

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.Б.19 Управление проектами

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки Управленческий и финансовый учет

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Форма обучения очная

1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является: изучение сущности и инструментов проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к базовой дисциплине. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управление проектами» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Управленческий анализ	1,2

Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Итоговая государственная аттестация	Все разделы

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ПК – 6 -способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	1 этап: основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами 2 этап: основные бизнес-процессы организации	1 этап: анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; 2 этап: анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по совершенствованию	1 этап: владение знаниями принципов и методов организации, планирования и управления проектами; 2 этап: методами реализации основных управленческих функций;
ПК-7 - владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и	1 этап: типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования; 2 этап:	1 этап: осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла; рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого	1 этап: методами планирования проектов; 2 этап: методами анализа проектов.

контрактов, умением координировать деятельность исполнителей помощью	с	методика управления временем и стоимостью проекта;	планирования. 2 этап: обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями.	
--	---	--	---	--

4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Управление проектами» составляет 3 зачетных единицы (108 академических часов), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр №8	
				КР	СР
1	2	3	4	5	6
1	Лекции (Л)	36	-	36	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	4	-	4	-
3	Практические занятия (ПЗ)	34	-	34	-
4	Семинары (С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	2	12	2	12
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	-	18	-	18
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	-	-	-
11	Промежуточная аттестация	2	-	2	-
12	Наименование вида промежуточной аттестации	x	x	зачет	
13	Всего	78	30	78	30

5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Структура дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы											Коды формируемых компетенций
			4 лекции	5 лабораторная работа	6 практические занятия	7 семинары	8 курсовое проектирование	9 рефераты (эссе)	10 индивидуальные домашние задания	11 самостоятельное изучение вопросов	12 подготовка к занятиям	13 промежуточная аттестация	14	
1	2	3												
1.	Раздел 1 Основы проектного управления	8	4	x	4	x	x	x	x	4	x	x		ПК-6,7
1.1.	Тема 1 История и концепция управления проектами	8	2	x	2	x	x	x	x	2	x	x		ПК-6,7
1.2.	Тема 2 Основы управления проектами	8	2	x	2	x	x	x	x	2	x	x		ПК-6,7
2.	Раздел 2 Разработка проекта и управление его предметной областью	8	10	x	8	x	x	x	x	4	x	x		ПК-6,7
2.1	Тема 3 Разработка проекта	8	4	x	4	x	x	x	x	2	x	x		ПК-6,7
2.2	Тема 4 Планирование проекта	8	4	x	2	x	x	x	x	2	x	x		ПК-6,7
2.3	Тема 5 Материально-техническая подготовка проекта	8	2	x	2	x	x	x	x	-	x	x		ПК-6,7
3.	Раздел 3 Подсистемы управления проектами	8	12	x	12	x	6	x	x	4	x	x		ПК-6,7

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
3.1.	Тема 6 Управление временем проекта	8	4	x	4	x	2	x	x	2	x	x	ПК-6,7
	Тема 7 Управление стоимостью проекта	8	4	x	4	x	2	x	x	2	x	x	ПК-6,7
3.2.	Тема 8 Организационные формы управления проектами	8	4	x	4	x	2	x	x	-	x	x	ПК-6,7
4.	Раздел 4 Контроль и регулирование проекта	8	10	x	10	x	6	x	x	6	x	x	ПК-6,7
4.1	Тема 9 Управление коммуникациями и завершением проекта	8	4	x	4	x	2	x	x	-	x	x	ПК-6,7
4.2.	Тема 10 Контроль и регулирование проекта	8	2	x	2	x	2	x	x	3	x	x	ПК-6,7
4.3.	Тема 11 Оценка эффективности проекта	8	4	4	4	x	2	x	x	3	x	x	ПК-6,7
5.	Контактная работа	8	36	4	34	x	2	x	x	x	x	2	X
6.	Самостоятельная работа	8	-	x	-	x	12	x	x	18	x	x	X
7.	Объем дисциплины в семестре	8	36	4	34	x	14	x	x	18	x	2	X
8.	Всего по дисциплине	x	36	4	34	x	14	x	x	18	x	2	X

