

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Кафедра «бухгалтерского учета и аудита»

**Методические рекомендации для
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Б1.В.ДВ.12.02 Управление затратами и контроллинг

Направление подготовки (специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль образовательной программы «Производственный менеджмент»

Форма обучения очная

СОДЕРЖАНИЕ

1. Организация самостоятельной работы	3
2. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы (проекта)	4
3. Методические рекомендации по подготовке реферата/эссе	5
4. Методические рекомендации по выполнению индивидуальных домашних заданий	6
5. Методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов	7
6. Методические рекомендации по подготовке к занятиям	9

1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п.	Наименование темы	Общий объем часов по видам самостоятельной работы (из табл. 5.1 РПД)				
		подготовка курсового проекта (работы)	подготовка реферата/эссе	индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	самостоятельное изучение вопросов (СИБ)	подготовка к занятиям (ПкЗ)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Раздел 1 Системы управления затратами организации.	-	-	-	14	-
1.1.	Тема 1 Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	-	-	-	2	-
1.2.	Тема 2 Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	-	-	-	2	-
1.3.	Тема 3 Формирование системы управления затратами в организации.	-	-	-	4	-
1.4.	Тема 4 Управление затратами на основе их распределения и планирования.	-	-	-	2	-
1.5.	Тема 5 Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	-	-	-	4	-
2.	Раздел 2 Особенности организации управления затратами.	-	-	-	11	-
2.1.	Тема 6 Общая характеристика контроллинга.	-	-	-	3	-
2.2.	Тема 7 Базовые элементы контроллинга.	-	-	-	2	-
2.3.	Тема 8 Объекты контроллинга.	-	-	-	2	-
2.4.	Тема 9 Внедрение системы контроллинга.	-	-	-	4	-
Итого		-	-	-	25	-

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА)

Не предусмотрена учебным планом.

3 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ РЕФЕРАТА/ЭССЕ

Не предусмотрены учебным планом.

4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ДОМАШНИХ ЗАДАНИЙ

Не предусмотрены учебным планом.

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ

5.1. Особенности сельского хозяйства и их влияние на организацию управления затратами.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на зависимость управления затратами от отраслевых особенностей сельскохозяйственного производства.

5.2. Издержки как объект управленческого учета.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на сущность понятия «издержки» и его взаимосвязи с другими стоимостными категориями.

5.3. Функции системы управления затратами.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на сущности отдельных функций управления затратами.

5.4. Место системы управления затратами в организационно-экономической структуре предприятия.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на роли и месте системы управления затратами в организационно-экономической структуре предприятия.

5.5. Система Таргет-костинг.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности системы управления затратами «Таргет-костинг».

5.6. Система Кайзен-костинг.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности системы управления затратами «Кайзен-костинг».

5.7. Система Кост-киллинг.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности системы управления затратами «Кост-киллинг».

5.8. Бенчмаркинг.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на обособления бенчмаркинга и использовании его инструментов в управлении затратами.

5.9. Анализ безубыточности организации.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности проведения и использования результатов анализа безубыточности.

5.10. Возможности системы «Директ-костинг» области оптимизации оптимизационной программы.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на возможности системы «Директ-костинг» при формировании оптимизационной программы.

5.11. Предпосылки формирования и развития контроллинга в РФ.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности становления и развития контроллинга в России.

5.12. Методы стратегического контроллинга.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности стратегического контроллинга.

5.13. Методы текущего контроллинга.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности текущего контроллинга.

5.14. Показатели в системе контроллинга.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности показателей в системе контроллинга.

5.15. Формирование структуры бизнеса на основе контроллинга.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности построения структуры организации на основе контроллинга.

5.16. Структура и состав службы контроллинга.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности структуры служб контроллинга.

5.17. Организация службы контроллинга.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности организации службы контроллинга.

5.18. Профессиональные и личные качества контроллера.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на профессиональные и личные качества, которыми должен обладать контролер.

5.19. Принятие решений в условиях риска и неопределенности.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на порядок выработки нескольких альтернативных вариантов решений в условиях риска и неопределенности и особенности выбора и реализации одного из них.

5.20. Затраты, центры ответственности и их классификация, как объектов контроллинга.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности разных центров ответственности, которые рассматривают как объекты контроллинга.

5.21. Диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности методов и способов анализа финансово-хозяйственного состояния предприятия.

5.22. Иерархия планирования.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности организации процесса планирования в организациях.

5.23. Операционный бюджет.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на состав и особенности подготовки операционного бюджета.

5.24. Финансовый бюджет.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на состав и особенности подготовки финансового бюджета.

5.25. Трансфертное ценообразование.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности трансфертного ценообразования.

6. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ

6.1 Практическое занятие. Классификация затрат и результатов деятельности предприятия

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на классификации доходов и расходов согласно ПБУ.

6.2 Практическое занятие. Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на основных элементах системы управления затратами и существующих концепциях управления затратами.

6.3 Практическое занятие. Формирование системы управления затратами организации

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на повышении эффективности и оперативности принятия управленческих решений на основе информации, формируемой в организации при использовании различных методов управления затратами с учетом особенностей производственного процесса.

6.4 Практическое занятие. Управление затратами на основе их распределения и планирования.

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенности фиксирования и формирования информации о затратах при системах «Абсорпшен-костинг» и «Директ-костинг».

6.5 Практическое занятие. Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенностях различных способов распределения затрат и на особенностях разработки операционного и финансового бюджетов организации и их использования в системе контроля.

6.6 Практическое занятие. Общая характеристика контроллинга

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на истории контроллинга и его роли в управлении затратами.

6.7 Практическое занятие. Базовые элементы контроллинга

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на базовых элементах контроллинга и их роли в управлении затратами.

6.8 Практическое занятие. Объекты контроллинга

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенностях контроллинга различных объектов управления, в том числе персонала, ресурсообеспеченности и производства.

6.9 Практическое занятие. Внедрение системы контроллинга.

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенностях внедрения системы контроллинга в организации.