

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Кафедра «Государственного и муниципального управления»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.20 Управление проектами

**Направление подготовки (специальность) 38.03.04 Государственное и
муниципальное управление**

Профиль подготовки (специализация) Государственная и муниципальная служба

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Форма обучения заочная

Оренбург 2015 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление проектами» являются:

- формирование знаний, умений и навыков управления проектами в условиях рыночной экономики, базовых знаний о проектной технологии управления организацией, экономике проектов и процессах их реализации.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управление проектами» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Экономическая теория	Микроэкономика Макроэкономика
Исследование социально-экономических и политических процессов	Общенаучные и конкретно-предметные методы исследования Планирование исследования социально-экономических и политических процессов
Социология управления	Управление как предмет социологического анализа Управление и манипулирование

Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Прогнозирование и планирование	Понятие планирование и прогнозирования
Основы математического моделирования социально-экономических процессов	Общенаучные и конкретно-предметные методы исследования процессов.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной	1 этап место управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний 2 этап роль управления проектами в общей системе организационно-экономических	1 этап определять цели проекта; 2 этап разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи	1 этап специальной терминологией проектной деятельности 2 этап организационным инструментарием управления проектами

значимости принимаемых решений	знаний		
ПК-1 умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	1 этап основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность; 2 этап современную методологию и технологию управления проектами	1 этап определять цели проекта; 2 этап использовать пакеты прикладных программ для управления проектами	1 этап специальной терминологией проектной деятельности 2 этап организационным инструментарием управления проектами
ПК-12 способностью разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ	1 этап основные этапы реализации проектов 2 этап основные типы реализации проектов	1 этап составлять сетевой график реализации проекта; 2 этап формировать бюджет проекта	1 этап методами проектного анализа 2 этап математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта
ПК-13 способностью использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации	1 этап основные типы и характеристики проектов; 2 этап функции управления проектами	1 этап анализировать финансовую реализуемость 2 этап анализировать экономическую эффективность проекта	1 этап специальной терминологией проектной деятельности 2 этап методами сетевого планирования проекта

использованием современных инновационных технологий			
ПК-27 способностью участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления	1 этап современное программное обеспечение 2 этап современное программное обеспечение в области управления проектами	1 этап специальной терминологией проектной деятельности 2 этап разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта	1 этап специальной терминологией проектной деятельности 2 этап практическими навыками решения практических задач проектного менеджмента

4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Управление проектами» составляет 3 зачетных единиц (108 академических часов), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 6	
				КР	СР
1	2	3	4	5	6
1	Лекции (Л)	4	-	4	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	-	-	-	-
4	Семинары (С)	8	-	8	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	-	47	-	47
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	47	-	47
11	Промежуточная аттестация	2	-	2	-
12	Наименование вида промежуточной аттестации	x	x	зачет	
13	Всего	14	94	14	94

5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Структура дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы											Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1.	Раздел 1 Введение в управление проектами	5	1	x	x	2	x	x	x	11	11	x		ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
1.1.	Тема 1 Основы управления проектами	5	1	x	x	1	x	x	x	5	5	x		ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
1.2.	Тема 2 Руководство проектами как особый вид управления	5	x	x	x	1	x	x	x	6	6	x		ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
2.	Раздел 2 Процессы и функции управления проектами	5	1	x	x	2	x	x	x	12	12	x		ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
2.1.	Тема 3 Управление временем проекта	5	1	x	x	1	x	x	x	6	6	x		ОПК-2 ПК-1 ПК-12

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы											Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
														ПК-13 ПК-27
2.2.	Тема 4 Маркетинг проекта	5	2	x	x	1	x	x	x	6	6	x		ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
3.	Раздел 3 Управление персоналом и коммуникациями проекта	5	2	x	x	4	x	x	x	24	24	x		ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
3.1.	Тема 5 Организационные структуры управления проектами	5	1	x	x	1	x	x	x	6	6	x		ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
3.2	Тема 6 Управление командой проекта	5	2	x	x	1	x	x	x	6	6	x		ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
3.3.	Тема 7 Управление финансами проекта	5	1	x	x	1	x	x	x	6	6	x		ОПК-2 ПК-1 ПК-12 ПК-13 ПК-27
3.4.	Тема 8 Завершение проекта и распуск команды	5	2	x	x	1	x	x	x	6	6	x		ОПК-2 ПК-1 ПК-12

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы											Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	ПК-13 ПК-27
4.	Контактная работа	5	4	x	x	8	x	x	x	x	x	x	2	x
5.	Самостоятельная работа	5	x	x	x	x	x	x	x	47	47	x	x	
6.	Объем дисциплины в семестре	5	4	x	x	8	x	x	x	47	47	2	x	
7.	Всего по дисциплине	x	4	x	x	8	x	x	x	47	47	2	x	

5.2. Содержание дисциплины

5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Основы управления проектами	1
Л-3	Управление временем проекта	1
Л-5	Организационные структуры управления проектами	1
Л-7	Управление финансами проекта	1
Итого по дисциплине		4