5.2. Содержание дисциплины

5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	История и концепция управления проектами	2
Л-2	Основы управления проектами	2
Л-3	Разработка проекта	4
Л-4	Планирование проекта	4
Л-5	Материально-техническая подготовка проекта	2
Л-6	Управление временем проекта	4
Л-7	Управление стоимостью проекта	4
Л-8	Организационные формы управления проектами	4
Л-9	Управление коммуникациями и завершением проекта	4
Л-10	Контроль и регулирование проекта	2
Л-11	Оценка эффективности проекта	4
Итого по дисциплине		36

5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы	Объем, академические часы
ПЗ-1	История и концепция управления проектами	2
ПЗ-2	Основы управления проектами	2
ПЗ-3	Разработка проекта	4
ПЗ-4	Планирование проекта	2
ПЗ-5	Материально-техническая подготовка проекта	2
ПЗ-6	Управление временем проекта	4
ПЗ-7	Управление стоимостью проекта	4
ПЗ-8	Организационные формы управления проектами	4
ПЗ-9	Управление коммуникациями и завершением проекта	4
ПЗ-10	Контроль и регулирование проекта	2
ПЗ-11	Оценка эффективности проекта	4
Итого по дисциплине		34

5.2.3 – Темы лабораторных работ

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы	Объем, академические часы
ЛР-1	Оценка эффективности проекта	4

5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименование темы (указать в соответствии с таблицей 5.1)	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	История и концепция управления проектами	Системный подход к управлению проектами.	2

		Термины проектного менеджмента. Проектирование работы в организации. Модели проектирования организаций.	
2.	Основы управления проектами	Коммуникации в управлении. Принятие решений. Управление конфликтами. Роль руководителя проекта.	2
3.	Разработка проекта	Подсистемы управления. Фазы жизненного цикла проекта. Процессы управления проектами.	2
4.	Планирование проекта	Основные и вспомогательные операции. Декомпозиция задачи. Определение состава операций. Планирование ресурсов. Определение последовательности операций. Оценка длительности операций. Оценка стоимости. Составление расписания исполнения проекта.	2
5.	Управление временем проекта	Управление по целям. Планирование и жизненный цикл проекта. Информационная система управления проектом.	2
6.	Управление стоимостью проекта	Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов. Методы определения сметной стоимости. Виды бюджетов.	2
7.	Контроль и регулирование проекта	Контроль за изменениями сферы действия проекта. Контроль за изменениями графика проекта. Использование методов контроля качества. Управление рисками.	3
8.	Оценка эффективности проекта	Исполнение плана проекта. Процедуры по осуществлению гарантии качества. Управление прогрессом проекта. Установление оценок	3

		исполнения. Результата отчета о выполнении.	
Итого по дисциплине			18

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Зуб А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / Зуб А.Т. - М.:Издательство Юрайт , 2015. - 422с. Имеется в ЭБС "Юрайт".
2. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 620с. Имеется в ЭБС "Юрайт".

6.2 Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Алферов О.А. Управление проектами / под ред. О.А. Алферова - Калининград: Изд-во БФУ им. И.Канта (Балтийский федеральный университет им. И.Канта, 2012. – 259 с. Имеется в ЭБС "Лань".
2. Инновационный менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент», специальностям экономики и управления / под. ред. С.Д. Ильенковой– 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 335с. Имеется в ЭБС "Книгафонд".
3. Управление проектами / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. – М.: Финансы и статистика, 2011. - 302 с. Имеется в ЭБС "Лань".

6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины «Управление проектами» [электронный ресурс]

6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Методические рекомендации для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Управление проектами» [электронный ресурс]

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. OpenOffice

6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. ЭБС "КнигаФонд": www.knigafund.ru/
2. ЭБС "Лань": www.e.lanbook.com/
3. ЭБС "ibooks.ru": www.ibooks.ru/
4. eLIBRARY.RU: www.elibrary.ru/
5. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Таблица 7.1 – Материально-техническое обеспечение практических работ

Номер ПЗ	Тема практического занятия	Название специализированной лаборатории	Название спецоборудования	Название технических и электронных средств обучения и контроля знаний
1	2	3	4	5
ПЗ -1	История и концепция управления проектами	Компьютерный класс	Системный блок, монитор, клавиатура, мышь	Презентация в OpenOffice
ПЗ -2	Основы управления проектами			
ПЗ -4	Планирование проекта			
ПЗ -5	Управление временем проекта			
ПЗ -6	Управление стоимостью проекта			
ПЗ-9	Оценка эффективности проекта			

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12 января 2016 г. № 7

Разработал(и): _____

О.В. Погорелая