

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.12.02 Управление затратами и контроллинг**

**Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент**

**Профиль подготовки Маркетинг**

**Квалификация (степень) выпускника бакалавр**

**Форма обучения очная**

### 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление затратами и контроллинг» являются:

- сформировать систему теоретических знаний и практических навыков для оптимизации и снижения затрат организации;
- научить определять влияние системы управления затратами на величину финансовых результатов деятельности;
- научить рассчитывать затраты по местам возникновения и центрам затрат;
- привить навыки выбора системы управления затратами, в соответствии с условиями работы предприятия;
- сформировать систему теоретических и практических знаний в области контроллинга.

### 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление затратами и контроллинг» относится к вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управление затратами и контроллинг» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

**Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Учет и анализ	2

**Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Итоговая государственная аттестация	-

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы**

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ОПК-2: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	1 этап: контроллинг, как систему управления; 2 этап: направления снижения затрат на производство	1 этап: прогнозировать, планировать и анализировать затраты на производство и реализацию продукции, работ и услуг; 2 этап: использовать классификацию издержек на производство в управлении затратами	1 этап: специальной терминологией; 2 этап: навыками калькуляции себестоимости продукции, работ, услуг, различными способами; методикой выявления резервов снижения затрат на производство
ПК-14: умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности	1 этап: экономические и нормативные правовые акты регламентирующие производственно-хозяйственную и финансово-	1 этап: использовать инструментальный стандарт-кост, директ-кост, нормативного учета и контроллинга в управлении затратами;	1 этап: специальной терминологией; 2 этап: навыками подготовки экономической информации в области затрат для принятия управлен-

сти организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	экономическую деятельность учета предприятия; классификации затрат на производство; 2 этап: системы управления затратами	2 этап: определять величину допустимых затрат	ческих решений
---	---	---	----------------

#### 4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Управление затратами и контроллинг» составляет 4 зачетных единиц (144 академических часа), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 8	
				КР	СР
1	2	3	4	5	6
1	Лекции (Л)	36	-	36	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	34	-	34	-
4	Семинары(С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИБ)	-	50	-	50
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	-	-	-
11	Промежуточная аттестация	2	22	2	22
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	зачет	
13	Всего	72	72	72	72

## 5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

**Таблица 5.1 – Структура дисциплины**

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	<b>Раздел 1</b> <b>Системы управления затратами организации.</b>	8	20		20					28			ОК-6, ПК-14
1.1.	<b>Тема 1</b> Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	8	4		4					4			ОК-6, ПК-14
1.2.	<b>Тема 2</b> Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	8	4		4					4			ОК-6, ПК-14
1.3.	<b>Тема 3</b> Формирование системы управления затратами в организации.	8	4		4					8			ОК-6, ПК-14
2.1.	<b>Тема 4</b> Управление затратами на основе их распределения и планирования.	8	4		4					4			ПК-14
2.2.	<b>Тема 5</b> Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	8	4		4					8			ПК-14

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
2.	<b>Раздел 2 Особенности организации управления затратами.</b>	8	16		16					22			ОК-6, ПК-14
2.3.	<b>Тема 6</b> Общая характеристика контроллинга.	8	4		4					6			ПК-14
2.4.	<b>Тема 7</b> Базовые элементы контроллинга.	8	4		4					4			ОК-6
2.5.	<b>Тема 8</b> Объекты контроллинга.	8	4		4					4			ОК-6
2.6.	<b>Тема 9</b> Внедрение системы контроллинга.	8	4		2					8			ОК-6, ПК-14
3.	<b>Контактная работа</b>	8	36		34							2	х
4.	<b>Самостоятельная работа</b>	8								50		22	х
5.	<b>Объем дисциплины в семестре</b>	8	36		34					50		24	х
6.	<b>Всего по дисциплине</b>	х	36		34					50		24	х

