

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Кафедра «Государственное и муниципальное управление»**

**Методические рекомендации для  
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

**Б1.В.20 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

**Направление подготовки (специальность) 38.03.04 - «Государственное и муниципальное управление»**

**Профиль образовательной программы - «Государственная и муниципальная служба»**

**Форма обучения очная**

Оренбург 2015 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                         |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Организация самостоятельной работы .....</b>                                      | <b>3</b>  |
| <b>2. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы (проекта).....</b>        | <b>5</b>  |
| <b>3. Методические рекомендации по подготовке реферата/эссе .....</b>                   | <b>5</b>  |
| <b>4. Методические рекомендации по выполнению индивидуальных домашних задания .....</b> | <b>7</b>  |
| <b>4.1 .....</b>                                                                        | <b>7</b>  |
| <b>4.2 .....</b>                                                                        | <b>8</b>  |
| <b>4.3 .....</b>                                                                        | <b>8</b>  |
| <b>4.4 .....</b>                                                                        | <b>9</b>  |
| <b>5. Методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов .....</b>         | <b>10</b> |
| <b>6. Методические рекомендации по подготовке к занятиям .....</b>                      | <b>14</b> |
| <b>6.1 .....</b>                                                                        | <b>14</b> |
| <b>6.2 .....</b>                                                                        | <b>14</b> |
| <b>6.3 .....</b>                                                                        | <b>14</b> |
| <b>6.4 .....</b>                                                                        | <b>14</b> |
| <b>6.5 .....</b>                                                                        | <b>14</b> |
| <b>6.6 .....</b>                                                                        | <b>14</b> |
| <b>6.7 .....</b>                                                                        | <b>15</b> |
| <b>6.8 .....</b>                                                                        | <b>15</b> |
| <b>6.9 .....</b>                                                                        | <b>15</b> |
| <b>6.10 .....</b>                                                                       | <b>15</b> |
| <b>6.11 .....</b>                                                                       | <b>15</b> |
| <b>6.12 .....</b>                                                                       | <b>15</b> |
| <b>6.13 .....</b>                                                                       | <b>15</b> |

## 1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

### 1.1. Организационно-методические данные дисциплины

| № п.п. | Наименование темы                               | Общий объем часов по видам самостоятельной работы<br>(из табл. 5.1 РПД) |                          |                                       |                                         |                             |
|--------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|
|        |                                                 | подготовка курсового проекта (работы)                                   | подготовка реферата/эссе | индивидуальные домашние задания (ИДЗ) | самостоятельное изучение вопросов (СИВ) | подготовка к занятиям (ПкЗ) |
| 1      | 2                                               | 3                                                                       | 4                        | 5                                     | 6                                       | 7                           |
| 1      | Основы управления проектами                     | -                                                                       | —                        | —                                     | 2                                       | 3                           |
| 2.     | Руководство проектами как особый вид управления | -                                                                       | —                        | —                                     | 2                                       | 2                           |
| 3      | Управление временем проекта                     | -                                                                       | —                        | —                                     | 2                                       | 2                           |
| 4      | Маркетинг проекта                               | -                                                                       | —                        | —                                     | 2                                       | 2                           |
| 5      | Организационные структуры управления проектами  | -                                                                       | —                        | —                                     | 1                                       | 2                           |
| 6      | Управление командой проекта                     | -                                                                       | —                        | —                                     | 2                                       | 3                           |
| 7      | Управление финансами проекта                    | -                                                                       | —                        | —                                     | 2                                       | 3                           |
| 8      | Завершение проекта и роспуск команды            | -                                                                       | —                        | —                                     | 2                                       | 2                           |

## 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ

**КУРСОВОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА) - не предусмотрены рабочим учебным планом**

## 3 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

**ПО ПОДГОТОВКЕ РЕФЕРАТА/ЭССЕ – не предусмотрены рабочим учебным планом.**

## 4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ

**ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ДОМАШНИХ ЗАДАНИЙ – не предусмотрены рабочим учебным планом.**

## **5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ**

### **5.1 Основы управления проектами**

#### **5.1.1. Вопросы:**

1. Определение проекта, его признаки и основные характеристики.
2. Концепция управления проектами.
3. Классификация типов проектов.
4. Цель, стратегия и результат проекта.
5. Окружение проектов.
6. Участники проекта.

5.1.2. При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на основы управления проектами

### **5.2. Руководство проектами как особый вид управления**

#### **5.2.1. Вопросы:**

1. Разработка концепции проекта.
2. Методы управления проектами.
3. Основные положения управления проектами.
4. Жизненный цикл проекта.
5. Проектные циклы.
6. Особенности процессов управления проектами.

