

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.07 Методы принятия управленческих решений**

Направление подготовки (специальность) 08.03.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки (специализация) Управленческий и финансовый учет

Квалификация (степень) выпускника Бакалавр

Нормативный срок обучения 4 года

Форма обучения очная

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Методы принятия управленческих решений» являются:

- слушатель должен освоить методологические основы принятия управленческих решений и получить первичные навыки выполнения их основных этапов при исследовании реальной проблемы;
- научить выполнять системное описание объекта анализа, обоснованно выбирать критерий и систему ограничений, метод принятия управленческих решений;
- привить устойчивые профессиональные навыки подбора необходимой информации, овладеть методическими приемами конструирования конкретных экономико-математических моделей для обоснования принятия управленческих решений;
- сформировать профессиональное мышление будущих специалистов по менеджменту, направленное на усвоение технологии разработки и принятия управленческих решений с овладением приемами и методами их разработки, принятия и оптимизации.

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» включена в математический и естественнонаучный цикл базовой части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Методы принятия управленческих решений» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

Таблица 2.1. Требования к пререквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Экономика организаций	1, 2, 3, 4

Таблица 2.2. Требования к постреквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Инвестиционный анализ	1, 2, 3, 4
Математическое моделирование в менеджменте	1, 2, 3, 4

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
1	2	3	4
ОПК-2: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых	1 этап: основные математические модели 2 этап: основные математические модели принятия решений	1 этап: обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные; 2 этап: обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные; применять информационные тех-	1 этап: математическими методами решения типовых организационно-управленческих задач 2 этап: математическими, статистическими и количественными методами

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
1	2	3	4
решений		нологии для решения управленческих задач	решения типовых организационно-управленческих задач
ОПК-6: владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	1 этап: основные математические модели 2 этап: основные математические модели принятия решений	1 этап: обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные; 2 этап: обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные; применять информационные технологии для решения управленческих задач	1 этап: математическими методами решения типовых организационно-управленческих задач 2 этап: математическими, статистическими и количественными методами решения типовых организационно-управленческих задач
ПК-5: способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	1 этап: основные математические модели 2 этап: основные математические модели принятия решений	1 этап: обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные; 2 этап: обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные; применять информационные технологии для решения управленческих задач	1 этап: математическими методами решения типовых организационно-управленческих задач 2 этап: математическими, статистическими и количественными методами решения типовых организационно-управленческих задач

4. Организационно-методические данные дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины «Методы принятия управленческих решений» составляет 3 ЗЕ (108 часов), их распределение по видам работ и по семестрам представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 6	
				КР	СР
1	2	3	4	5	6
1	Лекции (Л)	36	-	36	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	4	-	4	-
3	Практические занятия (ПЗ)	30	-	30	-
4	Семинары (С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-

9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	-	18	-	18
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	18	-	18
11	Промежуточная аттестация	2	-	2	-
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	зачет	
13	Всего	72	36	72	36

5. Структура и содержание дисциплины

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» состоит из 4 модулей. Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

Таблица 5.1. Структура дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Раздел 1 Введение в теорию принятия решений	6	14	х	14	х	х	х	х	8	8	х	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5
1.1.	Тема 1 Роль принятия решений в управлении	6	4	х	4	х	х	х	х	х	2	х	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5
1.2.	Тема 2 Сущность, свойства и классификация управленческих решений. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений	6	4	х	4	х	х	х	х	4	2	х	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5
1.3.	Тема 3 Факторы, влияющие на принятие и качество управленческих решений	6	2	х	2	х	х	х	х	х	2	х	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5
1.4	Тема 4 Понятие и классификация методов разработки и принятия решений.	6	4	х	4	х	х	х	х	4	2	х	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5
2.	Раздел 2 Методы принятия реше-	6	6	4	х	х	х	х	х	2	2	х	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	ний, применяемые на этапе диагностики												
2.1.	Тема 5 Математические методы принятия решений	6	6	4	x	x	x	x	x	2	2	x	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5
3.	Раздел 3 Методы принятия решений, применяемые на этапах определения и оценки альтернатив	6	6	x	6	x	x	x	x	5	5	x	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5
3.1.	Тема 6 Математические методы принятия решений	6	2	x	2	x	x	x	x	x	2	x	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5
3.2.	Тема 7 Методы, применяемые на этапе определения альтернатив	6	2	x	2	x	x	x	x	2	2	x	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5
3.3	Тема 8 Методы, применяемые на этапе оценки альтернатив	6	2	x	2	x	x	x	x	3	1	x	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5
4.	Раздел 4 Принятие решений в управлении и их поддержка с помощью информации	6	12	x	12	x	x	x	x	3	3	x	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	онных технологий												
4.1	Тема 9 Принятие решений в условиях неопределенности и риска	6	4	х	4	х	х	х	х	х	1	х	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5
4.2	Тема 10 Реализация и контроль выполнения управленческих решений. Особенности принятия управленческих решений в зависимости от деятельности предприятия.	6	4	х	4	х	х	х	х	3	1	х	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5
4.3.	Тема 11 Информационные системы в поддержке принятия управленческих решений	6	4	х	4	х	х	х	х	х	1	х	ОПК-2, ОПК-6, ПК-5
5.	Контактная работа	х	36	4	30	х	х	х	х	х	х	2	х
6.	Самостоятельная работа	х	х	х	х	х	х	х	х	18	18	х	х
7.	Объем дисциплины в семестре	х	36	4	30	х	х	х	х	18	18	2	х
8.	Всего по дисциплине	х	36	4	30	х	х	х	х	18	18	2	х

