

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Б1.В.О.9 Антикризисное управление**

**Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом**

**Профиль подготовки Управление персоналом организации**

**Квалификация (степень) выпускника бакалавр**

**Форма обучения заочная**

### 1. Цели освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины «Антикризисное управление»: дать комплекс базовых знаний и практических навыков студентам о методах и процедурах антикризисного управления предприятия в условиях рынка.

### 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Антикризисное управление» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

**Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Математика	1. Элементы математической статистики.
Статистика	3. Статистическое изучение взаимосвязей и динамики в социально – экономических исследованиях
Основы финансового менеджмента	1. Введение в финансовый менеджмент 2. Денежные средства.
Инновационный менеджмент в управлении персоналом	1. Инновации и инновационный процесс. Организационные формы инновационной деятельности. Управление инновационной деятельностью и управление персоналом в инновационных организациях
Организационное поведение	4. Изменения в организации

**Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Исследование систем управления	1. Методологические основы исследования систем управления
Теория организации	2. Типы организаций. 3. Процессный и ситуационный подходы в теории организации
Статистика персонала	1. Методологические основы статистического исследования
Логика менеджмента	1. Использование логики в управлении
Предпринимательская деятельность	2. Бизнес-план, как элемент предпринимательской деятельности

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы**

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
(ОПК-5) способностью анализировать	1 этап: экономическую	1 этап: распознавать кризисы;	1 этап: методами прогнозирования

результаты исследований в контексте целей и задач своей организации (частично)	природу финансовых кризисов, признаки их наступления и формы проявления 2 этап: сущность, цель и задачи антикризисного управления организацией	идентифицировать симптомы кризисов 2 этап: определять глубину кризисных явлений в экономике и их последствия для предприятий	кризисных явлений в организации на основе анализа ее бизнес-процессов; 2 этап: управленческими технологиями стабилизации экономики и финансов организации; нормативно-правовой базой проведения антикризисных преобразований в организации
(ПК-25) способностью проводить анализ рыночных и специфических рисков, связанных с деятельностью по реализации функций управления персоналом, использовать его результаты для принятия управленческих решений (частично)	1 этап: внешние и внутренние факторы кризиса организации; формы кризисов и их последствия 2 этап: законы экономического развития предприятия; факторы платежеспособности организации	1 этап: идентифицировать факторы и причины неплатежеспособности организации 2 этап: управлять рисками	1 этап: методами стратегического анализа макросреды и методологией обобщения его результатов 2 этап: методами экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде и интерпретации полученных результатов с учетом генерации рисков и угроз; методологией исследования системных рисков
(ПК-37) способностью участвовать в реализации программы организационных изменений (в том числе в кризисных ситуациях) в части решения задач управления	1 этап: цель, задачи и этапы финансового оздоровления предприятия 2 этап: процедуру внешнего управления и особенности ее	1 этап: использовать регламентированные методы оценки финансового состояния предприятия 2 этап: разрабатывать и реализовывать антикризисные	1 этап: методами финансового оздоровления предприятия 2 этап: превентивным антикризисным управлением персоналом с

персоналом, знанием технологий преодоления локального сопротивления изменениям и умением использовать их на практике (частично)	реализации	стратегии организации	учетом особенностей развития организации
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	-----------------------	------------------------------------------

#### 4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Антикризисное управление» составляет 2 зачетные единицы (72 академических часа), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 9	
				КР	СР
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
1	Лекции (Л)	4	-	4	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	-	-	-	-
4	Семинары (С)	6	-	6	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	8	-	8
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	-	40	-	40
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	12	-	12
11	Промежуточная аттестация	2	-	2	-
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	зачет	
13	Всего	12	60	12	60

## 5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

**Таблица 5.1 – Структура дисциплины**

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	<b>Раздел 1</b> Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике	9	4	x	x	4	x	1	x	8	8	x	ОПК-5, ПК-25
1.1.	<b>Тема 1</b> Кризисы социально-экономических систем. Финансовые кризисы и их роль в развитии национальных экономик	9	2	x	x	2	x	x	x	4	4	x	ОПК-5, ПК-25
1.2.	<b>Тема 2</b> Механизм государственного антикризисного управления	9	2	x	x	2	x	1	x	4	4	x	ОПК-5
2	<b>Раздел 2</b> Антикризисное управление организацией	9	x	x	x	2	x	6	x	28	4	x	ОПК-5, ПК-25. ПК-37
2.1.	<b>Тема 3</b> Кризисы в деятельности организации и их причины	9	x	x	x	2	x	1	x	4	4	x	ОПК-5
2.2.	<b>Тема 4</b> Теоретические и методические основы	9	x	x	x	x	x	1	x	6	x	x	ПК-37

