

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.07.01 Управление затратами и контроллинг

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки Управленческий и финансовый учет

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Форма обучения очная

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление затратами и контроллинг» являются:

- сформировать систему теоретических знаний и практических навыков для оптимизации и снижения затрат организации;
- научить определять влияние системы управления затратами на величину финансовых результатов деятельности;
- научить рассчитывать затраты по местам возникновения и центрам затрат;
- привить навыки выбора системы управления затратами, в соответствии с условиями работы предприятия;
- сформировать систему теоретических и практических знаний в области контроллинга.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление затратами и контроллинг» относится к вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управление затратами и контроллинг» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Учет и анализ	2

Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Бухгалтерский управленческий учет	1

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ОПК-2: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	1 этап: контроллинг, как систему управления; 2 этап: направления снижения затрат на производство	1 этап: прогнозировать планировать и анализировать затраты на производство и реализацию продукции, работ и услуг; 2 этап: использовать классификацию издержек на производство в управлении затратами	1 этап: специальной терминологией; 2 этап: навыками калькуляции себестоимости продукции, работ, услуг, различными способами; методикой выявления резервов снижения затрат на производство
ПК-14: умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной	1 этап: экономические и нормативные правовые акты регламентирующие производственно-	1 этап: использовать инструментарий стандарт-коста,	1 этап: специальной терминологией; 2 этап: навыками подготовки

политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	хозяйственную и финансово-экономическую деятельность учета предприятия; классификации затрат на производство; 2 этап: системы управления затратами	директ-коста, нормативного учета и контроллинга в управлении затратами; 2 этап: определять величину допустимых затрат	экономической информации в области затрат для принятия управленческих решений
--	--	---	---

4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Управление затратами и контроллинг» составляет 3 зачетных единиц (108 академических часов), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 6	
				КР	СР
1	2	3	4	5	6
1	Лекции (Л)	36	-	36	-
	В том числе в интерактивной форме	4		4	
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	34	-	34	-
	В том числе в интерактивной форме	4		4	
4	Семинары(С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	-	25	-	25
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	-	-	-
11	Промежуточная аттестация	2	11	2	11
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	зачет	
13	Всего	72	36	72	36

5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Структура дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Раздел 1 Системы управления затратами организации.	6	20	x	18	x	x	x	x	14	x	x	ОПК-2, ПК-14
1.1.	Тема 1 Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	6	4	x	2	x	x	x	x	2	x	x	ОПК-2, ПК-14
1.2.	Тема 2 Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	6	4	x	4	x	x	x	x	2	x	x	ОПК-2, ПК-14
1.3.	Тема 3 Формирование системы управления затратами в организации.	6	4	x	4	x	x	x	x	4	x	x	ОПК-2, ПК-14
2.1.	Тема 4 Управление затратами на основе их распределения и планирования.	6	4	x	4	x	x	x	x	2	x	x	ПК-14
2.2.	Тема 5 Проблемные аспекты	6	4	x	4	x	x	x	x	4	x	x	ПК-14

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	принятия решений при управлении затратами.												
2.	Раздел 2 Особенности организации управления затратами.	6	16	x	16	x	x	x	x	11	x	x	ОПК-2, ПК-14
2.3.	Тема 6 Общая характеристика контроллинга.	6	4	x	4	x	x	x	x	3	x	x	ПК-14
2.4.	Тема 7 Базовые элементы контроллинга.	6	4	x	4	x	x	x	x	2	x	x	ОПК-2
2.5.	Тема 8 Объекты контроллинга.	6	4	x	4	x	x	x	x	2	x	x	ОПК-2
	Тема 9 Внедрение системы контроллинга.	6	4	x	4	x	x	x	x	4	x	x	ОПК-2, ПК-14
3.	Контактная работа	6	36	x	34	x	x	x	x	x	x	2	x
4.	Самостоятельная работа	x	x	x	x	x	x	x	x	25	x	11	x
5.	Объем дисциплины в семестре	6	36	x	34	x	x	x	x	25	x	13	x
6.	Всего по дисциплине	x	36	x	34	x	x	x	x	25	x	13	x

