

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Методические рекомендации для
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Б1.Б.08 Методы принятия управленческих решений

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль образовательной программы «Маркетинг»

Форма обучения очная

СОДЕРЖАНИЕ

1. Организация самостоятельной работы	
2. Методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов	
3. Методические рекомендации по подготовке к занятиям	
3.1 Практическое занятие № ПЗ-1,2 Роль принятия решений в управлении.....	
3.2 Практическое занятие № ПЗ-3 Сущность, свойства и классификация управленческих решений. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений	
3.3 Практическое занятие № ПЗ-4 Факторы, влияющие на принятие и качество управленческих решений	
3.4 Практическое занятие № ПЗ-5 Понятие и классификация методов разработки и принятия решений	
3.5 Практическое занятие № ПЗ-6,7,8 Математические методы принятия решений	
3.6 Практическое занятие № ПЗ-9 Методы, применяемые на этапе определения альтернатив.....	
3.7 Практическое занятие № ПЗ-10,11,12 Методы, применяемые на этапе оценки альтернатив	
3.8 Практическое занятие № ПЗ-13,14 Принятие решений в условиях неопределенности и риска	
3.9 Практическое занятие № ПЗ-15,16 Реализация и контроль выполнения управленческих решений. Особенности принятия управленческих решений в зависимости от деятельности предприятия	
3.10 Практическое занятие № ПЗ-17 Информационные системы в поддержке принятия управленческих решений	

1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п.	Наименование темы	Общий объем часов по видам самостоятельной работы (из табл. 5.1 РПД)				
		подготовка курсового проекта (работы)	подготовка реферата/эссе	индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	подготовка к занятиям (ПкЗ)
1	2	3	4	5	6	7
1	Роль принятия решений в управлении				х	4
2	Сущность, свойства и классификация управленческих решений. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений.				4	2
3	Факторы, влияющие на принятие и качество управленческих решений.				х	4
4	Понятие и классификация методов разработки и принятия решений.				2	2
5	Математические методы принятия решений.				10	12
6	Методы, применяемые на этапе определения альтернатив.				2	4
7	Методы, применяемые на этапе оценки альтернатив.				8	2
8	Принятие решений в условиях неопределенности и риска.				х	2
9	Реализация и контроль выполнения управленческих решений. Особенности принятия управленческих решений в зависимости от деятельности предприятия.				10	2
10	Информационные системы в поддержке принятия управленческих решений.				х	2
	Итого				36	36

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ

2.1. Методологические основы формирования решений. Проблема рациональности.
При изучении вопроса необходимо обратить внимание на методологические основы формирования решений в сфере оптимизации процессов.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на проблему рациональности решений в сфере оптимизации процессов.

2.2 Классификация методов разработки и принятия управленческих решений по этапам процесса разработки управленческого решения

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на проблему принятия управленческих решений по этапам процесса разработки управленческого решения в сфере оптимизации процессов.

2.3 Нормативные методы принятия решения.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на проблему принятия управленческих решений по алгоритму нормативных методов принятия решения.

5.4 Разработка альтернатив действий.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на проблему разработки альтернатив действий.

2.5 Коллективное принятие решений.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на проблему разработки посредством коллективного принятия решений.

2.6 Особенности принятия управленческих решений в различных областях экономики. Особенности принятия управленческих решений в различных сферах деятельности предприятия.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на проблему принятия управленческих решений в различных областях экономики и видах деятельности предприятия

3. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ

3.1 Практическое занятие 1, 2 (ПЗ-1, ПЗ-2) Роль принятия решений в управлении.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Значение принятия решений в процессе управления
2. Проблемы формирования лица принимающего решения

3.2 Практическое занятие 3 (ПЗ-3) Сущность, свойства и классификация управленческих решений. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Развитие теории принятия решений

2. Проблемы соответствия процессов разработки и принятия управленческих решений

3.3 Практическое занятие 4 (ПЗ-4) Факторы, влияющие на принятие и качество управленческих решений.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Внешние факторы, влияющие на качество решений
2. Критерии оценки качества решений

3.4 Практическое занятие 5 (ПЗ-5) Понятие и классификация методов разработки и принятия решений.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Особенности количественных методов принятия решений
2. Особенности качественных методов принятия решений

3.5 Практическое занятие 6,7,8 (ПЗ-6, ПЗ-7, ПЗ-8) Математические методы принятия решений.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Особенности математических методов принятия решений, их алгоритмы
2. Принципы формирования математических моделей принятия решений

3.6 Практическое занятие 9 (ПЗ-9) Методы, применяемые на этапе определения альтернатив.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Метод сценариев
2. Экспертные методы определения альтернатив

3.7 Практические занятия 11,12 (ПЗ-11, ПЗ-12) Методы, применяемые на этапе оценки альтернатив.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Шкалы оценивания альтернатив
2. Качественные методы оценки альтернатив

3.8 Практические занятия 13,14 (ПЗ-13, ПЗ-14) Принятие решений в условиях неопределенности и риска.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Особенности принятия управленческих решений в условиях неопределенности
2. Особенности принятия управленческих решений в условиях риска

3.9 Практические занятия 15,16 (ПЗ-15, ПЗ-16) Реализация и контроль выполнения управленческих решений. Особенности принятия управленческих решений в зависимости от деятельности предприятия.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Реализация и контроль выполнения управленческих решений в государственном секторе
2. Реализация и контроль выполнения управленческих решений в инновационных предприятиях

3.10 Практические занятия 17 (ПЗ-17) Информационное обеспечение планирования стратегий.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Планирование стратегии предприятия
2. Примеры информационного обеспечения планирования стратегий