## 5.2. Содержание дисциплины

### 5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	4
Л-2	Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	4
Л-3	Формирование системы управления затратами в организации.	4
Л-4	Управление затратами на основе их распределения и планирования.	4
Л-5	Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	4
Л-6	Общая характеристика контроллинга.	4
Л-7	Базовые элементы контроллинга.	4
Л-8	Объекты контроллинга.	4
Л-9	Внедрение системы контроллинга.	4
Итого по дисциплине		36

### 5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы занятия	Объем, академические часы
ПЗ-1	Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	4
ПЗ-2	Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	4
ПЗ-3	Формирование системы управления затратами в организации.	4
ПЗ-4	Управление затратами на основе их распределения и планирования.	4
ПЗ-5	Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	4
ПЗ-6	Общая характеристика контроллинга.	4
ПЗ-7	Базовые элементы контроллинга.	4
ПЗ-8	Объекты контроллинга.	4
ПЗ-9	Внедрение системы контроллинга.	2
Итого по дисциплине		34

### 5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1	2	3	4
1.	Классификация затрат и результатов деятельности предприятия.	Особенности сельского хозяйства и их влияние на организацию управления затратами.	2
		Издержки как объект управленческого учета.	2

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1	2	3	4
2.	Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами.	Функции системы управления затратами.	2
		Место системы управления затратами в организационно-экономической структуре предприятия.	2
3.	Формирование системы управления затратами в организации.	Система Таргет-костинг.	2
		Система Кайзен-костинг.	2
		Система Кост-киллинг.	2
		Бенчмаркинг.	2
4.	Управление затратами на основе их распределения и планирования.	Анализ безубыточности организации.	2
		Возможности системы «Директ-костинг» области оптимизации оптимизационной программы.	2
5.	Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами.	Иерархия планирования	2
		Операционный бюджет	2
		Финансовый бюджет.	2
		Трансфертное ценообразование.	2
6.	Базовые элементы контроллинга.	Предпосылки формирования и развития контроллинга в РФ	2
		Методы стратегического контроллинга	2
		Методы текущего контроллинга	2
7.	Объекты контроллинга.	Показатели в системе контроллинга	2
		Формирование структуры бизнеса на основе контроллинга.	2
8.	Базовые элементы контроллинга.	Затраты, центры ответственности и их классификация, как объекты контроллинга	2
		Диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия	2
9.	Внедрение системы контроллинга.	Структура и состав службы контроллинга	2
		Организация службы контроллинга	2
		Профессиональные и личные качества контроллера	2
		Принятие решений в условиях риска и неопределенности	2
Итого по дисциплине			50

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1 Основная литература, необходимая для освоения дисциплины**

1. Демина И.Д. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Демина И.Д.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 232 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/54489>.— ЭБС «IPRbooks».

2. Друри Колин Управленческий и производственный учет (6-е издание) [Электронный ресурс]: учебный комплекс для студентов вузов/ Друри Колин. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 1423 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52583>.— ЭБС «IPRbooks».

### **6.2 Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины**

1. Вахрушева О.Б. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Вахрушева О.Б.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2014. — 252 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/57112>. — ЭБС «IPRbooks».

2. Карпова Т.П. Управленческий учет (2-е издание) [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Карпова Т.П.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 351 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52584>.— ЭБС «IPRbooks».

### **6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям**

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по выполнению практических (семинарских) работ.

### **6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации для студентов по самостоятельной работе.

### **6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. OpenOffice

### **6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. ЭБС "КнигаФонд": [www.knigafund.ru/](http://www.knigafund.ru/)
2. ЭБС "Лань": [www.e.lanbook.com/](http://www.e.lanbook.com/)
3. ЭБС "ibooks.ru": [www.ibooks.ru/](http://www.ibooks.ru/)
4. eLIBRARY.RU: [www.elibrary.ru/](http://www.elibrary.ru/)
5. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

## **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиа-проектором, компьютером, учебной доской.

Занятия семинарского типа проводятся в аудиториях, оборудованных учебной доской, рабочим местом преподавателя (стол, стул), а также посадочными местами для обучающихся, число которых соответствует численности обучающихся в группе.



Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Разработал:

\_\_\_\_\_

*А.М. Солодовникова*