

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Кафедра организации технологических процессов

**Методические рекомендации для
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Б1.Б.19 Управление проектами

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль образовательной программы Производственный менеджмент

Форма обучения очная

СОДЕРЖАНИЕ

- 1. Организация самостоятельной работы**
- 2. Методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов**
- 3. Методические рекомендации по подготовке к занятиям**

1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п/п	Наименования модулей и модульных единиц	Общий объем часов по видам самостоятельной работы				
		подготовка реферата/эссе	курсовые работы (проекты)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям
1	2	3	4	5	6	7
1.	Модуль 1 Основы проектного управления				4	4
1.1.	Модульная единица 1 История и концепция управления проектами				2	2
1.2	Модульная единица 2 Основы управления проектами				2	2
2.	Модуль 2 Разработка проекта и управление его предметной областью				4	4
2.1	Модульная единица 3 Разработка проекта				2	2
2.2	Модульная единица 4 Планирование проекта				2	1
2.3	Модульная единица 5 Материально- техническая подготовка проекта				-	1
3.	Модуль 3 Подсистемы управления проектами				4	5
3.1.	Модульная единица 6 Управление временем проекта				2	2
3.2.	Модульная единица 7 Управление стоимостью проекта				2	2
3.3	Модульная единица 8 Организационные формы управления проектами				-	1
3.4	Модульная единица 9 Управление коммуникациями и завершением проекта				6	5
4.	Модуль 4				-	2

№ п/п	Наименования модулей и модульных единиц	Общий объем часов по видам самостоятельной работы				
		подготовка реферата/эссе	курсовые работы (проекты)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям
1	2	3	4	5	6	7
	Контроль и регулирование проекта					
4.1.	Модульная единица 10 Контроль и регулирование проекта				3	2
4.2.	Модульная единица 11 Оценка эффективности проекта				3	1
	Итого				18	18

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ

2.1 Модульная единица 1

История и концепция управления проектами

Наименование вопроса Системный подход к управлению проектами. Термины проектного менеджмента. Проектирование работы в организации. Модели проектирования организации.

2.2 Модульная единица 2

Основы управления проектами

Наименование вопроса Коммуникации в управлении. Принятие решений. Управление конфликтами. Роль руководителя проекта.

2.3 Модульная единица 3

Разработка проекта

Наименование вопроса

Подсистемы управления. Фазы жизненного цикла проекта. Процессы управления проектами.

2.4 Модульная единица 5

Материально-техническая подготовка проекта

Наименование вопроса Основные и вспомогательные операции. Декомпозиция задачи. Определение состава операций. Планирование ресурсов. Определение последовательности операций. Оценка длительности операций. Оценка стоимости. Составление расписания исполнения проекта.

2.5 Модульная единица 6

Управление временем проекта

Наименование вопроса Управление по целям. Планирование и жизненный цикл проекта. Информационная система управления проектом.

2.6 Модульная единица 7

Управление стоимостью проекта

Наименование вопроса

Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов. Методы определения сметной стоимости. Виды бюджетов.

2.7 Модульная единица 10

Контроль и регулирование проекта

Наименование вопроса

Контроль за изменениями сферы действия проекта. Контроль за изменениями графика проекта. Использование методов контроля качества. Управление рисками.

2.8 Модульная единица 11

Оценка эффективности проекта

Наименование вопроса

Исполнение плана проекта. Процедуры по осуществлению гарантии качества. Управление прогрессом проекта. Установление оценок исполнения. Результаты отчета о выполнении.

3. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ

3.1. *Наименование темы №1 «История и концепция управления проектами».*

3.1.1. Вопросы к занятию:

1. История и концепция управления проектами

2. Понятие проекта и управления проектом.
3. Жизненный цикл проекта.
4. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями.

3.1.2. Литература:

1. Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Зуб А.Т. - М.:ИздательствоЮрайт, 2015. - 422с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

2. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

3.2. Наименование темы №2 «Основы управления проектами».

3.2.1. Вопросы к занятию:

1. Участники проекта, их классификация.
2. Типы и признаки проекта.
3. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение.
4. Карта процессов стандарта PMI.

3.2.2. Литература:

1. Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Зуб А.Т. - М.:ИздательствоЮрайт, 2015. - 422с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

2. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

3.3. Наименование темы №3 «Разработка проекта».

