

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра организации производства и моделирования экономических систем**

**Методические рекомендации для  
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

**Б1.В.02 Организация и оплата труда**

**Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент**

**Профиль образовательной программы Производственный менеджмент**

**Форма обучения очная**

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Организация самостоятельной работы.....	3
2. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы.....	4
2.1. Цели и задачи курсовой работы.....	4
2.2. Порядок и сроки выполнения курсовой работы.....	4
2.3. Структура курсовой работы.....	5
2.4. Требования к оформлению курсовой работы.....	6
2.5. Критерии оценки.....	7
2.6. Рекомендованная литература.....	7
3. Методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов.....	9
4. Методические рекомендации по подготовке к занятиям.....	12
4.1. Практическое занятие №1 Труд как основа жизнедеятельности человека и общества.....	12
4.2. Практическое занятие №2, 3 Рынок труда. Трудовые ресурсы, занятость, безработица.....	12
4.3. Практическое занятие №4, 5 Организация труда.....	12
4.4. Практическое занятие №6, 7 Методические основы нормирования труда.....	12
4.5. Практическое занятие №8, 9 Нормирование труда в растениеводстве и животноводстве.....	12
4.6. Практическое занятие №10, 11 Производительность и эффективность труда.....	12
4.7. Практическое занятие №12, 13 Организация оплаты и стимулирования труда...	13
4.8. Практическое занятие №14, 15 Оплата труда работников первичных трудовых коллективов.....	13
4.9. Практическое занятие №16, 17 Оплата труда при различных формах собственности и хозяйствования.....	13
4.10. Практическое занятие №18 Социально-психологические аспекты трудовой деятельности.....	13
Приложения.....	14

# 1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

## 1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п.	Наименование темы	Общий объем часов по видам самостоятельной работы (из табл. 5.1 РПД)				
		подготовка курсового проекта (работы)	подготовка реферата /эссе	индивиду- альные до- машние за- дания (ИДЗ)	самостоя- тельное изу- чение вопро- сов (СИБ)	подго- товка к занятиям (ПкЗ)
1	2	3	4	5	6	7
1.	<b>Раздел 1 Труд – важнейшая экономическая категория</b>				<b>6</b>	<b>8</b>
1.1.	<b>Тема 1</b> Труд как основа жизнедеятельности человека и общества				2	2
1.2.	<b>Тема 2</b> Рынок труда. Трудовые ресурсы, занятость, безработица				2	2
1.3	<b>Тема 3</b> Организация труда				2	4
2.	<b>Раздел 2 Организация труда</b>				<b>4</b>	<b>4</b>
2.1.	<b>Тема 4</b> Методические основы нормирования труда				2	2
2.2.	<b>Тема 5</b> Нормирование труда в растениеводстве и животноводстве				2	2
3.	<b>Раздел 3 Производительность и оплата труда</b>				<b>8</b>	<b>4</b>
3.1	<b>Тема 6</b> Производительность и эффективность труда				4	2
3.2	<b>Тема 7</b> Организация оплаты и стимулирования труда				4	2
4.	<b>Раздел 4 Оплата труда</b>				<b>6</b>	<b>6</b>
4.1	<b>Тема 8</b> Оплата труда работников первичных трудовых коллективов				2	2
4.2	<b>Тема 9</b> Оплата труда при различных формах собственности и хозяйствования				2	2
4.3	<b>Тема 10</b> Социологические аспекты труда в сельском хозяйстве				2	2
5.	<b>Курсовая работа</b>	56				

## **2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ**

### **2.1. Цели и задачи курсовой работы.**

При выполнении курсовой работы студенты приобретают не только теоретические знания, но и опыт самостоятельного теоретического исследования. Анализ различных взглядов авторов позволяет выработать свою позицию по изучаемым проблемам.

Цель и задачи курсовой работы:

- систематизация, углубление и закрепление теоретических знаний по вопросам организации и оплаты труда;
- увязка теоретических знаний с практической деятельностью;
- выработка навыков экономических расчетов;
- научиться самостоятельно принимать и аргументировано обосновывать принимаемые решения по вопросам организации и оплаты труда.

### **2.2. Порядок и сроки выполнения курсовой работы.**

Выполнение курсовой работы состоит из следующих этапов:

- выбор темы;
- подбор и изучение литературы;
- составление плана работы; сбор и обработка фактического и статистического материала;
- написание курсовой работы.

Тема курсовой работы студентами очного отделения выбирается самостоятельно из числа тех, которые рекомендуются кафедрой.

