

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.10.02 Управление рисками**

**Направление подготовки:** 38.03.02 Менеджмент

**Профиль подготовки:** Маркетинг

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление рисками» являются:

- освоение знаний о закономерностях функционирования организации в условиях риска, методах управления рисками, принципах разработки, оценки эффективности и реализации решений по управлению рисками;
- освоение методов систематизации и обобщения информации о рисках деятельности организации;
- выработка навыков использования количественных и качественных методов идентификации и анализа рисков.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление рисками» относится к вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управление рисками» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

**Таблица 2.1. Требования к пререквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Экономическая теория	1,2,3,4

**Таблица 2.2. Требования к постреквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Оценка бизнеса	1,2,3,4

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы**

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ПК-10: владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управлеченческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	1 этап: виды особенности рисков в экономической деятельности; 2 этап: механизмы воздействия на риски; способы принятия решений в условиях риска и неопределенности.	1 этап: выделять идентифицировать и распознавать основные виды рисков; 2 этап: производить оптимизацию и оценку рисков; принимать эффективные решения по управлению рисками.	1 этап: методологией идентификации рисков, адаптивного динамического демпфирования рисков, оптимизации и оценки рисков. 2 этап: методологией идентификации рисков, адаптивного динамического демпфирования рисков, оптимизации и оценки рисков.

## 4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Управление рисками» составляет 6 зачетных единицы (216 часов), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1. - Распределение объема дисциплины  
по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 4	
				КР	СР
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
1	Лекции (Л)	36	-	36	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	34	-	34	-
4	Семинары (С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	-	64	-	64
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	80	-	80
11	Промежуточная аттестация	2	-	2	-
12	Наименование вида промежуточной аттестации	x	x	зачет	
13	Всего	72	144	72	144

## 5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

**Таблица 5.1. Структура дисциплины**

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			Лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	<b>Раздел 1</b> <b>Объект, цели и задачи дисциплины «Управление рисками»</b>	4	12		12					24	30		ПК-10
1.1.	<b>Тема 1</b> Объект, цели и задачи дисциплины «Управление рисками»	4	4		4					6	10		ПК-10
1.2.	<b>Тема 2</b> Категория риска в науке и практике менеджмента	4	4							6	5		ПК-10
1.3.	<b>Тема 3</b> Условия риска как объективные условия функционирования и развития организации	4			4					6	5		ПК-10
1.4.	<b>Тема 4</b> Факторы и источники риска в управлении	4	4		4					6	10		ПК-10
2.	<b>Раздел 2</b> <b>Объекты управления рисками</b>	4	8		8					16	20		ПК-10
2.1.	<b>Тема 5</b> Объекты управления рисками	4	4		4					6	10		ПК-10
2.2.	<b>Тема 6</b> Классификация рисков	4	2		2					6	5		ПК-10

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
2.3.	<b>Тема 7</b> Роль неопределенности в формировании риска	4	2		2					4	5		ПК-10
3.	<b>Раздел 3</b> <b>Взаимосвязь риска и эффективности управления</b>	4	<b>8</b>		<b>8</b>					<b>16</b>	<b>20</b>		ПК-10
3.1.	<b>Тема 8</b> Взаимосвязь риска и эффективности управления	4	4		4					8	10		ПК-10
3.2.	<b>Тема 9</b> Принципы управления рисками	4	2		2					8	5		ПК-10
3.3.	<b>Тема 10</b> Методы управления рисками	4	2		2						5		ПК-10
4.	<b>Раздел 4</b> <b>Подходы к оценке рисков. Методы анализа рисков</b>	4	<b>8</b>		<b>6</b>					<b>8</b>	<b>10</b>		ПК-10
4.1.	<b>Тема 11</b> Подходы к оценке рисков. Методы анализа рисков	4	4		4					4	6		ПК-10
4.2.	<b>Тема 12</b> Разработка и реализация программы управления рисками	4	4		2					4	4		ПК-10
5.	<b>Контактная работа</b>	4	36		34							2	x
6.	<b>Самостоятельная работа</b>	4								64	80		x
7.	<b>Объем дисциплины в семестре</b>	4	36		34					64	80	2	x
8.	<b>Всего по дисциплине</b>	x	36		34					64	80	2	x

## 5.2. Содержание модулей дисциплины

### 5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Объект, цели и задачи дисциплины «Управление рисками»	4
Л-2	Категория риска в науке и практике менеджмента	4
Л-3	Факторы и источники риска в управлении	4
Л-4	Объекты управления рисками	4
Л-5	Классификация рисков	2
Л-6	Роль неопределенности в формировании риска	2
Л-7	Взаимосвязь риска и эффективности управления	4
Л-8	Принципы управления рисками	2
Л-9	Методы управления рисками	2
Л-10	Подходы к оценке рисков. Методы анализа рисков	4
Л-11	Разработка и реализация программы управления рисками	4
Итого по дисциплине		36

### 5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического занятия	Объем, академические часы
ПЗ-1	Объект, цели и задачи дисциплины «Управление рисками»	4
ПЗ-2	Условия риска как объективные условия функционирования и развития организации	4
ПЗ-3	Факторы и источники риска в управлении	4
ПЗ-4	Объекты управления рисками	4
ПЗ-5	Классификация рисков	2
ПЗ-6	Роль неопределенности в формировании риска	2
ПЗ-7	Взаимосвязь риска и эффективности управления	4
ПЗ-8	Принципы управления рисками	2
ПЗ-9	Методы управления рисками	2
ПЗ-10	Подходы к оценке рисков. Методы анализа рисков	4
ПЗ-11	Разработка и реализация программы управления рисками	2
Итого по дисциплине		34

