

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Кафедра «Управление персоналом и психологии»

**Методические рекомендации для
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

**Б1.Б.31 Инновационный менеджмент в управлении
персоналом**

Направление подготовки: 38.03.03 Управление персоналом организации

Профиль подготовки: Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Нормативный срок обучения: 4 года

Форма обучения: очная

СОДЕРЖАНИЕ

- 1. Организация самостоятельной работы**
- 2. Методические рекомендации по подготовке реферата**
- 3. Методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов**
- 4. Методические рекомендации по подготовке к занятиям**
 - 4.1 Причины появления и сущность инновационного менеджмента**
 - 4.2 Инновационные стратегии и подходы**
 - 4.3 Организационные формы инновационной деятельности**
 - 4.4 Управление осуществлением инновационного процесса**
 - 4.5 Государственная инновационная политика**
 - 4.6 Инновационное предпринимательство и риски**
 - 4.7 Зарубежный опыт управления инновационной деятельностью**
 - 4.8 Маркетинг в инновационной сфере**

1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п.	Наименование темы	Общий объем часов по видам самостоятельной работы (из табл. 5.1 РПД)				
		подготовка курсового проекта (работы)	подготовка реферата/эссе	индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	самостоятельное изучение вопросов (СИБ)	подготовка к занятиям (ПкЗ)
1	2	3	4	5	6	7
1	Модульная единица 1 Сущность понятия «инновация». Инновационный процесс как объект управления	-	0	-	1	1
2	Модульная единица 2 Характеристика основных организационных форм инновационной деятельности	-	0	-	1	1
3	Модульная единица 3 Управление инновационной деятельностью на предприятиях	-	0	-	1	1
4	Модульная единица 4 Управление персоналом в инновационных организациях	-	0	-	1	1
5	Модульная единица 5 Система финансирования инноваций и классификация его источников	-	0,5	-	0,5	0,5
6	Модульная единица 6 Риски в инновационной деятельности и методика оценки эффективности инноваций	-	0,5	-	0,5	0,5
7	Модульная единица 7 Сущность и принципы планирования инноваций	-	0,5	-	0,5	0,5
8	Модульная единица 8 Управление объектами интеллектуальной собственности	-	0,5	-	0,5	0,5

2 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ РЕФЕРАТА

2.1 Реферат содержит:

Например:

1. Титульный лист.

2. Содержание.
3. Введение (актуальность выбранной темы, анализ использованных источников, структура и цель работы).
4. Основная часть (делится на разделы).
5. Заключение (выводы, обобщающие результаты исследования).
6. Список использованных источников.
7. Приложения (если есть)

2.2 Оформление работы.

Количество страниц (формат А 4): 15-20.

Поля: сверху и снизу - 2,5 см, слева - 3 см, справа - 1 см.

Отступ красной строки: 1 см.

Междустрочный интервал: 1,5 (полуторный).

Шрифт: Times New Roman.

Размер: 14.

2.3 Критерии оценки реферата:

Новизна текста: а) актуальность темы исследования; б) новизна и самостоятельность в постановке проблемы, формулирование нового аспекта известной проблемы в установлении новых связей (межпредметных, внутрипредметных, интеграционных); в) умение работать с исследованиями, критической литературой, систематизировать и структурировать материал; г) выявленность авторской позиции, самостоятельность оценок и суждений; д) стилевое единство текста, единство жанровых черт.

Степень раскрытия сущности вопроса: а) соответствие плана теме реферата; б) соответствие содержания теме и плану реферата; в) полнота и глубина знаний по теме; г) обоснованность способов и методов работы с материалом; е) умение обобщать, делать выводы, сопоставлять различные точки зрения по одному вопросу (проблеме).

Обоснованность выбора источников: а) оценка использованной литературы: привлечены ли наиболее известные работы по теме исследования (в т.ч. журнальные публикации последних лет, последние статистические данные, сводки, справки и т.д.).

Соблюдение требований к оформлению: а) насколько верно оформлены ссылки на используемую литературу, список литературы; б) оценка грамотности и культуры изложения (в т.ч. орфографической, пунктуационной, стилистической культуры), владение терминологией; в) соблюдение требований к объёму реферата.

3. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ

3.1 Инновации как источник удовлетворения общественных потребностей.
Особенности инновационных работ

При изучении данных вопросов необходимо обратить внимание на следующие особенности: понятие потребности, формирование потребностей на инновационном рынке, особенности инновационных работ, инновационных предприятий

3.2 Формирование новых, прогрессивных организационных структур. Основные формы и методы поддержки малых инновационных предприятий

При изучении данных вопросов необходимо обратить внимание на следующие особенности: понятие организационных структур и их особенности на предприятиях, занимающихся инновационной деятельностью, изучить формы и методы поддержки малых инновационных предприятий

3.3 Особенности принятия решений в управлении инновациями. Интеграция стратегического и инновационного менеджмента в работе организаций

При изучении данных вопросов необходимо обратить внимание на следующие особенности: понятие управления инновациями, понятие стратегического и инновационного менеджмента и интеграции стратегического и инновационного менеджмента в работе организаций

3.4 Особенности управления персоналом в инновационной организации. Аутстаффинг как метод организации команды инновационного бизнеса.