В отдельных случаях студенту предоставляется право предложить тему, не включённую в список кафедрой. Выбор темы из числа рекомендованных кафедрой избавляет студента от расплывчатого, или, наоборот, чрезвычайно узкого круга вопросов.

Целесообразно выбирать тему курсовой работы, которая была бы связана с производственной работой студента или близкой к профилю будущей специальности. Выполнение тем, связанных с практической работой студента, имеет ряд преимуществ. С одной стороны, это облегчает использование работы, так как автор сможет для подтверждения теоретических положений широко использовать фактический материал своего учреждения или предприятия, где он работал в настоящее время. Это позволит повысить качество курсовой работы. С другой стороны, на основе конкретных данных студент сможет сделать полезные выводы и сформулировать предложения, внедрение которых улучшит работу предприятия или учреждения, соответственно повысит их экономические показатели.

При выборе темы студент подбирает и составляет список необходимой литературы. При составлении библиографического списка рекомендуется пользоваться библиографическими каталогами, перечнями статей, опубликованных в экономических журналах за год, в последнем номере того или иного журнала.

Изучение периодической литературы следует начинать с работ, опубликованных в последние годы и наиболее полно раскрывающие вопросы курсовой работы, а затем переходить и к более ранним изданиям. Такая последовательность изучения литературы обусловлена не только глубоким реформированием всех сторон нашей жизни, но и тем, что экономическая наука – наука творческая, она, как и любая другая наука, не может стоять на месте, постоянно развивается и обогащается новыми теоретическими положениями, выводами, концепциями.

Для написания курсовой работы студенту необходимо:

- изучить научные работы по данной проблеме российских и зарубежных видных учёных;
- знать постановления правительства, решения и указы Президента РФ по экономическим проблемам;

- ознакомиться со статистическими данными, публикуемыми в периодической печати и статистических сборниках;
- изучить статьи по избранной теме в периодических изданиях.

После подбора и изучения литературы студент должен составить план (содержание) курсовой работы, который призван способствовать более полному раскрытию основных её вопросов. План – это основа работы, и от того, как он составлен, будет зависеть уровень всей письменной работы. План работы тесно связан с её структурой. Структура курсовой работы включает в себя введение, основной раздел и заключение. Задача студента состоит в том, чтобы определить 3-4 главы основной части, соблюдая их взаимосвязь и последовательность изложения.

Главы основной части могут быть разбиты на 2-3 раздела, названия которых отражаются в содержании работы.

Составляемый план может быть представлен для согласования преподавателю, который консультирует студента.

Для написания курсовой работы нужны как литературные источники, так и фактические материалы, на основе которых можно сделать обоснованные выводы о происходящих процессах и явлениях в экономической жизни общества, о закономерностях развития. К сбору фактического материала следует подходить внимательно. Использовать можно только не данные, которые имеют прямое отношение к теме, и не все, а наиболее важные, типичные и сопоставимые, помогающие раскрытию вопросов темы. Источниками получения статистических и фактических данных могут быть правительственные постановления и решения, Указы президента РФ, статистические сборники и справочники, журналы и газеты, различные информационные бюллетени по экономическим вопросам, книги, брошюры, статьи, отчетные данные предприятий и учреждений и др.

После того как подобрана и изучена литература, подобран и соответствующим образом обработан конкретный (цифровой) материал, можно приступить к написанию курсовой работы. Это весьма трудный и ответственный этап работы, так как здесь студент должен проявить умения самостоятельно мыслить, анализировать данные, делать обобщения, выводы и конкретные предложения для практики хозяйствования.

### **2.3. Структура курсовой работы:**

Курсовая работа должна состоять из следующих частей: введение, основного текста, заключения, приложений (если они есть) и библиографического списка.

Во введение (2-3 страницы) необходимо отразить мотивы, которыми руководствовался студент при выборе темы, актуальность темы, перечислить цели и задачи работы.

В основной части (20-25 страниц) раскрывается содержание темы. Эту часть рекомендуется разделить на 2-3 главы, раскрывающих сущность проблемы. Увеличивать число глав не следует, так как это приведет к их поверхностной разработке или значительному превышению объема курсовой работы. Каждая глава может быть разделена на разделы и подразделы. Изложение каждого вопроса надо четко ограничивать с тем, чтобы можно было ясно видеть, где начинается и где кончается их освещение.

Основное содержание работы рекомендуется делить на следующие главы:

глава 1 – теоретическая глава – в ней освещается экономическая сущность исследуемого вопроса, степень изученности, существующие проблемы, точки зрения, мнения, подходы, предложения, выдвигаемые в экономической литературе по решению рассматриваемых проблем.