5.2. Содержание дисциплины

5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1, интерактивная форма	Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	4
Л-2	Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	4
Л-3	Формирование системы управления затратами в организации.	4
Л-4	Управление затратами на основе их распределения и планирования.	4
Л-5	Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	4
Л-6	Общая характеристика контроллинга.	4
Л-7	Базовые элементы контроллинга.	4
Л-8	Объекты контроллинга.	4
Л-9	Внедрение системы контроллинга.	4
Итого по дисциплине		36

5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы занятия	Объем, академические часы
ПЗ-1	Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	2
ПЗ-2, интерактивная форма	Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	4
ПЗ-3	Формирование системы управления затратами в организации.	4
ПЗ-4	Управление затратами на основе их распределения и планирования.	4
ПЗ-5	Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	4
ПЗ-6	Общая характеристика контроллинга.	4
ПЗ-7	Базовые элементы контроллинга.	4
ПЗ-8	Объекты контроллинга.	4
ПЗ-9	Внедрение системы контроллинга.	4
Итого по дисциплине		34

5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы (указать в соответствии с таблицей 5.1)	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	Особенности сельского хозяйства и их влияние на организацию управления затратами.	1

		Издержки как объект управленческого учета.	1
2.	Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	Функции системы управления затратами.	1
		Место системы управления затратами в организационно-экономической структуре предприятия.	1
3.	Формирование системы управления затратами в организации.	Система Таргет-костинг.	1
		Система Кайзен-костинг.	1
		Система Кост-киллинг.	1
		Бенчмаркинг.	1
4.	Управление затратами на основе их распределения и планирования.	Анализ безубыточности организации.	1
		Возможности системы «Директ-костинг» области оптимизации оптимизационной программы.	1
5.	Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	Иерархия планирования	1
		Операционный бюджет	1
		Финансовый бюджет.	1
		Трансфертное ценообразование.	1
6.	Базовые элементы контроллинга.	Предпосылки формирования и развития контроллинга в РФ	1
		Методы стратегического контроллинга	1
		Методы текущего контроллинга	1
7.	Объекты контроллинга.	Показатели в системе контроллинга	1
		Формирование структуры бизнеса на основе контроллинга.	1
8.	Базовые элементы контроллинга.	Затраты, центры ответственности и их классификация, как объекты контроллинга	1
		Диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия	1
9.	Внедрение системы контроллинга.	Структура и состав службы контроллинга	1
		Организация службы контроллинга	1
		Профессиональные и личные качества контроллера	1

		Принятие решений в условиях риска и неопределенности	1
Итого по дисциплине			25

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Друри К. Управленческий и производственный учет: учебный комплекс для студентов ВУЗов/ К. Друри.: пер. с англ. [В.Н. Егорова]. – 6-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 1423 с. – ЭБС «Книгафонд».
2. Керимов В. Э. Бухгалтерский управленческий учет: учебник. – 9-е изд. изм. И доп. – М.: Дашков и К, 2012. – 484 с. – ЭБС «Книгафонд».

6.2 Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции в отраслях производственной сферы АПК: теория и практические задания, учебное пособие / Д.А. Карагодин. – Оренбург: ООО Агенство «Пресса». 2010. – 110с.
2. Друри К. Управленческий учет для бизнес-решений: учебник. / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 655 с. – ЭБС «Книгафонд».
3. Керимов В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник – М.: Дашков и К, 2010. – 475 с. – ЭБС «Книгафонд».

6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по выполнению практических (семинарских) работ.

6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации для студентов по самостоятельной работе.

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. OpenOffice

6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. ЭБС "КнигаФонд": www.knigafund.ru/
2. ЭБС "Лань": www.e.lanbook.com/
3. ЭБС "ibooks.ru": www.ibooks.ru/
4. eLIBRARY.RU: www.elibrary.ru/
5. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Занятия семинарского типа проводятся в аудиториях, оборудованных учебной доской, рабочим местом преподавателя (стол, стул), а также посадочными местами для обучающихся, число которых соответствует численности обучающихся в группе.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 12 января 2016 г. № 7

Разработал: _____

А.М. Солодовникова