При изучении данных вопросов необходимо обратить внимание на следующие особенности: особенности управления персоналом в инновационной организации, понятие аутстаффинга как метода организации команды инновационного бизнеса.

3.5 Экономическая экспертиза коммерческого предложения или проекта в целом.

При изучении данного вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности: особенности экономической экспертизы коммерческого предложения или инновационного проекта в целом.

3.6 Специфические риски инновационных проектов. Способы снижения рисков в инновационной деятельности.

При изучении данных вопросов необходимо обратить внимание на следующие особенности: особенности рисков инновационных проектов, и способы снижения рисков в инновационной деятельности.

3.7 Формирование конкурентных преимуществ объектов на основе их эксклюзивной ценности. Анализ действия закона конкуренции в инновационной организации

При изучении данных вопросов необходимо обратить внимание на следующие особенности: факторы формирования конкурентных преимуществ объектов, положения закона конкуренции и анализа действия закона в инновационной организации

3.8 Правовой механизм защиты объектов интеллектуальной собственности. Формы передачи объектов интеллектуальной собственности (технологии), лицензионные соглашения.

При изучении данных вопросов необходимо обратить внимание на следующие особенности: правовой механизм защиты объектов интеллектуальной собственности на Российском и международном уровне, формы передачи объектов интеллектуальной собственности (технологии), лицензионные соглашения.

4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ

4.1 Семинар 1 Причины появления и сущность инновационного менеджмента

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий «инновационный менеджмент» даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение и понятие инновации, а также для выделения основных признаков научного понятия, а так же изучить особенности российского рынка инноваций.

4.2 Семинар 2 Инновационные стратегии и подходы

1. Понятие инновационных стратегий (наступательная, защитная, лицензионная, промежуточная, пионерская стратегии).

2. Факторы, влияющие на выбор инновационной стратегий.

3. Инновационные стратегии в сфере крупного стандартного производства (виоленты). Инновационные стратегии в сфере специализированного производства (пациенты).

4. Инновационные стратегии инновационно-ориентированных предприятий (эксплеренты). Инновационные стратегии в сфере малого неспециализированного бизнеса (коммутанты).

5. Воспроизводственный подход. Интеграционный подход. Процессный подход.

6. Системный подход. Маркетинговый подход.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных видов инновационных стратегий, факторы, влияющие на выбор инновационной стратегий. Изучить подходы, используемые в инновационной деятельности.

4.3 Семинар 3 Организационные формы инновационной деятельности

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий «технополисы», «технопарки», «финансово-промышленные группы», «бизнес-инкубаторы» даваемые в инновационном менеджменте разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение и понятие инновации, а также для выделения основных признаков научного понятия, а так же изучить особенности инновационного поведения в организации и понятие «силовых полей».

4.4 Семинар 4 Управление осуществлением инновационного процесса

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно рассмотреть методы поиска инновационных идей: методы психологической активизации мышления, методы систематизированного поиска, методы направленного поиска, а так же факторы, поддерживающие и блокирующие новаторство. Изучить продвижение и диффузию инновации на рынок.

4.5 Семинар 5 Государственная инновационная политика

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно рассмотреть систему формирования государственной инновационной политики и ее основные направления, рассмотреть правовые основы развития инновационной деятельности.

4.6 Инновационное предпринимательство и риски

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно рассмотреть понятие «интеллектуальная собственность», изучить источники инвестиций в инновационную собственность и инвестиционную привлекательность проектов. Рассмотреть виды рисков в инновационной деятельности и методы управления рисками в инновационной деятельности.

4.7 Зарубежный опыт управления инновационной деятельностью

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно рассмотреть систему

управления инновационной деятельностью в промышленно развитых странах и национальные инновационные системы. Изучить особенности финансирования инновационной деятельности за рубежом.

4.8 Маркетинг в инновационной сфере

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно рассмотреть особенности стратегического и тактического инновационного маркетинга и предварительное размещение нового продукта на рынке. Изучить особенности обеспечения возможностей поставки продукта на наиболее конкурентных условиях и закрепление его на рынке.

.....

Пример оформления титульного листа реферата

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
ФГБОУ ВО «ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ
Кафедра Управление персоналом и психологии**

РЕФЕРАТ

на тему «Принятие решений в инновационном менеджменте»

ВЫПОЛНИЛ:

студент 3 курса направления подготовки

«Государственное и муниципальное управление»

Иванов И.И.

ПРОВЕРИЛ:

к.п.н., старший преподаватель кафедры «Управление персоналом
и психологии»

Островая В.В.

Оренбург – 2016