глава 2 – аналитическая глава. В этой главе дается краткая характеристика рассматриваемого объекта, анализируются основные технико-экономические показатели его деятельности. Показывается необходимость проведения детального анализа по рассматриваемой проблеме. Проводится анализ статистического и аналитического материала по теме исследования. При проведении анализа необходимо использовать экономико-математические методы и модели. Результаты проведенных исследований оформляются в

виде таблиц, иллюстрируются с помощью графиков, диаграмм. Даются соответствующие выводы.

глава 3 – практическая глава - опираясь на выводы теоретического исследования проблемы и результатов проведенного анализа даются предложения, рекомендации, направленные на решение рассматриваемых проблем. Предложения и рекомендации должны носить конкретный характер. Они должны быть связаны с объектом исследования, обоснованы и подкреплены расчетами их целесообразности и эффективности.

В заключении (2-3 страницы) необходимо подвести итоги работы, сделать выводы, указать, решены ли задачи, объявленные во введении.

В конце работы прилагается библиографический список, составленный в определенной последовательности

#### **2.4. Требования к оформлению курсовой работы.**

Курсовая работа выполняется на листах формата А4 в компьютерном (шрифт 14, полуторный интервал между строчками) или машинописном варианте. На листе расстояние от рамки формы до границ листа должно быть: сверху – 2,0 см, снизу – 2,0 см, справа – 1,5 см, слева – 3,0 см. Начала абзаца – с абзацного отступа – 1,25 см.

Объем курсовой работы – 30-35 страниц. Объем приложений не ограничивается.

Курсовая работа должна иметь:

1. титульный лист
2. на первой странице – план (содержание) и название работы
3. введение
4. основная часть работы (3-4 главы с подразделами, с названием каждой главы и подраздела)
5. список использованной литературы
6. приложение (если есть)

План (содержание) работы должен содержать название всех глав, разделов и подразделов, на которые разделена работа.

Перед названием главы, раздела и подраздела должен стоять её номер. Номер глав пишется арабскими цифрами, они записываются с абзацного отступа. Разделы должны иметь нумерацию в пределах каждой главы, подразделы – в пределах каждого раздела.

Пункты, не входящие в основную часть работы, номеров не имеют.

Против названий глав в содержании следует указывать страницы, с которых они начинаются.

При работе над курсовой работой необходимо использовать, и, естественно отразить этот факт в списке используемой литературы. Обязательным требованием в работе является наличие ссылок на используемую литературу. Ссылки могут оформляться на каждой странице в виде подстрочных, а могут быть вынесены за пределы текста в раздел «Приложения». Цитируемый текст обрамляется кавычками, затем следует цифрой или каким-либо другим знаком (звёздочкой, решеткой и т.д.) указать на источник литературы. В результате ссылка может выглядеть следующим образом:

1. Иванова Г.И. «Основы нормирования труда» м, Прогресс, 2015, с.44

Графики, таблицы, схемы можно расположить в основном тексте курсовой работы, а может вынести в «Приложение», при этом в основном тексте должны быть указание, позволяющие найти график или таблицу.

Таблица располагается после первой ссылки на нее в тексте. Например: «Эти данные приведены в таблице 1.2». Здесь 1 – номер главы, в которой расположена таблица, а 2 – номер таблицы в этой главе. В следующих строках указывают название таблицы, которое должно отражать суть содержащего материала или анализа. Название не пишется, если таблица является продолжением текста. Все поля в папке таблицы должны быть заполнены. Название единиц измерения пишется либо в названии таблицы, либо в графах шапки через запятую после название колонок. Если таблица не умещается на одной странице, после шапки нужно включить строку с номерами колонок. Тогда на следующей странице

в строке над продолжением таблицы нужно сделать надпись «Продолжение таблицы 1.2», а вместо шапки поместить только строку с номерами колонок.

Очень большие таблицы, таблицы справочного и нормативного характера, а также таблицы, содержащие исходные данные следует помещать в качестве приложений в конце работы.

Все графики, диаграмма, схемы в курсовой работе называются рисунками. Рисунок помещается после первой ссылки на него в тексте. Ссылки в тексте указывают так: (см. рис. 2.3). рисунок должен размещаться на одной странице. Название рисунка пишется под рисунком. Номер рисунка пишется период названием в той же строке. Правила нумерации – как в случае с таблицами. Слово рисунок и наименование располагает следующим образом:

Рисунок 3 – Показатели рентабельности.

В конце работы представляется список используемой литературы. В списке используемой литературы должны быть библиографические описания используемых книг и статей. Последовательность перечисления литературы может быть следующая:

- произведение известных классиков в области экономических наук;
- материалы высших законодательных и исполнительных органов (законы, постановления, решения и т.д.);
- специальная экономическая литература;
- различные документы (отчеты, планы, проекты предприятий, организаций, учреждений).

