

# АННОТАЦИЯ К ПРОГРАММЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

**Автор:** C. Н. Коршикова, доцент  
Д.А. Карагодин, доцент

**Наименование дисциплины:** Б3.Б.02 Выпускная квалификационная работа

**Целью выпускной квалификационной работы:** выявление и объективная оценки уровня теоретической и практической подготовки выпускника, соотношения его к уровню образования, определяемому ФГОС по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

## Требования к результатам освоения ОПОП

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ПК-1: владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	1 этап - принципы развития и закономерности функционирования организации; 2 этап - основные бизнес-процессы в организации.	1 этап - диагностировать организационную культуру, выявлять её сильные и слабые стороны, разрабатывать предложения по её совершенствованию; 2 этап - анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять её ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию.	1 этап - методологией управленческого анализа и интерпретацией полученных результатов; 2 этап - навыками построения стандартных экономических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области предпринимательской деятельности.
ПК-2: владением различными способами разрешения конфликтных	1 этап: типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования;	1 этап: осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла; рассчитать график	1 этап: методами планирования проектов; 2 этап: методами

<p>ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде</p>	<p>2 этап: методика управления временем и стоимостью проекта;</p>	<p>проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования. 2 этап: обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями.</p>	<p>анализа проектов.</p>
<p>ПК-3: владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>	<p>1 этап: основы калькулирования себестоимости продукции и подготовки планов и бюджетов; 2 этап: основы расчета показателей, характеризующих расходы и доходы предприятия и его внутренних подразделений</p>	<p>1 этап: использовать систему знаний о методах определения и планирования расходов и издержек предприятия для систематизации данных о производственных затратах и результатах деятельности в необходимых аналитических разрезах; 2 этап: рассчитывать основные показатели различных систем учета затрат и распределения с целью выработки вариантов управленческих решений</p>	<p>1 этап: специальной терминологией; 2 этап: алгоритмом калькулирования себестоимости с использованием различных систем с целью выработки нескольких вариантов управленческих решений</p>
<p>ПК-4: умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с</p>	<p>1 - способен обосновывать решения в сфере управления оборотным капиталом и выбора источников финансирования; 2 этап: понимать роль финансовых рынков и институтов, способен к анализу различных финансовых инструментов</p>	<p>1 этап принципы, способы и методы оценки активов, инвестиционных проектов и организаций; 2 этап: практику организации и регулирования денежных потоков организации с эффективным использованием в этих целях финансового механизма и различных финансовых инструментов</p>	<p>1 этап: специальной терминологией; 2 этап: навыками применения современных методов оценки эффективности финансовой деятельности хозяйствующего субъекта</p>

операциями на мировых рынках в условиях глобализации			
ПК-5: способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	1 этап: терминологию эконометрики 2 этап: основы эконометрического моделирования	1 этап: использовать современное программное обеспечение для решения экономико-статистических и эконометрических задач 2 этап: строить эконометрические модели	1 этап: навыки самостоятельной исследовательской работы 2 этап: интерпретирования полученных результатов
ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	1 этап: основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами 2 этап: основные бизнес-процессы организации	1 этап: анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; 2 этап: анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по совершенствованию	1 этап: владение знаниями принципов и методов организации, планирования и управления проектами; 2 этап: методами реализации основных управленческих функций;
ПК-7: владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при	1 этап: типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования; 2 этап: методика управления временем и стоимостью проекта;	1 этап: осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла; рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования. 2 этап: обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями.	1 этап: методами планирования проектов; 2 этап: методами анализа проектов.

выполнении конкретных проектов и работ			
ПК-8: владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	1 этап: положения (стандарты) по организации и ведению учета на всех участках жизнедеятельности субъекта; 2 этап: сущность и общие принципы, приемы и способы ведения бухгалтерского финансового учета	1 этап: формировать показатели операционной деятельности и использовать информацию для подготовки управленческих решений; 2 этап: понимать, применять и критически оценивать действующие положения, связанные с регистрацией, оценкой и учетом активов, обязательств, капитала, доходов и расходов экономического субъекта, определением финансовых результатов их деятельности	1 этап: самостоятельно о применении теоретических положений бухгалтерского (финансового) учета на практике; 2 этап: владение положениями основных концепций бухгалтерского финансового учета
ПК-9: способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения	1 этап: основы экономики; 2 этап: основные принципы и направления применения экономических знаний	1 этап: применять экономические знания в различных сферах деятельности; 2 этап: работать в различных сферах деятельности, используя экономические знания	1 этап: навыками использования полученных экономических знаний; 2 этап: навыками использования основ экономических знаний в различных сферах деятельности

организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли			
ПК-10: владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	1 этап - принципы развития и закономерности функционирования организации; 2 этап - основные бизнес-процессы в организации.	1 этап - диагностировать организационную культуру, выявлять её сильные и слабые стороны, разрабатывать предложения по её совершенствованию; 2 этап - анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять её ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию.	1 этап - методологией управленческого анализа и интерпретацией полученных результатов; 2 этап - навыками построения стандартных экономических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области предпринимательской деятельности.
ПК-11: владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	1 этап: - знать основные методы, способы и средства получения, хранения, переработки информации. 2 этап: - знать основные понятия и современные принципы работы с базами данных.	1 этап: - уметь осуществлять обоснованный выбор средств для обработки и анализа данных. 2 этап: - уметь работать с пакетом программ MS Office.	1 этап: - владеть навыками работы с компьютером как средством создания, извлечения и управления информацией различного вида. 2 этап: - владеть методами формирования и использования баз данных.
ПК-12: умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами,	этап 1: - знать источники информации о социально-экономических процессах, включая	этап 1: - уметь осуществлять поиск информации, сбор, анализ данных, необходимых для решения поставленной	этап 1: - владеть методами сбора и обработки первичной статистической информации в

используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	финансовую, бухгалтерскую отчетность, сведения Росстата, других министерств и ведомств, иные источники общедоступной информации; этап 2: - знать статистические методы сбора и обработки социально-экономической информации	задачи; этап 2: - уметь рассчитывать на основе типовых методик социально-экономические показатели и выявлять тенденции их изменения	соответствии с поставленной задачей; этап 2:- владеть методами и приемами анализа экономических явлений с помощью стандартных статистических моделей
ПК-13: умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	1 этап: виды управленческих решений и методы их принятия;  2 этап: основные системы управленческого учета	1 этап: оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения; обосновывать решения в сфере управления оборотным капиталом и выбора источников финансирования;  2 этап: планировать операционную деятельность организации.	1 этап: методами принятия решений, организация;  2 этап: методами мотивирование и контроль.
ПК-14: умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	1 этап: специальную терминологию, используемую в учете и аудите; 2 этап: способы проверки оценки активов, обязательств и собственного капитала в организациях;	1 этап: выбирать необходимые стандарты при ведении бухгалтерского учета и проведении проверки средств, расчетов, капитала; 2 этап: применять стандарты и методы ведения бухгалтерского учета и получения аудиторских доказательств при аудите средств, расчетов, капитала;	1 этап: специальной терминологии; 2 этап: техникой заполнения и составления необходимой бухгалтерской и аудиторской документации при ведении бухгалтерского учета и аудите активов, расчетных операций, собственного и заемного капитала
ПК-15: умением	1 этап: виды	1 этап: оценивать	1 этап:

<p>проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании</p>	<p>управленческих решений и методы их принятия 2 этап: принципы целеполагания, виды и методы организационного планирования</p>	<p>эффективность использования различных систем учета и распределения 2 этап: планировать операционную деятельность организации</p>	<p>специальной терминологией; 2 этап: методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес-единицы</p>
<p>ПК-16: владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов</p>	<p>1 содержание базовых понятий финансового планирования и прогнозирования: цели, задачи, формы и методы, принципы и стадии; 2 этап: - принципы, способы и методы оценки активов, инвестиционных проектов и организаций, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов</p>	<p>1 этап: проводить поиск информации, ее анализ и обобщение; владеть методикой представления учетно-аналитической информации; 2 этап: оценивать финансовую результативность операционной, финансовой и инвестиционной деятельности хозяйствующего субъекта, перспективы развития и возможные последствия</p>	<p>1 этап: специальной терминологией; 2 этап: навыками принятия стратегических и тактических решений в области управления корпоративным и финансами, обеспечивающим устойчивое финансовое развитие компаний.</p>

**Общая трудоемкость: 6 ЗЕ**