5.2.2 – Темы лабораторных работ не предусмотрены рабочим учебным планом

5.2.3 – Темы практических занятий не предусмотрены рабочим учебным планом

5.2.4 – Темы семинарских занятий

№ п.п.	Наименование темы занятия	Объем, академические часы
C-1	Основы управления проектами	1
C-2	Руководство проектами как особый вид управления	1
C-3	Управление временем проекта	1
C-4	Маркетинг проекта	1
C-5	Организационные структуры управления проектами	1
C-6	Управление командой проекта	1
C-7	Управление финансами проекта	1
C-8	Завершение проекта и роспуск команды	1
Итого по дисциплине		8

5.2.5 Темы курсовых работ (проектов) не предусмотрены рабочим учебным планом

5.2.6 Темы рефератов не предусмотрены рабочей программой

5.2.7 Темы эссе не предусмотрены рабочей программой

5.2.8 Темы индивидуальных домашних заданий не предусмотрены рабочей программой

5.2.9 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Основы управления проектами	Определение проекта, его	5

		признаки и основные характеристики. Концепция управления проектами. Классификация типов проектов. Цель, стратегия и результат проекта. Окружение проектов. Участники проекта.	
2.	Руководство проектами как особый вид управления	Разработка концепции проекта. Методы управления проектами. Основные положения управления проектами. Жизненный цикл проекта. Проектные циклы. Особенности процессов управления проектами.	6
3.	Управление временем проекта	Планирование проекта. Структура разбиения работ (CPP). Определение основных вех. Назначение ответственных за проект. Столбиковые диаграммы или график Ганта. Сетевое планирование. Целеполагание и определение ресурсов проекта. Связь сметного и календарного планирования.	6
4.	Маркетинг проекта	Современная концепция маркетинга в управлении проектами. Маркетинговые исследования. Разработка маркетинговой стратегии проекта. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами.	6
5.	Организационные структуры управления проектами	Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Типы организационных структур управления	6

		проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.	
6.	Управление командой проекта	Участники проекта и их роли. Эффективная проектная команда. Оценка эффективности команды. Формирование команды. Мотивы и стимулы. Команда и руководитель. Типы общения в процессе реализации проектов.	6
7.	Управление финансами проекта	Общее понятие и особенности проектного финансирования. Виды проектного финансирования: параллельное и последовательное финансирование. Виды финансирования: собственные, заемные и привлеченные средства. Методы финансовой оценки проекта. Расходы и бюджетирование проекта.	6
8.	Завершение проекта и распуск команды	Роль мониторинга в общей системе управления проектами. Мониторинг и управление рисками. Рекомендации по завершению проекта. Окончание проекта. Завершение работ и распуск команды. Проверки проекта. Постпроектная оценка.	6
Итого по дисциплине			47

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература, необходимая для освоения дисциплины

- Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувикова В.В. Принятие управленческих решений: Учебник. - Издательство: Дашков и К, 2011 г. (ЭБС «Книгафонд»).
- Математические методы и модели исследования операций: учебник / под ред. В.А. Колемаева. - Издательство: Юнити-Дана, 2011 г. (ЭБС «Книгафонд»).

6.2 Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины

- Кожухар В.М. Инновационный менеджмент: Учебное пособие. – Издательство: Дашков и К, 2011 г.
- Сироткин С.А., Кельчевская Н.Р. Финансовый менеджмент на предприятиях: учебник. – Издательство: Юнити-Дана, 2009 г.

3. Сатунина А.Е., Сысоева Л.А. Управление проектом корпоративной информационной системы предприятия: учебное пособие. – Издательство: Финансы и статистика; ИНФРА-М, 2009 г.

6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины, включающее:

- конспект лекций;
- темы семинарских занятий. (Методический кабинет Института управления ОГАУ)

6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Методические рекомендации для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, включающее:

- методические рекомендации по самостояльному изучению вопросов;
- методические рекомендации по подготовке к занятиям. (Методический кабинет Института управления ОГАУ)

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. Консультант-Плюс (Интернет-версия)
2. Гарант (Интернет-версия)
3. Open Office

6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. <http://www.gov.ru> – Российская Федерация – общегосударственный сайт;
2. <http://president.kremlin.ru> – Президент РФ;
3. <http://www.duma.ru> – Государственная Дума РФ;
4. <http://www.government.ru> – Правительство РФ;
5. <http://www.orenburg-gov.ru/magnoliaPublic/regportal/Main.html>-портал Правительства Оренбургской области

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Лабораторные работы не предусмотрены рабочим учебным планом

Занятия семинарского типа проводятся в аудиториях, оборудованных учебной доской, рабочим местом преподавателя (стол, стул), а также посадочными местами для обучающихся, число которых соответствует численности обучающихся в группе.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Разработал(и): _____

И.Н. Свириденко

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Государственного и муниципального управления

протокол № ____ от «____» 201____ г.

Зав. кафедрой _____

Д.В. Кулагин