5.2.2. При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на руководство проектами как особый вид управления

### **5.3. Управление временем проекта**

#### **5.3.1. Вопросы:**

1. Планирование проекта.
2. Структура разбиения работ (СРР).
3. Определение основных вех.
4. Назначение ответственных за проект.
5. Столбиковые диаграммы или график Ганта.
6. Сетевое планирование.
7. Целеполагание и определение ресурсов проекта.
8. Связь сметного и календарного планирования.

5.3.2. При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на управление временем проекта

### **5.4. Маркетинг проекта**

#### **5.4.1. Вопросы:**

1. Современная концепция маркетинга в управлении проектами.
2. Маркетинговые исследования.
3. Разработка маркетинговой стратегии проекта.
4. Программа маркетинга проекта.
5. Бюджет маркетинга проекта.
6. Реализация маркетинга проекта.
7. Управление маркетингом в рамках управления проектами.

5.4.2. При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на маркетинг проекта.

### **5.5. Организационные структуры управления проектами**

#### **5.5.1. Вопросы:**

1. Организационная структура проекта и его внешнее окружение.

2.Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами.

3.Типы организационных структур управления проектами.

4.Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

5.5.2. При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на следующих вопросах: организационные структуры управления проектами

## **5.6. Управление командой проекта**

### **5.6.1. Вопросы:**

1.Участники проекта и их роли.

2.Эффективная проектная команда.

3.Оценка эффективности команды.

4.Формирование команды.

5.Мотивы и стимулы.

6.Команда и руководитель.

7.Типы общения в процессе реализации проектов.

5.6.2. При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на следующих вопросах: управление командой проекта

## **5.7. Управление финансами проекта**

### **5.7.1. Вопросы:**

1.Общее понятие и особенности проектного финансирования.

2.Виды проектного финансирования: параллельное и последовательное финансирование.

3.Виды финансирования: собственные, заемные и привлеченные средства.

4.Методы финансовой оценки проекта.

5.Расходы и бюджетирование проекта.

5.7.2. При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на управление финансами проекта

## **5.8. Завершение проекта и роспуск команды**

### **5.8.1. Вопросы:**

1.Роль мониторинга в общей системе управления проектами.

2.Мониторинг и управление рисками.

3.Рекомендации по завершению проекта.

4.Окончание проекта.

5.Завершение работ и роспуск команды.

6.Проверки проекта.

7.Постпроектная оценка.

5.8.2. При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на завершение проекта и роспуск команды

## **6. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ**

### **6.1 Семинар 1 (С-1) Основы проект-менеджмента**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Проект, его основные участники, функции управления проектом. Области эффективного приложения проектного менеджмента. История возникновения проектного

подхода. Проект как объект управления. Современное понимание методов управления проектами.

## **6.2 Семинар 2 (С-2) Разработка концепции проекта**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Проектный и инвестиционный замысел. Маркетинговые исследования в структуре формирования концепции проекта: внутренний и внешний анализ. Структуризация проекта. Декомпозиция работ по проекту.

## **6.3 Семинар 3 (С-3) Техничко-экономическое обоснование и оценка эффективности проекта**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Задачи ТЭО проекта. Проектный анализ и основные его составляющие: технический, финансовый, коммерческий, экономический, организационный, социальный анализы. Анализ и оценка рисков проекта. Эффективность проекта, ее виды. Показатели для оценки эффективности проекта.

## **6.4 Семинар 4 (С-4) Планирование проекта**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Функции планирования проекта. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования. Сетевые модели проектов. Календарно-сетевое планирование. Ресурсная оптимизация проекта.

## **6.5 Семинар 5-6 (С-5-6) Организационное управление проектом**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Организационные структуры управления проектами. Формирование команды проекта. Квалификационные требования к персоналу проекта. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям. Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.

## **6.6 Семинар 7-8 (С-7-8) Проектное финансирование и управление рисками проектов**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Основные понятия управления рисками проектов. Проектные риски. Методы анализа рисков. Управление рисками. Риск и неопределенность, предположительная оценка и калькуляция. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Внешние и внутренние факторы воздействия на проект. Методы снижения рисков проектов.

## **6.7 Семинар 9 (С-9) Управление качеством проектов**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Современная концепция управления качеством. Общие требования к системам менеджмента качества. Сертификация систем менеджмента качества. Укрупненная схема управления качеством проекта.

## **6.8 Семинар 10 (С-10) Контроль и регулирование работ по проекту**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Виды и этапы контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Показатели выполнения работы.

## **6.9 Семинар 11-17 (С-11-17) Составление проекта**

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

Задачами выполнения практической работы являются: Разработка плана управления качеством проекта. Разработка календарного графика производства работ. Разработка плана проведения закупок отдельных видов ресурсов. Разработка организационной структуры проекта и матрицы ответственности. Разработка базы стоимости и сметы проекта. Разработка плана снижения рисков проекта. Разработка плана коммуникаций проекта.