

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра «бухгалтерского учета и аудита»**

**Методические рекомендации для  
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

**Б1.В.ДВ.12.02 Управление затратами и контроллинг**

**Направление подготовки (специальность) 38.03.02 Менеджмент**

**Профиль образовательной программы «Производственный менеджмент»**

**Форма обучения очная**

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<b>1. Организация самостоятельной работы .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы (проекта) .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Методические рекомендации по подготовке реферата/эссе .....</b>	<b>5</b>
<b>4. Методические рекомендации по выполнению индивидуальных домашних заданий .....</b>	<b>6</b>
<b>5. Методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов .....</b>	<b>7</b>
<b>6. Методические рекомендации по подготовке к занятиям .....</b>	<b>9</b>

# 1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

## 1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п.	Наименование темы	Общий объем часов по видам самостоятельной работы (из табл. 5.1 РПД)				
		подготовка курсового проекта (работы)	подготовка реферата/эссе	индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	подготовка к занятиям (ПкЗ)
1	2	3	4	5	6	7
1.	<b>Раздел 1</b> <b>Системы управления затратами организации.</b>	-	-	-	14	-
1.1.	<b>Тема 1</b> Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	-	-	-	2	-
1.2.	<b>Тема 2</b> Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	-	-	-	2	-
1.3.	<b>Тема 3</b> Формирование системы управления затратами в организации.	-	-	-	4	-
1.4.	<b>Тема 4</b> Управление затратами на основе их распределения и планирования.	-	-	-	2	-
1.5.	<b>Тема 5</b> Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	-	-	-	4	-
2.	<b>Раздел 2</b> <b>Особенности организации управления затратами.</b>	-	-	-	11	-
2.1.	<b>Тема 6</b> Общая характеристика контроллинга.	-	-	-	3	-
2.2.	<b>Тема 7</b> Базовые элементы контроллинга.	-	-	-	2	-
2.3.	<b>Тема 8</b> Объекты контроллинга.	-	-	-	2	-
2.4.	<b>Тема 9</b> Внедрение системы контроллинга.	-	-	-	4	-
<b>Итого</b>		-	-	-	25	-

## **2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА)**

Не предусмотрена учебным планом.

### **3 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ РЕФЕРАТА/ЭССЕ**

Не предусмотрены учебным планом.

#### **4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ДОМАШНИХ ЗАДАНИЙ**

Не предусмотрены учебным планом.

## **5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ**

### **5.1. Особенности сельского хозяйства и их влияние на организацию управления затратами.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на зависимость управления затратами от отраслевых особенностей сельскохозяйственного производства.

### **5.2. Издержки как объект управленческого учета.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на сущность понятия «издержки» и его взаимосвязи с другими стоимостными категориями.

### **5.3. Функции системы управления затратами.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на сущности отдельных функций управления затратами.

### **5.4. Место системы управления затратами в организационно-экономической структуре предприятия.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на роли и месте системы управления затратами в организационно-экономической структуре предприятия.

### **5.5. Система Таргет-костинг.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности системы управления затратами «Таргет-костинг».

### **5.6. Система Кайзен-костинг.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности системы управления затратами «Кайзен-костинг».

### **5.7. Система Кост-киллинг.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности системы управления затратами «Кост-киллинг».

### **5.8. Бенчмаркинг.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на обоснования бенчмаркинга и использовании его инструментов в управлении затратами.

### **5.9. Анализ безубыточности организации.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности проведения и использования результатов анализа безубыточности.

### **5.10. Возможности системы «Директ-костинг» области оптимизации оптимизационной программы.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на возможности системы «Директ-костинг» при формировании оптимизационной программы.

### **5.11. Предпосылки формирования и развития контроллинга в РФ.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности становления и развития контроллинга в России.

### **5.12. Методы стратегического контроллинга.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности стратегического контроллинга.

### **5.13. Методы текущего контроллинга.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности текущего контроллинга.

### **5.14. Показатели в системе контроллинга.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности показателей в системе контроллинга.

### **5.15. Формирование структуры бизнеса на основе контроллинга.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности построения структуры организации на основе контроллинга.

**5.16. Структура и состав службы контроллинга.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности структуры службы контроллинга.

**5.17. Организация службы контроллинга.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности организации службы контроллинга.

**5.18. Профессиональные и личные качества контроллера.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на профессиональные и личные качества, которыми должен обладать контроллер.

**5.19. Принятие решений в условиях риска и неопределенности.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на порядок выработки нескольких альтернативных вариантов решений в условиях риска и неопределенности и особенности выбора и реализации одного из них.

**5.20. Затраты, центры ответственности и их классификация, как объектов контроллинга.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности разных центров ответственности, которые рассматривают как объекты контроллинга.

**5.21. Диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности методов и способов анализа финансово-хозяйственного состояния предприятия.

**5.22. Иерархия планирования.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности организации процесса планирования в организациях.

**5.23. Операционный бюджет.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на состав и особенности подготовки операционного бюджета.

**5.24. Финансовый бюджет.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на состав и особенности подготовки финансового бюджета.

**5.25. Трансферное ценообразование.**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности трансферного ценообразования.

## **6. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ**

**6.1 Практическое занятие.** Классификация затрат и результатов деятельности предприятия

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на классификации доходов и расходов согласно ПБУ.

**6.2 Практическое занятие.** Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на основных элементах системы управления затратами и существующих концепциях управления затратами.

**6.3 Практическое занятие.** Формирование системы управления затратами организации

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на повышении эффективности и оперативности принятия управленческих решений на основе информации, формируемой в организации при использовании различных методов управления затратами с учетом особенностей производственного процесса.

**6.4 Практическое занятие.** Управление затратами на основе их распределения и планирования.

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенности фиксирования и формирования информации о затратах при системах «Абзорпшен-костинг» и «Директ-костинг».

**6.5 Практическое занятие.** Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенностях различных способов распределения затрат и на особенностях разработки операционного и финансового бюджетов организации и их использования в системе контроля.

**6.6 Практическое занятие.** Общая характеристика контроллинга

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на истории контроллинга и его роли в управлении затратами.

**6.7 Практическое занятие.** Базовые элементы контроллинга

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на базовых элементах контроллинга и их роли в управлении затратами.

**6.8 Практическое занятие.** Объекты контроллинга

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенностях контроллинга различных объектов управления, в том числе персонала, ресурсообеспеченности и производства.

**6.9 Практическое занятие.** Внедрение системы контроллинга.

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенностях внедрения системы контроллинга в организации.