

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.02 - Управленческий анализ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки Управленческий и финансовый учёт

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Форма обучения: очная

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управленческий анализ» являются формирование у студентов:

- теоретических основ и приобретение практических навыков проведения управленческого анализа и диагностики предпринимательской деятельности;
- практических навыков планирования и контроля за деятельностью предприятия;
- умения использовать методы управленческого анализа для оценки, анализа и прогнозирования состояния и развития социально-экономических явлений;
- навыков комплексного использования методов анализа и их применения на различных стадиях процесса разработки и принятия обоснованных управленческих решений при экономических исследованиях.

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина «Управленческий анализ» включена в профессиональный цикл дисциплин вариативной части. Дисциплина является обязательной. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управленческий анализ» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

Таблица 2.1. Требования к пререквизитам дисциплины

Дисциплина	Модуль
Бухгалтерский управленческий учет	Модуль 2 Организация учетно-аналитических систем предприятия: сущность, цели и задачи. Производственный учет затрат в системе управленческого учета

Таблица 2.2. Требования к постреквизитам дисциплины

Дисциплина	Модуль
Корпоративные финансы	Управление источниками финансирования активов

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ПК-10 владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих	Знать: 1 этап - принципы развития и закономерности функционирования организации; 2 этап - основные бизнес-процессы в организации.	Уметь: 1 этап - диагностировать организационную культуру, выявлять её сильные и слабые стороны, разрабатывать предложения по её	Владеть: 1 этап - методологией управленческого анализа и интерпретацией полученных результатов; 2 этап - навыками построения

решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления		совершенствованию; 2 этап - анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять её ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию.	стандартных экономических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области предпринимательской деятельности.
--	--	---	--

4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Управленческий анализ» составляет 8 зачетных единиц (288 академических часа), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 –Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 7	
				КР	СР
1	2	3	4	5	6
1	Лекции (Л)	36		36	
2	Лабораторные работы (ЛР)	4		4	
3	Практические занятия (ПЗ)	32		32	
4	Семинары(С)				
5	Курсовое проектирование (КП)				
6	Рефераты (Р)		64		64
7	Эссе (Э)				
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)				
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИБ)		84		84
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)		64		64
11	Промежуточная аттестация	4		4	
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	экзамен	
13	Всего	76	212	76	212

5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

Таблица 5.1. Структура дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр4	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Раздел 1 Теория, практика и методология управленческого анализа	7	20		22			34		44	34		ПК-10
1.1	Тема 1 Теория и практика управленческого анализа	7	2		4			4		6	4		ПК-10
1.2	Тема 2 Методология управленческого анализа	7	4		4			6		6	6		ПК-10
1.3	Тема 3 Методика управленческого анализа	7	4		4			6		8	6		ПК-10
1.4	Тема 4 Экспресс-анализ предпринимательской деятельности	7	2		2			6		8	6		ПК-10
1.5	Тема 5 Анализ производства продукции растениеводства	7	4		4			6		8	6		ПК-10
1.6	Тема 6 Анализ производства продукции животноводства	7	4		4			6		8	6		ПК-10
2	Раздел 2 Анализ финансовых результатов деятельности и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса. Управленческий анализ предпринимательских рисков	7	16	4	10			30		48	30		ПК-10
2.1	Тема 7 Управление затратами на производство сельскохозяйственной продукции	7	4		2			6		8	6		ПК-10

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр4	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
2.2	Тема 8 Анализ финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий	7	4	4				6		8	6		ПК-10
2.3	Тема 9 Анализ и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса	7	2		2			6		8	6		ПК-10
2.4	Тема 10 Управленческий анализ предпринимательских рисков	7	4		4			6		8	6		ПК-10
2.5	Тема 11 Управленческий анализ в оценке бизнеса	7	2		2			6		8	6		ПК-10
3.	Контактная работа	7	36	4	32							4	х
4.	Самостоятельная работа	7						64		84	64		х
5.	Всего по дисциплине	х	36	4	32			64		84	64	4	х

5.2. Содержание дисциплины

5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Тема 1 Теория и практика управленческого анализа	2
Л-2	Тема 2 Методология управленческого анализа	4
Л-3	Тема 3 Методика управленческого анализа	4
Л-4	Тема 4 Экспресс-анализ предпринимательской деятельности	2
Л-5	Тема 5 Анализ производства продукции растениеводства	4
Л-6	Тема 6 Анализ производства продукции животноводства	4
Л-7	Тема 7 Управление затратами на производство сельскохозяйственной продукции	4
Л-8	Тема 8 Анализ финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий	4
Л-9	Тема 9 Анализ и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса	2
Л-10	Тема 10 Управленческий анализ предпринимательских рисков	4
Л-11	Тема 11 Управленческий анализ в оценке бизнеса	2
Итого по дисциплине		36

5.2.2 – Темы лабораторных работ

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы	Объем, академические часы
ЛР-1	Анализ финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий	4
Итого по дисциплине		4

5.2.3–Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы занятия	Объем, академические часы
ПЗ-1	Теория и практика управленческого анализа	4
ПЗ-2	Методология управленческого анализа	4
ПЗ-3	Методика управленческого анализа	4
ПЗ-4	Экспресс-анализ предпринимательской деятельности	2
ПЗ-5	Анализ производства продукции растениеводства	4
ПЗ-6	Анализ производства продукции животноводства	4
ПЗ-7	Управление затратами на производство сельскохозяйственной продукции	2
ПЗ-8	Анализ и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса	2

ПЗ-9	Управленческий анализ предпринимательских рисков	4
ПЗ-10	Управленческий анализ в оценке бизнеса	2
Итого по дисциплине		32