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	управления изменениями												
2.3	<b>Тема 5</b> Финансовая диагностика организаций	9	x	x	x	x	x	1	x	6	x	x	ПК-25 ПК-37
2.4	<b>Тема 6</b> Стратегия и тактика в антикризисном управлении	9	x	x	x	x	x	1	x	4	x	x	ПК-25, ПК-37
2.5.	<b>Тема 7</b> Механизмы и инструменты в антикризисном управлении	9	x	x	x	x	x	1	x	4	x	x	ОПК-5, ПК-37
2.2.	<b>Тема 8</b> Антикризисный менеджмент персонала с учетом особенностей эволюционного развития организации	9	x	x	x	x	x	1	x	4	x	x	ОПК-5 ПК-37
3	<b>Раздел 3</b> Организационно-правовые аспекты банкротства предприятий	9	x	x	x	x	x	1	x	4	x	x	ПК-25 ПК-37
3.1	<b>Тема 9.</b> Особенности несостоятельности (банкротства) организаций	9	x	x	x	x	x	1	x	4	x	x	ПК-25 ПК-37
4.	<b>Контактная работа</b>	9	4	x	x	x	x	x	x	x	x	2	x
5.	<b>Самостоятельная работа</b>	9	-	x	x	x	x	8	x	40	12	x	x
6.	<b>Объем дисциплины в семестре</b>	9	4	x	x	x	x	8	x	x	12	2	x
7.	<b>Всего по дисциплине</b>	x	4	x	x	6	x	8	x	40	12	2	x

## **5.2. Содержание дисциплины**

### **5.2.1 – Темы лекций**

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Кризисы социально-экономических систем. Финансовые кризисы и их роль в развитии национальных экономик	2
Л-2	Механизм государственного антикризисного управления	2
Итого по дисциплине		4

### **5.2.2 – Темы лабораторных работ не предусмотрены рабочим учебным планом**

### **5.2.3 – Темы практических занятий не предусмотрены рабочим учебным планом**

### **5.2.4 – Темы семинарских работ**

№ п.п.	Наименование темы занятия	Объем, академические часы
С-1	Кризисы социально-экономических систем. Финансовые кризисы и их роль в развитии национальных экономик	2
С-2	Механизм государственного антикризисного управления	2
С-3	Кризисы в деятельности организации и их причины	2
Итого по дисциплине		6

### **5.2.5 Темы курсовых работ (проектов) не предусмотрены рабочим учебным планом**

### **5.2.6 Темы рефератов**

1. История возникновения экономических кризисов.
2. Понятие, виды и сущность экономических циклов.
3. Понятие, сущность, классификация кризисов.
4. Причины возникновения кризисов на макро и микро уровне.
5. Механизмы преодоления кризисов на макро и микро уровне.
6. Антикризисное управление и его особенности.
7. Задачи и принципы антикризисного управления.
8. Проблемы антикризисного управления предприятием в современных условиях.
9. Методы государственного регулирования кризисов в экономике.
10. Диагностика кризисов на макро уровне.
11. Понятие, сущность, этапы жизненного цикла предприятия.
12. Причины, факторы и симптомы кризисных явлений на предприятии.
13. Банкротство предприятия: понятие, сущность, цели.
14. Признаки банкротства.
15. Банкротство физических лиц и индивидуальных предпринимателей.
16. Внесудебные процедуры банкротства.