3.3.1. Вопросы к занятию:

1. Инициация и разработка концепции проекта.
2. Цели проекта.
3. Прединвестиционная фаза проекта.
4. Оценка жизнеспособности проекта.
5. Устав проекта. Констатация предварительного содержания проекта

3.3.2. Литература:

1. Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Зуб А.Т. - М.:ИздательствоЮрайт, 2015. - 422с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

2. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

3.4. Наименование темы №4 «Планирование проекта».

2.4.1. Вопросы к занятию:

1. Цели, назначение и виды планов.
2. Планирование содержания проекта.
3. Структуризация проекта.
4. Управление предметной областью проекта.
5. Состав и порядок разработки проектно-сметной документации (ПСД). Экспертиза ПСД

3.4.2. Литература:

1. Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Зуб А.Т. - М.:ИздательствоЮрайт, 2015. - 422с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

2. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О.

Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

3.5. *Наименование темы №5* «Материально-техническая подготовка проекта».

2.5.1. Вопросы к занятию:

1. Правовое регулирование договорных отношений.
2. Структура задач МТП.
3. Органы МТ обеспечения.
4. Подрядные торги и контракты

3.5.2. Литература:

1. Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Зуб А.Т. - М.:ИздательствоЮрайт, 2015. - 422с. Имеется в ЭБС "Юрайт".
2. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

3.6. *Наименование темы №6* «Управление временем проекта.».

3.6.1. Вопросы к занятию:

1. Определение операций, их последовательности и взаимосвязи.
2. Разработка расписания проекта.
3. Сетевые модели.
4. Корректировка сетевого графика.
5. Управление расписанием

3.6.2. Литература:

1. Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Зуб А.Т. - М.:ИздательствоЮрайт, 2015. - 422с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

2. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

3.7. Наименование темы №7 «Управление стоимостью проекта.».

3.7.1. Вопросы к занятию:

1. Виды смет и порядок их разработки.
2. Основные принципы управления стоимостью проекта.
3. Оценка стоимости проекта.
4. Бюджетирование проекта.
5. Отчетность по затратам

3.7.2. Литература:

1. Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Зуб А.Т. - М.:ИздательствоЮрайт, 2015. - 422с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

2. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

3.8. Наименование темы №8 «Организационные формы управления проектами.».

3.8.1. Вопросы к занятию:

1. Структуры управления проектами.
2. Функции участников проекта.
3. Руководство, лидерство.

4. Создание проектной команды. Конфликты.

3.8.2. Литература:

1. Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Зуб А.Т. - М.:ИздательствоЮрайт, 2015. - 422с. Имеется в ЭБС "Юрайт".
2. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

3.9. *Наименование темы №9 «Управление коммуникациями и завершением проекта».*

2.9.1. Вопросы к занятию:

1. Планирование коммуникаций.
2. Распространение информации.
3. Отчетность об исполнении.
4. Управление приемкой-сдачей объекта.
5. Закрытие проекта

3.9.2. Литература:

1. Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Зуб А.Т. - М.:ИздательствоЮрайт, 2015. - 422с. Имеется в ЭБС "Юрайт".
2. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

3.10. *Наименование темы №10 «Контроль и регулирование проекта».*

3.10.1. Вопросы к занятию:

1. Управление изменениями как элемент управления интеграцией проекта.
2. Контроль и регулирование. Цель и назначение контроля. Методы контроля.
3. Традиционный метод и метод освоенного объема.
4. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений.
5. Технология управления изменениями

3.10.2. Литература:

1. Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Зуб А.Т. - М.:ИздательствоЮрайт, 2015. - 422с. Имеется в ЭБС "Юрайт".
2. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

3.11. Наименование темы №11 «Оценка эффективности проекта».

3.11.1. Вопросы к занятию:

1. Коммерческая эффективность проекта и эффективность участия в проекте.
2. Схема оценки инвестиционного проекта.
3. Критерии оценки инвестиционного проекта.

3.11.2. Литература:

1. Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Зуб А.Т. - М.:ИздательствоЮрайт, 2015. - 422с. Имеется в ЭБС "Юрайт".
2. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. Имеется в ЭБС "Юрайт".