### 5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименование темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1	2	3	4
1.	Объект, цели и задачи дисциплины «Управление рисками»	Объект управления рисками как научной дисциплины, цели и задачи. Актуальные направления развития управления рисками. Связь управления рисками с другими областями знания.	6

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1	2	3	4
2.	Категория риска в науке и практике менеджмента	<p>Подходы к определению понятия «риск» в экономике и в управлении организацией.</p> <p>Событие риска, последствия риска. Условия риска как объективные условия функционирования и развития организаций.</p> <p>Риск, как следствие внешнего воздействия на организацию.</p> <p>Концепция конфликта целей в организации.</p> <p>Роль социально-экономического развития общества в эволюции теории и практики управления рисками.</p>	6
3.	Факторы и источники риска в управлении	<p>Взаимосвязь факторов и источников риска.</p> <p>Классификация факторов риска: фоновые, косвенного воздействия, прямого воздействия, внутриорганизационные факторы риска.</p> <p>Структурные и процессные факторы риска, их взаимосвязь.</p> <p>Основные проблемы идентификации и оценки влияния процессуальных факторов риска на эффективность управления.</p> <p>Динамика факторов риска как показатель кризисного состояния процессов.</p>	6
4.	Условия риска как объективные условия функционирования и развития организации	<p>Риск, как следствие внешнего воздействия на организацию.</p> <p>Концепция конфликта целей в организации.</p> <p>Роль социально-экономического развития общества в эволюции теории и практики управления рисками.</p>	6
5.	Объекты управления рисками	<p>Управленческое решение, как объект управления рисками.</p> <p>Управление рисками на индивидуальном уровне.</p> <p>Управление рисками на организационном уровне. Управление рисками на государственном и межгосударственном уровнях.</p> <p>Экономическая автономность, рисковозащищенность. Модели экономической рисковозащищенности.</p>	6

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1	2	3	4
6.	Классификация рисков	Принципы и признаки классификации рисков. Морфологическая классификация видов рисков в предпринимательстве. Структурные и процессные риски в управлении. Использование классификации рисков в разработке управленческих решений.	6
7.	Роль неопределенности в формировании риска	Объективная природа неопределенности в управлении организацией. Роль неопределенности в развитии организации и формировании риска. Понятие гомеостатического диапазона. Классификация ситуаций разработки и реализации управленческих решений по степени риска. Взаимосвязь и закономерности формирования неопределенности и риска при разработке управленческих решений.	4
8.	Взаимосвязь риска и эффективности управления	Цели управления рисками. Существенные признаки рисков и их влияние на эффективность управления: частота реализации, масштаб последствий от реализации, однородность рисков. Чистые риски и спекулятивные риски. Управление рисками и регулирование рисков.	8
9.	Принципы управления рисками	Аксиомы деятельности по управлению рисками: аксиома всеохватности, аксиома приемлемости, аксиома неповторяемости. Содержание основных видов деятельности по управлению рисками: ретроспективная, текущая, перспективная. Стратегические, тактические и операционные риски, взаимосвязь планирования рисков и планирования развития организации.	8
10.	Подходы к оценке рисков. Методы анализа рисков	Значение принципов оценки рисков. Методологические принципы оценки рисков: однотипность, позитивность, объективность, коррект-	4

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1	2	3	4
		ность, комплексность, взаимозависимость. Методические принципы: диссонансируемость, разновоспринимаемость, динамичность, согласованность. Операционные принципы: моделируемость, симплифицируемость. Количественные и качественные методы оценки риска, условия их использования и комбинирования. Моделирование в управлении рисками.	
11.	Разработка и реализация программы управления рисками	Общая логика разработки и реализации программы: уточнение стратегии организации по управлению рисками и выбор процедур; предварительный отбор рисков; отбор превентивных мероприятий и формирование их плана. Анализ рисков после формирования плана превентивных мероприятий. Контроль и пересмотр программы управления рисками. Оценка эффективности программы управления рисками.	4
Итого по дисциплине			64

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Основная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Воронцовский, А.В. Управление рисками [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.В. Воронцовский. — М.: Издательство Юрайт, 2016. — 414 с. ЭБС «Юрайт».
2. Никонов В. Управление рисками [Электронный ресурс]: как больше зарабатывать и меньше терять/ Никонов В. — Электрон. текстовые данные. — М.: Альпина Паблишер, 2016. — 285 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41476>. — ЭБС «IPRbooks».

### 6.2. Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Алексеенко В.Б. Управление рисками в производственно-хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Алексеенко В.Б., Кутлыева Г.М., Мочалова Ю.И. — Электрон. текстовые данные.— М.: Российский университет дружбы народов, 2013. — 88 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/22224>. — ЭБС «IPRbooks».
2. Белов, П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. Часть 1: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Г. Белов. — М.: Издательство «Юрайт», 2016. — 211 с. ЭБС «Юрайт».

3. Фирсова О.А. Управление рисками организаций [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Фирсова О.А. — Электрон. текстовые данные. — Орел: Межрегиональная Академия безопасности и выживания (МАБИВ), 2014.— 82 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/33447>.— ЭБС «IPRbooks».

### **6.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям**

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по выполнению практических (семинарских) работ.

### **6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации для студентов по самостоятельной работе.

### **6.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. OpenOffice
2. MS Excel
3. JoliTest

### **6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. ЭБС "КнигаФонд": [www.knigafund.ru/](http://www.knigafund.ru/)
2. ЭБС "Лань": [www.e.lanbook.com/](http://www.e.lanbook.com/)
3. ЭБС "ibooks.ru": [www.ibooks.ru/](http://www.ibooks.ru/)
4. eLIBRARY.RU: [www.elibrary.ru/](http://www.elibrary.ru/)
5. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

### **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиа-проектором, компьютером, учебной доской.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02  
Менеджмент

Разработал(и):

---

*A.A. Майоров*