

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Кафедра «Государственного и муниципального управления»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.20 Управление проектами

**Направление подготовки (специальность) 38.03.04 Государственное и
муниципальное управление**

Профиль подготовки (специализация) Государственная и муниципальная служба

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Форма обучения очная

Оренбург 2015 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление проектами» являются:

- формирование знаний, умений и навыков управления проектами в условиях рыночной экономики, базовых знаний о проектной технологии управления организацией, экономике проектов и процессах их реализации.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управление проектами» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Экономическая теория	Микроэкономика Макроэкономика
Исследование социально-экономических и политических процессов	Общенаучные и конкретно-предметные методы исследования Планирование исследования социально-экономических и политических процессов
Социология управления	Управление как предмет социологического анализа Управление и манипулирование

Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Прогнозирование и планирование	Понятие планирование и прогнозирования
Основы математического моделирования социально-экономических процессов	Общенаучные и конкретно-предметные методы исследования процессов.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с	1 этап место управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний 2 этап роль управления проектами в общей системе	1 этап определять цели проекта; 2 этап разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи	1 этап специальной терминологией проектной деятельности 2 этап организационным инструментарием управления проектами

позиций социальной значимости принимаемых решений	организационно-экономических знаний		
ПК-1 умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	1 этап основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность; 2 этап современную методологию и технологию управления проектами	1 этап определять цели проекта; 2 этап использовать пакеты прикладных программ для управления проектами	1 этап специальной терминологией проектной деятельности 2 этап организационным инструментарием управления проектами
ПК-12 способностью разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ	1 этап основные этапы реализации проектов 2 этап основные типы реализации проектов	1 этап составлять сетевой график реализации проекта; 2 этап формировать бюджет проекта	1 этап методами проектного анализа 2 этап математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта
ПК-13 способностью использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление	1 этап основные типы и характеристики проектов; 2 этап функции управления проектами	1 этап анализировать финансовую реализуемость 2 этап анализировать экономическую эффективность проекта	1 этап специальной терминологией проектной деятельности 2 этап методами сетевого планирования проекта

ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий			
ПК-27 способностью участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления	1 этап современное программное обеспечение 2 этап современное программное обеспечение в области управления проектами	1 этап специальной терминологией проектной деятельности 2 этап разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта	1 этап специальной терминологией проектной деятельности 2 этап практическими навыками решения практических задач проектного менеджмента

4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Управление проектами» составляет 3 зачетных единиц (108 академических часов), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 5		Семестр № 6	
				КР	СР	КР	СР
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Лекции (Л)	16	-	16	-	-	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	-	-	-	-	-	-
4	Семинары (С)	32	-	32	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИБ)	-	29	-	29	-	-
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	29	-	29	-	-
11	Промежуточная аттестация	2	-	2	-	-	-
12	Наименование вида	х	х	зачет		-	

	промежуточной аттестации						
13	Всего	50	58	50	58	-	-

5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Структура дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Раздел 1 Введение в управление проектами	5	4	x	x	8	x	x	x	8	8	x	ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
1.1.	Тема 1 Основы управления проектами	5	2	x	x	4	x	x	x	4	4	x	ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
1.2.	Тема 2 Руководство проектами	5	2	x	x	4	x	x	x	4	4	x	ОПК-2

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	как особый вид управления												ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
2.	Раздел 2 Процессы и функции управления проектами	5	4	x	x	8	x	x	x	8	8	x	ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
2.1.	Тема 3 Управление временем проекта	5	2	x	x	4	x	x	x	4	4	x	ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
2.2.	Тема 4	5	2	x	x	4	x	x	x	4	4	x	ОПК-

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	Маркетинг проекта												2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
3.	Раздел 3 Управление персоналом и коммуникациями проекта	5	8	х	х	16	х	х	х	13	13	х	ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
3.1.	Тема 5 Организационные структуры управления проектами	5	2	х	х	4	х	х	х	3	3	х	ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
3.2	Тема 6 Управление командой проекта	5	2	x	x	4	x	x	x	3	3	x	ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
3.3.	Тема 7 Управление финансами проекта	5	2	x	x	4	x	x	x	3	3	x	ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
3.4.	Тема 8 Завершение проекта и роспуск команды	5	2	x	x	4	x	x	x	4	4	x	ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуаль- ные домашние	самостоятель- ное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточ- ная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
													27
4.	Контактная работа	5	16	x	x	32	x	x	x	x	x	2	x
5.	Самостоятельная работа	5	x	x	x	x	x	x	x	29	29	x	x
6.	Объем дисциплины в семестре	5	16	x	x	32	x	x	x	29	29	2	x
7.	Всего по дисциплине	x	16	x	x	32	x	x	x	29	29	2	x

5.2. Содержание дисциплины

5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Основы управления проектами	2
Л-2	Руководство проектами как особый вид управления	2
Л-3	Управление временем проекта	2
Л-4	Маркетинг проекта	2
Л-5	Организационные структуры управления проектами	2
Л-6	Управление командой проекта	2
Л-7	Управление финансами проекта	2
Л-8	Завершение проекта и роспуск команды	2
Итого по дисциплине		16

