретических знаний и практических навыков для оптимизации и снижения затрат организации;
- научить определять влияние системы управления затратами на величину финансовых результатов деятельности;
- научить рассчитывать затраты по местам возникновения и центрам затрат;
- привить навыки выбора системы управления затратами, в соответствии с условиями работы предприятия;
- сформировать систему теоретических и практических знаний в области контроллинга.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление затратами и контроллинг» относится к вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управление затратами и контроллинг» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

**Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Учет и анализ	2

**Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Итоговая государственная аттестация	-

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы**

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ОПК-2: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	1 этап: контроллинг, как систему управления; 2 этап: направления снижения затрат на производство	1 этап: прогнозировать планировать и анализировать затраты на производство и реализацию продукции, работ и услуг; 2 этап: использовать классификацию издержек на производство в управлении затратами	1 этап: специальной терминологией; 2 этап: навыками калькуляции себестоимости продукции, работ, услуг, различными способами; методикой выявления резервов снижения затрат на производство
ПК-14: умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации,	1 этап: экономические и нормативные правовые акты регламентирующие производственно-хозяйственную и финансово-	1 этап: использовать инструментарий стандарт-кост, директ-кост, нормативного	1 этап: специальной терминологией; 2 этап: навыками подготовки экономической информации в области

навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	экономическую деятельность учета предприятия; классификации затрат на производство; 2 этап: системы управления затратами	учета и контроллинга в управлении затратами; 2 этап: определять величину допустимых затрат	затрат для принятия управленческих решений
--	--	--	--

#### 4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Управление затратами и контроллинг» составляет 3 зачетных единиц (108 академических часов), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 10	
				КР	СР
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
1	Лекции (Л)	10	-	10	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	8	-	8	-
4	Семинары(С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	-	77	-	77
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	-	-	-
11	Промежуточная аттестация	2	11	2	11
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	зачет	
13	Всего	20	88	20	88

## 5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

**Таблица 5.1 – Структура дисциплины**

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	<b>Раздел 1</b> <b>Системы управления затратами организации.</b>	10	6	x	4	x	x	x	x	43	x	x	ОПК-2, ПК-14
1.1.	<b>Тема 1</b> Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	10	1	x	1	x	x	x	x	6	x	x	ОПК-2, ПК-14
1.2.	<b>Тема 2</b> Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	10	1	x	1	x	x	x	x	6	x	x	ОПК-2, ПК-14
1.3.	<b>Тема 3</b> Формирование системы управления затратами в организации.	10	1	x	1	x	x	x	x	13	x	x	ОПК-2, ПК-14
2.1.	<b>Тема 4</b> Управление затратами на основе их распределения и планирования.	10	2	x	1	x	x	x	x	6	x	x	ПК-14
2.2.	<b>Тема 5</b> Проблемные аспекты	10	1	x	-	x	x	x	x	12	x	x	ПК-14

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	принятия решений при управлении затратами.												
2.	<b>Раздел 2 Особенности организации управления затратами.</b>	10	4	x	4	x	x	x	x	34	x	x	ОПК-2, ПК-14
2.3.	<b>Тема 6</b> Общая характеристика контроллинга.	10	1	x	1	x	x	x	x	9	x	x	ПК-14
2.4.	<b>Тема 7</b> Базовые элементы контроллинга.	10	1	x	1	x	x	x	x	6	x	x	ОПК-2
2.5.	<b>Тема 8</b> Объекты контроллинга.	10	1	x	1	x	x	x	x	7	x	x	ОПК-2
	<b>Тема 9</b> Внедрение системы контроллинга.	10	1	x	1	x	x	x	x	12	x	x	ОПК-2, ПК-14
3.	<b>Контактная работа</b>	10	10	x	8	x	x	x	x	x	x	2	x
4.	<b>Самостоятельная работа</b>	x	x	x	x	x	x	x	x	77	x	11	x
5.	<b>Объем дисциплины в семестре</b>	10	10	x	8	x	x	x	x	77	x	13	x
6.	<b>Всего по дисциплине</b>	x	10	x	8	x	x	x	x	77	x	13	x