5.2.4 Темы курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

5.2.5 Темы рефератов

1. Анализ как метод обоснования управленческих решений.
2. Специализация и концентрация сельскохозяйственного производства.
3. Межхозяйственная кооперация и агропромышленная интеграция.
4. Состав затрат и методические основы исчисления себестоимости сельскохозяйственной продукции.
5. Понятие и оценка экономической эффективности сельскохозяйственного производства.
6. Понятие, виды и причины банкротства сельскохозяйственных предприятий.
7. Инновационная деятельность в сельском хозяйстве.
8. Современные проблемы российского агропромышленного комплекса.
9. Управленческий анализ организаций торговли.
10. Анализ в системе маркетинга
11. Управленческий анализ на предприятиях сотовой связи
12. особенности экономики предприятий связи как объекта управленческого анализа
13. Управленческий анализ деятельности предприятий сферы услуг
14. Сфера услуг как вид экономической деятельности
15. Управленческий анализ в капитальном строительстве.
16. Управленческий анализ деятельности предприятий транспорта.
17. Управленческий анализ деятельности предприятий сферы услуг.
18. Бизнес-планы организации как элемент стратегического управления.
19. Инструменты и методы разработки бизнес-планов организации.
20. Программные средства поддержки управленческого анализа и принятия решений.

5.2.7 Темы эссе

Не предусмотрены

5.2.8 Темы индивидуальных домашних заданий

Не предусмотрены

5.2.4 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Теория и практика управленческого анализа	Взаимосвязь управленческого и финансового анализа.	6
2.	Методология управленческого анализа	Резервы повышения эффективности предпринимательской деятельности.	6
3.	Методика управленческого анализа	1. Понятие методики анализа. 2. Международные стандарты и российская практика аналитического исследования.	8

4.	Экспресс-анализ предпринимательской деятельности	Области применения результатов экспресс-анализа.	8
5.	Анализ производства продукции растениеводства	Анализ причин изменения посевных площадей и урожайности сельскохозяйственных культур.	8
6.	Анализ производства продукции животноводства	Анализ обеспеченности скота кормами и эффективность их использования.	8
7.	Управление затратами на производство сельскохозяйственной продукции	1. Понятие и содержание управления затратами на производство. Анализ затрат и доходов организации. 2. Анализ прямых трудовых затрат. 3. Анализ прямых материальных затрат.	8
8.	Анализ финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий	1. Цели методы анализа финансового состояния. 2. Цели и методы анализа финансовых результатов деятельности предприятия.	8
9.	Анализ и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса	Задачи и источники информации для анализа инвестиций.	8
10.	Управленческий анализ предпринимательских рисков	Предпринимательский риск и его причины.	8
11.	Управленческий анализ в оценке бизнеса	Современная концепция стоимости бизнеса.	8
Итого по дисциплине			84

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Основная литература

1. Никифорова, Н. А. Управленческий анализ : учебник для магистров / Н. А. Никифорова, В. Н. Тафинцева ; под общ. ред. Н. А. Никифоровой. — М. : Юрайт, 2013. — 442 с. - <http://static.my-shop.ru/product/pdf/125/1249622.pdf>
2. Беличенкина С.М. Управленческий анализ: учебник / Беличенкина С.М., Лещева М.Г., Стеклова Т.Н.; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь: АГРУС, 2012. – 228с. - <http://elib.stgau.ru/index.php/personalii>
3. Вахрушина, М.А. Управленческий анализ: учебное пособие / М.А. Вахрушина. — М.: Омега-Л, 2010. – 399с. - <http://1fin.ru/>

6.2. Дополнительная литература

1. Фурсова М.Н. Управленческий анализ: учебное пособие // http://abc.vvsu.ru/Books/u_upr_analiz/default.asp
2. Шапорова О.А., Тюхова Е.А. Управленческий анализ в системе комплексного анализа деятельности предприятия // Российское предпринимательство. -2011. - № 6 Вып. 1 (185). - стр. 70-76- электронная версия <http://old.creativeconomy.ru/articles/4245>
3. Ерина, Т.А. Управленческий анализ в отраслях: учебный курс (электронный учебно-методический комплекс) / Т.А. Ерина // http://www.ecollege.ru/xbooks/xbook088/book/index/index.html?go=part-010*page.htm

Журналы

«Экономический анализ: теория и практика»,
«Экономика сельского хозяйства России»,
«АПК: экономика, управление»,
«Известия ОГАУ» и др.

6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по выполнению практических (семинарских) работ.

6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации для студентов по самостоятельной работе;
- методические рекомендации по подготовке реферата.

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

MS Office

6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики России (Росстат).
2. Электронные библиотечные системы «Книгафонд», «Юрайт», Научная электронная библиотека E-library.

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Таблица 7.1 – Материально-техническое обеспечение лабораторных работ*[#]

Номер ЛР	Тема лабораторной работы	Название специализированной лаборатории	Название спецоборудования	Название технических и электронных средств обучения и контроля знаний
1	2	3	4	5
ЛР-1	Анализ финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий	Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование	OpenOffice Microsoft Word, Excel;

Занятия семинарского типа проводятся в аудиториях, оборудованных учебной доской, рабочим местом преподавателя (стол, стул), а также посадочными местами для обучающихся, число которых соответствует численности обучающихся в группе.

Занятия семинарского типа проводятся в аудиториях, оборудованных учебной доской, рабочим местом преподавателя (стол, стул), а также посадочными местами для обучающихся, число которых соответствует численности обучающихся в группе.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12 января 2016 г. № 7

Разработал: _____

Тимофеева Т.В.