5.2. Содержание дисциплины

5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1, Л-2	Роль принятия решений в управлении	4
Л-3	Сущность, свойства и классификация управленческих решений. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений.	4
Л-4	Факторы, влияющие на принятие и качество управленческих решений.	2
Л-5	Понятие и классификация методов разработки и принятия решений.	4
Л-6	Математические методы принятия решений.	6
Л-7, Л-8, Л-9	Математические методы принятия решений.	2
Л-10	Методы, применяемые на этапе определения альтернатив.	2
Л-11, Л-12, Л-13	Методы, применяемые на этапе оценки альтернатив.	2
Л-14, Л-15	Принятие решений в условиях неопределенности и риска.	4
Л-16, Л-17	Реализация и контроль выполнения управленческих решений. Особенности принятия управленческих решений в зависимости от деятельности предприятия.	4
Л-18	Информационные системы в поддержке принятия управленческих решений.	4
Итого по дисциплине		36

5.2.2 – Темы лабораторных работ

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы	Объем, академические часы
ЛР-6	Математические методы принятия решений.	4
Итого по дисциплине		4

5.2.3 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического занятия	Объем, академические часы
ПЗ-1, ПЗ-2	Роль принятия решений в управлении	4
ПЗ-3	Сущность, свойства и классификация управленческих решений. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений.	4
ПЗ-4	Факторы, влияющие на принятие и качество управленческих решений.	2
ПЗ-5	Понятие и классификация методов разработки и принятия решений.	4
ПЗ-7, ПЗ-8, ПЗ-9	Математические методы принятия решений.	2
ПЗ-10	Методы, применяемые на этапе определения альтернатив.	2

	тернатив.	
ПЗ-11, ПЗ-12, ПЗ-13	Методы, применяемые на этапе оценки альтернатив.	2
ПЗ-14, ПЗ-15	Принятие решений в условиях неопределенности и риска.	4
ПЗ-16, ПЗ-17	Реализация и контроль выполнения управленческих решений. Особенности принятия управленческих решений в зависимости от деятельности предприятия.	4
ПЗ-18	Информационные системы в поддержке принятия управленческих решений.	4
Итого по дисциплине		30

5.2.4 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы (указать в соответствии с таблицей 5.1)	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений.	Методологические основы формирования решений. Проблема рациональности.	4
2.	Понятие и классификация методов разработки и принятия решений.	Классификация методов разработки и принятия управленческих решений по этапам процесса разработки управленческого решения	4
3.	Математические методы принятия решений	Нормативные методы принятия решения.	2
4.	Методы, применяемые на этапе определения альтернатив.	Разработка альтернатив действий	2
5.	Методы, применяемые на этапе оценки альтернатив.	Коллективное принятие решений	3
6.	Реализация и контроль выполнения управленческих решений. Особенности принятия управленческих решений в зависимости от деятельности предприятия.	Особенности принятия управленческих решений в различных областях экономики. Особенности принятия управленческих решений в различных сферах деятельности предприятия.	3
Итого по дисциплине			18

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Друри К. Управленческий учёт для бизнес-решений: Учебник / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 655 с. ЭБС «КнигаФонд».

2. Мендель А.В. Модели принятия решений: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / А.В. Мендель. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 463 с. ЭБС «КнигаФонд».

6.2 Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Ашихмин А.А. Разработка и принятие управленческих решений: формальные модели и методы выбора: учебное пособие. – М.: Издательство «Горная книга», 2011. – 79 с. ЭБС «КнигаФонд».

2. Спешилова Н.В. Компьютерное моделирование прикладных экономических задач: учебно-практическое пособие / Н.В. Спешилова, О.А. Коробейникова. – Оренбург: Издательский центр ОГАУ, 2011. – 116 с.

3. Спешилова Н.В. Экономико-математические модели и их практическое применение в АПК: учебное пособие / Н.В. Спешилова, Е.В. Шеврина, О.А. Коробейникова – 4-е изд., перераб. и доп. – Оренбург: Издательский центр ОГАУ, 2012. – 132 с.

4. Учитель Ю.Г. Разработка управленческих решений: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Антикризисное управление» и другим экономическим специальностям, специальности «Менеджмент организации» / Ю.Г. Учитель, А.И. Терновой, К.И. Терновой. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011. – 383 с. ЭБС «КнигаФонд».

5. Управленческие решения: технология, методы и инструменты: учеб. пособие по специальности «Менеджмент организации» / П.В. Шеметов, В.В. Радионов, Л.Е. Чередникова, С.В. Петухова. – М.: Издательство «Омега-Л», 2010. – 398 с. ЭБС «КнигаФонд».

6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по подготовке к практическим занятиям.

6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации для студентов по самостоятельной работе.

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. OpenOffice
2. MS Excel

6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. ЭБС "КнигаФонд": www.knigafund.ru/
2. ЭБС "Лань": www.e.lanbook.com/
3. ЭБС "ibooks.ru": www.ibooks.ru/
4. eLIBRARY.RU: www.elibrary.ru/
5. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

3. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиа-проектором, компьютером, учебной доской.

Таблица 7.1 – Материально-техническое обеспечение практических занятий

Номер ПЗ	Тема практического занятия	Название специализированной лаборатории	Название спецоборудования	Название технических и электронных средств обучения и контроля знаний
1	2	3	4	5
ПЗ-7, ПЗ-8, ПЗ-9	Математические методы принятия решений.	Компьютерный класс	Системный блок, монитор, клавиатура, мышь	MS Excel
ПЗ-10	Методы, применяемые на этапе определения альтернатив.			
ПЗ-11, ПЗ-12, ПЗ-13	Методы, применяемые на этапе оценки альтернатив.			

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12 января 2016 г. № 7

Разработал(и): _____

С.С. Таспаев