## 5.2. Содержание дисциплины

### 5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	1
Л-2	Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	1
Л-3	Формирование системы управления затратами в организации.	1
Л-4	Управление затратами на основе их распределения и планирования.	2
Л-5	Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	1
Л-6	Общая характеристика контроллинга.	1
Л-7	Базовые элементы контроллинга.	1
Л-8	Объекты контроллинга.	1
Л-9	Внедрение системы контроллинга.	1
Итого по дисциплине		<b>10</b>

### 5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы занятия	Объем, академические часы
ПЗ-1	Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	1
ПЗ-2	Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	1
ПЗ-3	Формирование системы управления затратами в организации.	1
ПЗ-4	Управление затратами на основе их распределения и планирования.	1
ПЗ-5	Общая характеристика контроллинга.	1
ПЗ-6	Базовые элементы контроллинга.	1
ПЗ-7	Объекты контроллинга.	1
ПЗ-8	Внедрение системы контроллинга.	1
Итого по дисциплине		

### 5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	Особенности сельского хозяйства и их влияние на организацию управления затратами.	3
		Издержки как объект управленческого учета.	3
2.	Теоретические и концептуальные аспекты	Функции системы управления затратами.	3

	управления затратами.	Место системы управления затратами в организационно-экономической структуре предприятия.	3
3.	Формирование системы управления затратами в организации.	Система Таргет-костинг.	3
		Система Кайзен-костинг.	3
		Система Кост-киллинг.	3
		Бенчмаркинг.	4
4.	Управление затратами на основе их распределения и планирования.	Анализ безубыточности организации.	3
		Возможности системы «Директ-костинг» области оптимизации оптимизационной программы.	3
5.	Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	Иерархия планирования	3
		Операционный бюджет	3
		Финансовый бюджет.	3
		Трансфертное ценообразование.	3
6.	Базовые элементы контроллинга.	Предпосылки формирования и развития контроллинга в РФ	3
		Методы стратегического контроллинга	3
		Методы текущего контроллинга	3
7.	Объекты контроллинга.	Показатели в системе контроллинга	3
		Формирование структуры бизнеса на основе контроллинга.	3
8.	Базовые элементы контроллинга.	Затраты, центры ответственности и их классификация, как объекты контроллинга	3
		Диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия	4
9.	Внедрение системы контроллинга.	Структура и состав службы контроллинга	3
		Организация службы контроллинга	3
		Профессиональные и личные качества контроллера	3
		Принятие решений в условиях риска и неопределенности	3
Итого по дисциплине			77

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1 Основная литература, необходимая для освоения дисциплины**

1. Друри К. Управленческий и производственный учет: учебный комплекс для студентов ВУЗов/ К. Друри.: пер. с англ. [В.Н. Егорова]. – 6-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 1423 с. – ЭБС «Книгафонд».

2. Керимов В. Э. Бухгалтерский управленческий учет: учебник. – 9-е изд. изм. И доп. – М.: Дашков и К, 2012. – 484 с. – ЭБС «Книгафонд».

### **6.2 Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины**

1. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции в отраслях производственной сферы АПК: теория и практические задания, учебное пособие / Д.А. Карагодин. – Оренбург: ООО Агенство «Пресса». 2010. – 110с.

2. Друри К. Управленческий учет для бизнес-решений: учебник. / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 655 с. – ЭБС «Книгафонд».

3. Керимов В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник – М.: Дашков и К, 2010. – 475 с. – ЭБС «Книгафонд».

### **6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям**

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по выполнению практических (семинарских) работ.

### **6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации для студентов по самостоятельной работе.

### **6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. OpenOffice

### **6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. ЭБС "КнигаФонд": [www.knigafund.ru/](http://www.knigafund.ru/)
2. ЭБС "Лань": [www.e.lanbook.com/](http://www.e.lanbook.com/)
3. ЭБС "ibooks.ru": [www.ibooks.ru/](http://www.ibooks.ru/)
4. eLIBRARY.RU: [www.elibrary.ru/](http://www.elibrary.ru/)
5. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

## **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Занятия семинарского типа проводятся в аудиториях, оборудованных учебной доской, рабочим местом преподавателя (стол, стул), а также посадочными местами для обучающихся, число которых соответствует численности обучающихся в группе.



Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12.01.2016 г. № 7.

Разработал: \_\_\_\_\_

*А.М. Солодовникова*