

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра «Управление персоналом и психологии»**

**Методические рекомендации для  
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине  
Б1.Б.11 Теория управления**

**Направление подготовки (специальность) ) 38.03.04. Государственное и муниципальное  
управление**

**Профиль образовательной программы Государственная и муниципальная служба**

**Форма обучения: очная**

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<b>1. Организация самостоятельной работы.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Методические рекомендации по выполнению индивидуальных домашних заданий.....</b>	<b>4</b>
<b>3. Методические рекомендации по самостояльному изучению вопросов.....</b>	<b>4</b>
<b>4. Методические рекомендации по подготовке к занятиям.....</b>	<b>5</b>

## 1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

### 1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п.	Нименование темы	Общий объем часов по видам самостоятельной работы				
		подготовка курсового проекта (работы)	подготовка реферата/эссе	индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	подготовка к занятиям (ПкЗ)
2	3	4	5	6	7	
1	Сущность и содержание теории управления		1		2	2
2	Эволюция управленческой мысли		1		1	1
3	Функциональное разделение управленческого труда: сущность и содержание		1		1	1
4	Функции и цели теории управления		1		1	1
5	Системный и ситуационный подход к изучению теории управления		1		1	1
6	Внутренняя и внешняя среда в управлении		1		1	1
7	Организационно-правовые формы и структуры управления организацией		1		1	1
8	Общенаучные методы теории управления				1	1
9	Методология и организация процесса разработки управленческого решения				1	1
10	Модели и методы принятия управленческого решения	2	2		2	1
11	Управление и активизация человеческих ресурсов на предприятии	2	2		2	1
12	Основы кадровой политики на	2	2		2	1

	предприятии					
13	Стили управления	2	2		2	1
14	Коммуникация в процессе управления	2	2		2	1
15	Групповая динамика	2	1		1	1
	Руководитель в системе управления предприятием	2	1		1	1
	Эффективность управления предприятием	2	1		1	1
	Конфликты в организации способы их разрешения	2	1		1	1
	Управление операциями	5			3	1
	Стратегическое управление	5			3	1
	Социальная ответственность и этика	6			4	1
	Социальные факторы управления	6			3	1

## **2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ДОМАШНИХ ЗАДАНИЙ**

Рабочей программой дисциплины не предусмотрены

## **3. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ**

### **3.1 Сущность и содержание теории управления**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Связь дисциплины с практикой и направлением подготовки.

### **3.2 Эволюция управленческой мысли**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Развитие управленческой мысли с древних времен.

### **3.3 Функциональное разделение управленческого труда: сущность и содержание**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Разделение труда среди руководителей разного уровня.

### **3.4 Функции и цели теории управления**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Классические функции управления, предложенные А.Файолем

### **3.5 Системный и ситуационный подход к изучению теории управления**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Изменение принципов управления под влиянием разных подходов.

### **3.6 Внутренняя и внешняя среда в управлении**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Влияние факторов внешнего и внутреннего окружение на развитие организации

### **3.7 Организационно-правовые формы и структуры управления организацией**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Виды форм собственности предприятии, особенности их реализации. Построения организационных структур.

### **3.8 Общенаучные методы теории управления**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Классификация методов управления персоналом современной организации.

### **3.9 Методология и организация процесса разработки управленческого решения**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Понятие и способы принятия управленческих решений.

### **3.10 Модели и методы принятия управленческого решения**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Механизм контроля. Методы контроля. Форсы контроля.

### **3.11 Управление и активизация человеческих ресурсов на предприятии**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Роль человека в организации

### **3.12 Основы кадровой политики на предприятии**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Особенности разработки и реализации кадровой политики, ее виды.

### **3.13 Стили управления**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Понятие стиля управления, его виды

### **3.14. Коммуникация в процессе управления**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Сложности построения коммуникаций в организации как по вертикали, так и по горизонтали

### **3.15. Групповая динамика**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Особенности формальных и неформальных связей в организации.

### **3.16 Руководитель в системе управления предприятием**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Роль руководителя в процессе взаимодействия с коллективом.

### **3.17 Эффективность управления предприятием**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Показатели экономической и социальной эффективности

### **3.18 Конфликты в организации и способы их разрешения**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Методы разрешения конфликтов в организации

### **3.19 Управление операциями**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Особенности управления различными подсистемами

### **3.20 Стратегическое управление**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Процесс управления в долгосрочной перспективе

### **3.21 Социальная ответственность и этика**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Этические нормы и ценности в управлении

### **3.22 Социальные факторы управления**

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности. Понятие социальной политики, социальных факторов управления.

#### **4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ**

##### **4.1 Семинар 1 (С-1) Сущность и содержание теории управления**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

##### **4.2 Семинар 2 (С-2) Эволюция управленческой мысли**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

##### **4.3 Семинар 3 (С-3) Функциональное разделение управленческого труда: сущность и содержание**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

##### **4.4 Семинар 4 (С-4) Функции и цели теории управления**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

##### **4.5 Семинар 5 (С-5) Системный и ситуационный подход к изучению теории управления**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

##### **4.6 Семинар 6 (С-6) Внутренняя и внешняя среда в управлении**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

##### **4.7 Семинар 7 (С-7) Организационно-правовые формы и структуры управления организацией**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.8 Семинар 8 (С-8) Общенаучные методы теории управления**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.9 Семинар 9 (С-9) Методология и организация процесса разработки управленческого решения**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.10 Семинар 10 (С-10) Модели и методы принятия управленческого решения**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.11 Семинар 11 (С-11) Управление и активизация человеческих ресурсов на предприятии**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.12 Семинар 12 (С-12) Основы кадровой политики на предприятии**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.13 Семинар 13 (С-13) Стили управления**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.14 Семинар 14 (С-14) Коммуникация в процессе управления**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.15 Семинар 15 (С-15) Групповая динамика**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.16 Семинар 16 (С-16) Руководитель в системе управления предприятием**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.17 Семинар 17 (С-17) Эффективность управления предприятием**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.18 Семинар 18 (С-18) Конфликты в организации и способы их разрешения**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.19 Семинар 19 (С-19) Управление операциями**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.20 Семинар 20 (С-20) Стратегическое управление**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.21 Семинар 21 (С-21) Социальная ответственность и этика**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий

даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

#### **4.22 Семинар 22 (С-22) Социальные факторы управления**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.