Сведения о книгах (монографии, учебники, справочники и т.д.) должны включать: фамилию и инициалы автора (авторов), название книги, город, издательство, год издания, количество страниц.

Сведения о статье из периодического издания должны включать: фамилию и инициалы автора, заглавие статьи, наименование издания (журнала), наименование серии, год выпуска, том, номер издания, страницы, на которой помещена статья.

## 2.5. Критерии оценки:

№	Критерии оценки	Баллы
1	Срок сдачи	10
2	Оформление работы	20
3	Содержание работы	50
4	Защита работы	20
ИТОГО:		100

## 2.6. Рекомендованная литература.

### 2.6.1. Основана литература:

1. Складская В.А. Экономика труда: Учебник для бакалавров / В.А. Складская. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2015. – 304с. ЭБС «Лань».
2. Дубровин И.А. Экономика труда: Учебник / И.А. Дубровин, А.С. Каменский. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2013. – 232с. ЭБС «Лань».

### 2.6.2. Дополнительная литература:

1. Озерова Н.В. Экономика труда: модуль «Нормирование труда»: учебно-методическое пособие. – Оренбург: Издательский центр ОГАУ, 2011. – 92с.

2. Спешилова Н.В. Экономика труда: модули «Организация труда» и «Нормирование труда»: учебно-методическое пособие / Н.В. Спешилова, Н.В. Озерова. – Оренбург: Издательский центр ОГАУ, 2014. – 120с.



### **3. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ**

#### **3.1. Отношение к труду и механизм его активации**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

1. Определяющее воздействие на формирование отношения к труду: мотивация трудовой деятельности (потребности, мотивы, ценности, ценностные ориентиры, стимулы).
2. Факторы, определяющие отношение человека к труду и его соответствующее поведение.

#### **3.2. Социальные аспекты труда**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

1. В чем заключается цель социальной работы?
2. Какую роль выполняют трудовые соглашения и договоры?
3. Социальные приоритеты трудовой деятельности в характеристике работника.

#### **3.3. Подготовка и повышение квалификации работников**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

1. В каких целях и как проводится аттестация рабочих мест?
2. Какие варианты можно использовать для подготовки и переподготовки персонала?

#### **3.4. Становление и развитие науки об организации труда в России**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

1. Основные этапы становления и развития науки об организации труда.

#### **3.5. Бригадная организация труда и многоагрегатное обслуживание**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

1. Характеристика производственной бригады.
2. Преимущества бригадной организации труда.
3. Характеристика и виды многоагрегатного обслуживания.

#### **3.6. Современное состояние теории и практики организации и нормирования труда в странах с развитой рыночной экономикой и в России**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

1. Дать характеристику современной отечественной практике оплаты труда.

### **3.7. Учет и контроль выполнения норм**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

1. В чем заключается учет и контроль выполнения норм?
2. Методы и сущность исчисления выполнения норм выработки.
3. Какие виды контроля применяются на предприятии?

### **3.8. Показатели экономической эффективности мероприятий по совершенствованию организации и нормирования труда**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

1. Цель и содержание работы по совершенствованию условий труда.
2. Содержание работы по совершенствованию режимов труда и отдыха.

### **3.9. Надбавки и доплаты. Их роль в стимулировании труда**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

1. Виды доплат, дополнительных выплат к заработной плате и надбавок.

### **3.10. Организация оплаты и стимулирования труда в странах с развитой рыночной экономикой**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

1. Особенности организации оплаты труда в США.
2. Особенности организации оплаты труда в Швеции.
3. Особенности организации оплаты труда в Японии.
4. Совершенствование организации оплаты труда на основе зарубежного опыта.

### **3.11. Бестарифная и договорная системы оплаты труда**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

1. В чем сущность бестарифной системы заработной платы? Основные модели бестарифной оплаты труда и их характеристика.
2. Характеристика договорной системы оплаты труда.

### **3.12. Регулирование оплаты труда. Государственные гарантии по оплате труда**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

1. Законодательное установление и изменение минимального размера оплаты труда (МРОТ).

2. Установление районных коэффициентов и процентных надбавок.

3. Установление государственных гарантий по оплате труда.

4. Установление продолжительности рабочей недели.

### **3.13. Социальная структура коллектива предприятия**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

1. Разновидности социальной структуры предприятия.

## **4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ**

### **4.1. Практическое занятие №1 Труд как основа жизнедеятельности человека и общества.**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

1. Характер и содержание труда в растениеводстве и животноводстве.
2. Социально-экономическая роль труда для сельского труженика.

