

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Кафедра «Государственного и муниципального управления»

**Методические рекомендации для
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Б1.В.10 МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

**Направление подготовки (специальность) 38.03.04. Государственное и
муниципальное управление**

**Профиль образовательной программы Управление персоналом государственной
и муниципальной службы**

Форма обучения очная

Оренбург 2015 г

СОДЕРЖАНИЕ

1. Организация самостоятельной работы	3
2. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы (проекта).....	3
3. Методические рекомендации по подготовке реферата/эссе	3
4. Методические рекомендации по выполнению индивидуальных домашних задания	5
5. Методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов	5
5.1.....	
5.2.....	
5.3.....	
6. Методические рекомендации по подготовке к занятиям	5
6.1	5
6.2	5
6.3	5
6.4	5
6.5	5
6.6	5
6.7	5
6.8	5
6.9	5

1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п.	Наименование темы	Общий объем часов по видам самостоятельной работы (из табл. 5.1 РПД)				
		подготовка курсового проекта (работы)	подготовка реферата/эссе	индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	самостоятельное изучение вопросов (СИБ)	подготовка к занятиям (ПкЗ)
1	2	3	4	5	6	7
1	Менеджмент как процесс принятия управленческих решений.	–	–	–	4	3
2	Модели и моделирование в теории принятия решений.	–	–	–	2	5
3	Методы разработки принятия и реализации управленческих решений	–	–	–	2	2
4	Методы контроля реализации управленческих решений	–	–	–	2	3
5	Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений	–	–	–	4	3
6	Эффективность управленческих решений	–	–	–	1	3

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ

КУРСОВОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА) – не предусмотрены рабочим учебным планом

3 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

**ПО ПОДГОТОВКЕ РЕФЕРАТА/ЭССЕ – не предусмотрены рабочим учебным
планом**

4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ДОМАШНИХ ЗАДАНИЙ – не предусмотрены рабочим учебным планом

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ

5.1. Менеджмент как процесс принятия управленческих

5.1.1 Вопросы к занятию

1. Формулировка принципов и целей управления.
2. Человек, организация, решение. Принятие решений и менеджмент.

5.1.2 При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на: формулировку принципов и целей управления.

5.2. Модели и моделирование в теории принятия решений

5.2.1 Вопросы к занятию

1. Модели процесса принятия решений в организациях.
2. Использование моделей принятия решений.
3. Этапы формирования требований при разработке адекватных моделей процесса управления.

5.2.2 При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на: этапы формирования требований при разработке адекватных моделей процесса управления

5.3. Методы разработки принятия и реализации управленческих решений

5.3.1 Вопросы к занятию

1. Разработка и реализация управленческих решений.
2. Основные этапы разработки управленческих решений.
3. Подготовка к разработке управленческого решения.
4. Разработка управленческого решения.
5. Принятие решения, реализация, анализ результата.
6. Искусство и наука прогнозирования.
7. Классификация основных методов прогнозирования

5.3.2 При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на: искусство и наука прогнозирования, классификация основных методов прогнозирования.

5.4. Методы контроля реализации управленческих решений

5.4.1 Вопросы к занятию

1. Возникновение стратегического управления. Основные принципы стратегического управления.
2. Технология выработки стратегии управления.
3. Классификация стратегий.
4. Ситуационный анализ.
5. Ситуационный подход.
6. Основные этапы ситуационного анализа.

5.4.2 При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на: возникновение стратегического управления. Основные принципы стратегического управления

5.5. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений

5.5.1 Вопросы к занятию

1. Стратегическое и тактическое планирование. Реализация решений в организации.
2. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска.
3. Контроль реализации управленческих решений.
4. Управление качеством.
5. Контроль качества.
6. Поведенческие аспекты контроля качества.

5.5.2 При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на: разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска.

5.6 Эффективность управленческих решений

5.6.1 Вопросы к занятию

1. Основные принципы работы с персоналом.
2. Организационные структуры.
3. Мотивация.
4. Обеспечение соответствия персонала задачам организации.
- 5.

5.6.2 При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на: обеспечение соответствия персонала задачам организации.

6. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ

6.1 Семинарское занятие. Менеджмент как процесс принятия управленческих решений.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Возникновение науки об управлении. Школы и подходы в науке об управлении. Этапы развития управленческой мысли. Возникновение науки об управленческих решениях и ее связь с другими науками об управлении. Основные функции процесса управления

6.2 Семинарское занятие. Виды моделей теории принятия решений.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Концептуальные модели процесса принятия решений в организации. Типы управления организацией в зависимости от адаптивности. Классификация моделей процесса принятия управленческих решений. Базисные элементы моделей принятия решений. Использование решающих правил при разработке управленческих решений

6.3 Семинарское занятие. Математические модели разработки и принятия управленческих решений

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Необходимо ознакомиться с материалами лекции и рекомендуемой литературой. При систематизации материала по теме важно сравнивать определения основных понятий даваемые разными авторами. Сравнение необходимо для того, чтобы выбрать наиболее краткое и точное определение, а также для выделения основных признаков научного понятия, на которое обращают внимание различные авторы.

6.4 Семинарское занятие. Разработка управленческих решений и их реализация.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Стратегическое и тактическое планирование. Реализация решений в организации,

разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска, контроль реализации управленческих решений

6.5 Семинарское занятие. Прогнозирование.

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты.

На науку прогнозирования. Основные методов прогнозирования. Этапы экспертного прогнозирования. Виды прогнозирования

6.6 Семинарское занятие. Стратегические решения. При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты. Возникновение стратегического управления. Принципы стратегического управления. Выработка стратегии управления. Виды стратегий.