17. Реорганизация юридических лиц.
18. Функции и полномочия Государственного органа по делам о несостоятельности и финансовому оздоровлению.
19. Меры по предупреждению банкротства.
20. Становление института банкротства в современной России.
21. Права и обязанности участников процедуры банкротства.
22. Характеристика и назначение комитета и собрания кредиторов.
23. Этапы подготовки дела о банкротстве к судебному разбирательству.
24. Институт арбитражного управляющего.
25. Отличия прав и обязанностей временного, административного, внешнего и конкурсного управляющих.
26. Признаки фиктивного и преднамеренного банкротства.
27. Краткая характеристика судебных процедур банкротства.
28. Процедуры наблюдения и Финансового оздоровления.
29. Внешнее управление и мировое соглашение.
30. Конкурсное производство.
31. Оценка показателей сильных и слабых сторон предприятия.
32. Показатели, используемые при диагностике кризисного состояния предприятия.
33. Бухгалтерский баланс предприятия: назначение характеристика, структура.
34. Характеристика общих показателей финансового состояния организации.
35. Показатели эффективности использования основного и оборотного капитала.
36. Показатели платёжеспособности и финансовой устойчивости организации.
37. Сущность бизнес-планирования.
38. Понятие, назначение и виды бизнес-планов.
39. Структура и содержание бизнес-плана.
40. Структура, цели и задачи бизнес-плана финансового оздоровления предприятия.
41. Бизнес-планирование при антикризисном управлении.
42. Назначение графика безубыточности и определение порога рентабельности.
43. Понятие, сущность и назначение инноваций.
44. Инновации, как фактор повышения конкурентоспособности предприятия.
45. Значение и разработка инновационной программы в финансовом оздоровлении кризисного предприятия.
46. Понятие, сущность и виды инвестиций.
47. Источники формирования инвестиционных потоков.
48. Интегральные показатели использования инвестиций.
49. Виды кризисов убыточных предприятий.
50. Программа реформирования предприятия: назначение, структура, характеристика.
51. Характеристика стратегий предприятия при антикризисном управлении.
52. Анализ структуры баланса предприятия.
53. Диагностика кризисов на микро уровне.
54. Финансовый и экономический анализ деятельности предприятия.
55. Понятие и виды инвестиционных проектов.
56. Характеристика этапов анализа и оценки инвестиционных проектов.
57. Характеристика активов по степени их ликвидности.
58. Источники формирования инвестиционных потоков.
59. Критерии оценки и отбора инвестиционных проектов.
60. Понятие и сущность ликвидности предприятия и его активов

#### **5.2.7 Темы эссе**

**не предусмотрены рабочей программой**



**5.2.8 Темы индивидуальных домашних заданий  
не предусмотрены рабочей программой**

**5.2.9 – Вопросы для самостоятельного изучения**

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Кризисы социально-экономических систем. Финансовые кризисы и их роль в развитии национальных экономик	1.Понятие кризиса экономической системы. 2.Признаки, функции и типология кризисов. 3.Теории экономических кризисов. 4.Циклические кризисы и формы их проявления.	4
2.	Механизм государственного антикризисного управления	1.Механизм государственной власти и кризисы системы управления. 2. Причины и последствия кризисов государственного управления. инновационного бизнеса.	4
3.	Кризисы в деятельности организации и их причины	1.Организация и роль риск-менеджмента на предприятии 2. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса	4
4.	Теоретические и методические основы управления изменениями	1.Виды изменений и их причины. 2.Модели управления изменениями. 3.Принятие решений при управлении антикризисными изменениями. 4.Причины сопротивления изменениям и методы их устранения.	6
5.	Финансовая диагностика организаций	1. Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. 2.Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного	6

		<p>развития организации. Возникновение кризисов в организации и факторы рискованного развития организации.</p> <p>3.Технология диагностики, диагностика статического состояния, диагностика процесса, экспресс-диагностика, проблемная диагностика.</p> <p>4.Коэффициенты текущей ликвидности, утраты и восстановления платежеспособности, автономии, обеспеченности собственными оборотными средствами.</p>	
6.	Стратегия и тактика в антикризисном управлении	<p>1.Стратегический подход к кризисным ситуациям на предприятиях.</p> <p>2.Реорганизация предприятий.</p> <p>3.Финансовая стабилизация предприятий на основе слияний и поглощений.</p> <p>4.Разработка и реализация антикризисной стратегии предприятия.</p>	4
7.	Механизмы и инструменты в антикризисном управлении	<p>1.Методика разработки плана финансового оздоровления предприятия (бизнес-плана).</p> <p>2.Информационное обеспечение аналитических данных для оценки финансовой состоятельности и маркетингового окружения.</p> <p>3.Конкурентоспособность продукции, ценовая конкурентоспособность продукции, уровень качества продукции, управление конкурентоспособностью товаров.</p> <p>4.Специфика маркетингового раздела плана финансового оздоровления. Особенности организационной</p>	4