**5.2.2 – Темы лабораторных работ
не предусмотрены рабочим учебным планом**

**5.2.3 – Темы практических занятий
не предусмотрены рабочим учебным планом**

5.2.4 – Темы семинарских занятий

№ п.п.	Наименование темы занятия	Объем, академические часы
С-1	Основы управления проектами	4
С-2	Руководство проектами как особый вид управления	4
С-3	Управление временем проекта	4
С-4	Маркетинг проекта	4
С-5	Организационные структуры управления проектами	4
С-6	Управление командой проекта	4
С-7	Управление финансами проекта	4
С-8	Завершение проекта и роспуск команды	4
Итого по дисциплине		32

**5.2.5 Темы курсовых работ (проектов)
не предусмотрены рабочим учебным планом**

**5.2.6 Темы рефератов
не предусмотрены рабочей программой**

**5.2.7 Темы эссе
не предусмотрены рабочей программой**

**5.2.8 Темы индивидуальных домашних заданий
не предусмотрены рабочей программой**

5.2.9 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Основы управления проектами	Определение проекта, его признаки и основные характеристики. Концепция управления проектами. Классификация типов проектов. Цель, стратегия и результат проекта. Окружение проектов. Участники проекта.	4
2.	Руководство проектами как особый вид управления	Разработка концепции проекта. Методы управления проектами. Основные положения управления проектами. Жизненный цикл проекта. Проектные циклы. Особенности процессов управления проектами.	4
3.	Управление временем проекта	Планирование проекта. Структура разбиения работ (СРР). Определение основных вех. Назначение ответственных за проект. Столбиковые диаграммы или график Ганта. Сетевое планирование. Целеполагание и определение ресурсов проекта. Связь сметного и календарного планирования.	4
4.	Маркетинг проекта	Современная концепция маркетинга в управлении проектами. Маркетинговые исследования. Разработка маркетинговой стратегии проекта. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами.	4
5.	Организационные структуры управления проектами	Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общая последовательность	3

		разработки и создания организационных структур управления проектами. Типы организационных структур управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.	
6.	Управление командой проекта	Участники проекта и их роли. Эффективная проектная команда. Оценка эффективности команды. Формирование команды. Мотивы и стимулы. Команда и руководитель. Типы общения в процессе реализации проектов.	3
7.	Управление финансами проекта	Общее понятие и особенности проектного финансирования. Виды проектного финансирования: параллельное и последовательное финансирование. Виды финансирования: собственные, заемные и привлеченные средства. Методы финансовой оценки проекта. Расходы и бюджетирование проекта.	3
8.	Завершение проекта и роспуск команды	Роль мониторинга в общей системе управления проектами. Мониторинг и управление рисками. Рекомендации по завершению проекта. Окончание проекта. Завершение работ и роспуск команды. Проверки проекта. Постпроектная оценка.	4
Итого по дисциплине			29

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувикова В.В. Принятие управленческих решений: Учебник. - Издательство: Дашков и К, 2011 г. (ЭБС «Книгафонд»).
2. Математические методы и модели исследования операций: учебник / под ред. В.А. Колемаева. - Издательство: Юнити-Дана, 2011 г. (ЭБС «Книгафонд»).

6.2 Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Кожухар В.М. Инновационный менеджмент: Учебное пособие. – Издательство: Дашков и К, 2011 г.
2. Сироткин С.А., Кельчевская Н.Р. Финансовый менеджмент на предприятии: учебник. – Издательство: Юнити-Дана, 2009 г.
3. Сатунина А.Е., Сысоева Л.А. Управление проектом корпоративной информационной системы предприятия: учебное пособие. – Издательство: Финансы и статистика; ИНФРА-М, 2009 г.

6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины, включающее:

- конспект лекций;
- темы семинарских занятий. (Методический кабинет Института управления ОГАУ)

6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Методические рекомендации для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, включающее:

- методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов;
- методические рекомендации по подготовке к занятиям. (Методический кабинет Института управления ОГАУ)

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. Консультант-Плюс (Интернет-версия)
2. Гарант (Интернет-версия)
3. Open Office

6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. <http://www.gov.ru> – Российская Федерация – общегосударственный сайт;
2. <http://president.kremlin.ru> – Президент РФ;
3. <http://www.duma.ru> – Государственная Дума РФ;
4. <http://www.government.ru> – Правительство РФ;
5. <http://www.orenburg-gov.ru/magnoliaPublic/regportal/Main.html> – портал Правительства Оренбургской области

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Лабораторные работы не предусмотрены рабочим учебным планом

Занятия семинарского типа проводятся в аудиториях, оборудованных учебной доской, рабочим местом преподавателя (стол, стул), а также посадочными местами для обучающихся, число которых соответствует численности обучающихся в группе.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Разработал(и): _____ И.Н. Свириденко

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Государственного и муниципального управления

протокол № ____ от «____» _____ 201__ г.

Зав. кафедрой _____ Д.В. Кулагин