### **4.2. Практическое занятие №2, 3 Рынок труда. Трудовые ресурсы, занятость, безработица.**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

1. Проблемы рынка труда молодежи.
2. Состояние занятости населения в Оренбуржье.

### **4.3. Практическое занятие №4, 5 Организация труда.**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

1. Условия и принципы рациональной организации труда.
2. Вклад российских ученых в НОТ.

### **4.4. Практическое занятие №6, 7 Методические основы нормирования труда.**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

1. Измерение труда – основа нормирования труда.
2. Организация и анализ внедрения нормирования труда – непрерывный процесс.

### **4.5. Практическое занятие №8, 9 Нормирование труда в растениеводстве и животноводстве.**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

1. Методика проведения хронометражных наблюдений.
2. Методика обработки хронометражных наблюдений в животноводстве и растениеводстве.

### **4.6. Практическое занятие №10, 11 Производительность и эффективность труда**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

1. Способы и средства достижения эффективности труда на сельхозпредприятиях.
2. Факторы, влияющие на производительность труда.

#### **4.7. Практическое занятие №12, 13 Организация оплаты и стимулирования труда.**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

1. Системы поощрений и надбавок. Территориальный коэффициент.
2. Оплата труда как инструмент стимулирования труда.

#### **4.8. Практическое занятие №14, 15 Оплата труда работников первичных трудовых коллективов.**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

1. Аккордно-премиальная система оплаты труда в растениеводстве.
2. Оплата труда от валового дохода.

#### **4.9. Практическое занятие №16, 17 Оплата труда при различных формах собственности и хозяйствования.**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

1. Правовое регулирование систем оплаты труда.
2. Применение оплаты труда по трудовням.

#### **4.10. Практическое занятие №18 Социально-психологические аспекты трудовой деятельности.**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

1. Проблемы мотивации и адаптации на современных сельхозпредприятиях.
2. Социально-психологический климат в коллективе – основа эффективизации трудовой деятельности.
3. Организация социальной защиты работника – фактор успешной адаптации, мотивации к труду и повышения производительности труда.

**Образец титульного листа**

**ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный аграрный университет»**

**Экономический факультет**

**Кафедра организации производства и  
моделирования экономических систем**

**КУРСОВАЯ РАБОТА**

по дисциплине «Организация и оплата труда»

на тему: \_\_\_\_\_

Выполнил: студент 31 группы  
направления подготовки  
«Менеджмент» профиль «Производ-  
ственный менеджмент»

\_\_\_\_\_  
(ФИО студента)

Проверил: \_\_\_\_\_  
(ФИО преподавателя)

Оренбург – 20\_\_

### **Образец оформления содержания курсовой работы**

Тема: Организация нормирования и оплаты труда при производстве молока в ЗАО (ОАО, СПК )

#### **Содержание**

##### **Введение**

1. Основные элементы нормирования, организации и оплаты труда в животноводстве
  - 1.1. Формы организации труда в животноводстве
  - 1.2. Нормирование труда в животноводстве
  - 1.3. Формы оплаты труда
2. Организационно-экономическая характеристика ЗАО (ОАО, СПК )
  - 2.1. Общие сведения о хозяйстве
  - 2.2. Размеры и специализация хозяйства
  - 2.3. Основные экономические показатели
3. Организация нормирования и оплаты труда в ЗАО (ОАО, СПК )
  - 3.1. Расчет численности работников на ферме
    - 3.1.1. Расчет численности доярок
    - 3.1.2. Расчет численности скотников
    - 3.1.3. Расчет численности кормачей
    - 3.1.4. Расчет численности других работников на ферме
  - 3.2. Разработка расписаний дня и графиков использования рабочего времени
    - 3.2.1. Разработка расписания рабочего дня для операторов машинного доения
    - 3.2.2. Разработка расписания рабочего дня для скотников
    - 3.2.3. Графики использования рабочего времени
  - 3.3. Расчет индивидуальных и коллективных расценок для оплаты труда
    - 3.3.1. Расчет расценок для оператора машинного доения
    - 3.3.2. Расчет расценок для оператора по обслуживанию животных (скотников)
    - 3.3.3. Расчет расценок для бригадира
    - 3.3.4. Расчет коллективных расценок
  - 3.4. Начисление заработной платы рабочим фермы
    - 3.4.1. Начисление заработной платы операторам машинного доения
    - 3.4.2. Начисление заработной платы оператору по обслуживанию животных
    - 3.4.3. Начисление заработной платы бригадиру
    - 3.4.4. Начисление коллективной заработной платы

##### **Заключение**

##### **Список использованной литературы**