		структуры в условиях внешнего и конкурсного управления.	
8.	Антикризисный менеджмент персонала с учетом особенностей эволюционного развития организации	1. Антикризисные характеристики управления персоналом. 2. Стратегия кадровой политики предприятия. 3. Назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении. 4. Модель менеджера антикризисного управления. 5. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.	4
9.	Особенности несостоятельности (банкротства) организаций	1. Признаки и порядок установления несостоятельности (банкротства) организаций. 2. Судебные процедуры несостоятельности (банкротства) организаций. 3. Упрощенные процедуры банкротства. 4. Фиктивное и преднамеренное банкротство юридических лиц	4
Итого по дисциплине			40

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1 Основная литература, необходимая для освоения дисциплины**

1. Арутюнов Ю.А. Антикризисное управление: [Электронный ресурс] учебник для бакалавров - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011.-416с.– (ЭБС Книгафонд)
2. Балдин К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: [Электронный ресурс] учебное пособие - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2011.- 268с.– (ЭБС Книгафонд)

### **6.2 Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины**

1. Аверченков В.И., Ваинмаер Е.Е., Инновационный менеджмент: [Электронный ресурс] учебное пособие для вузов - М.: изд. ФЛИНТА, 2011.- 293с.- (ЭБС Книгафонд)
2. Белых Л.П. Устойчивость коммерческих банков. Как банкам избежать банкротства: [Электронный ресурс] учебное пособие – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2010.-384с.– (ЭБС Книгафонд)
3. Грамоденко Т.А., Мясоедова Л.В. Банкротство предприятий: экономические аспекты: [Электронный ресурс] учебное пособие – М.: ПРИОР, 2010.-419с.– (ЭБС Книгафонд)

4. Клейнер Г.Б., Тамбовцев В.Л., Качалов Р.М. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность: [Электронный ресурс] учебное пособие – М.: Экономика, 2011.-292с.– (ЭБС КнигаФонд)

5. Косов М.Е., Ягудина Э.В., Налоговое регулирование инновационной деятельности: [Электронный ресурс] монография – М.: изд: Юнити-Дана, 2009. -214с.– (ЭБС КнигаФонд)

6. Ушанов П.В. Антикризисное управление как новая парадигма управления. Эффективное антикризисное управление. 2010 №1. С.66-79. – (ЭБС «elibrary.ru»)

7. Рогова Е.М., Ткаченко Е.А., Фияксель Э.А., Венчурный менеджмент: учебное пособие: [Электронный ресурс] учебное пособие – М.: изд. дом Государственного университета – Высшей школы экономики, 2011. - 432 с.– (ЭБС КнигаФонд)

### **6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям**

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины, включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по выполнению рефератов.
- темы семинарских занятий. (Методический кабинет Института управления ОГАУ)

### **6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Методические рекомендации для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, включающее:

- методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов;
- методические рекомендации по подготовке к занятиям. (Методический кабинет Института управления ОГАУ)

### **6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. .Консультант-Плюс (Интернет-версия)
2. Гарант (Интернет-версия)
3. Open Office
4. MS Excel

### **6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. ЭБС "КнигаФонд": [www.knigafund.ru/](http://www.knigafund.ru/)
2. ЭБС "Лань": [www.e.lanbook.com/](http://www.e.lanbook.com/)
3. ЭБС "ibooks.ru": [www.ibooks.ru/](http://www.ibooks.ru/)
4. eLIBRARY.RU: [www.elibrary.ru/](http://www.elibrary.ru/)
5. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

## **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиа проектором, компьютером, учебной доской.

Лабораторные работы не предусмотрены рабочим учебным планом

Занятия семинарского типа проводятся в аудиториях, оборудованных учебной доской, рабочим местом преподавателя (стол, стул), а также посадочными местами для обучающихся, число которых соответствует численности обучающихся в группе.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом.

Разработал(и): \_\_\_\_\_ *Т.Л. Шубина*

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры организации производства и моделирования экономических систем

протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ *Р.Ш. Шафеев.*