

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра « коммерции и организации экономической деятельности »**

**Методические рекомендации для  
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

**Б1.Б.16 Логистика**

*(код и наименование дисциплины в соответствии с РУП)*

**Направление подготовки 38.03.06 Торговое дело**

**Профиль подготовки Коммерция в АПК**

**Форма обучения (заочная)**

2

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<b>1. Организация самостоятельной работы .....</b>
<b>2. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы (проекта) .....</b>
<b>3. Методические рекомендации по подготовке реферата/эссе .....</b>
<b>4. Методические рекомендации по выполнению индивидуальных домашних задания .....</b>
<b>5. Методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов .....</b>
<b>6. Методические рекомендации по подготовке к занятиям .....</b>
<b>    6.1 ...</b>
<b>    6.2 ...</b>

## 1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

### 1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п.	Наименование темы	Общий объем часов по видам самостоятельной работы (из табл. 5.1 РПД)				
		подготовка курсового проекта (работы)	подготовка реферата/эссе	индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	подготовка к занятиям (ПкЗ)
1	2	3	4	5	6	7
1	Концепция логистики			1	2	3
2	Методы и функции логистики			1	2	3
3	Распределитель- ная и закупочная логистика			1	2	3
4	Логистика оптовых продаж			1	3	4
5	Сервис в коммерческой логистике			1	4	5
6	Транспортные услуги в логистике			1	4	5
7	Система хранения и складской обработки в логистике			1	4	5
8	Информацион- ные потоки в логистике			1	15	16
9	Финансовые потоки в логистике			1	15	16

## 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА)

Курсовая работа не предусмотрена учебным планом

### **3 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ РЕФЕРАТА/ЭССЕ**

Реферат/эссе не предусмотрены в рабочей программе

### **4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ДОМАШНИХ ЗАДАНИЙ**

#### **1. Общие положения**

В соответствии с учебным планом каждый студент в процессе изучения курса «Логистика» выполняет контрольную работу по одному из предложенных вариантов.

В текстовой части нужно достаточно полно осветить вопросы теории и практики логистики в разных сферах функционирования.

Приступая к выполнению контрольной работы, нужно подобрать необходимую литературу по всей теме, изучить ее, ответить на вопросы задания. При этом не следует ограничиваться только обязательной литературой. Рекомендуется использовать текущие материалы, публикуемые в периодической печати, и вновь вышедшие книги и монографии по вопросам данной дисциплины.

Студентам, работающим в коммерческих структурах разных форм собственности, использование конкретных практических материалов обязательно.

Приводя в работе цитаты, цифровые данные нужно обязательно указывать, откуда они позаимствованы.

Дословное переписывание текста из учебной литературы и других источников недопустимо.

Контрольная работа должна быть написана на 20 - 25 страницах тетрадного формата.

Студенты 2 курса направления подготовки - Торговое дело выполняют варианты контрольной работы в зависимости от начальной буквы фамилии студента. В случае необходимости студенты могут обратиться за консультацией на кафедру коммерции и ОЭД.

**Таблица выбора варианта контрольной работы**

<b>Начальная буква фамилии студента</b>	<b>Номер задания</b>	<b>Начальная буква фамилии студента</b>	<b>Номер задания</b>
<b>А</b>	<b>1</b>	<b>Н,О</b>	<b>8</b>
<b>Б, В</b>	<b>2</b>	<b>П,Р</b>	<b>9</b>
<b>Г</b>	<b>3</b>	<b>С, Т</b>	<b>10</b>
<b>Д, Е</b>	<b>4</b>	<b>У, Ф</b>	<b>11</b>
<b>Ж, З</b>	<b>5</b>	<b>Х, Ц</b>	<b>12</b>
<b>И, К</b>	<b>6</b>	<b>Ч, Ш, Щ</b>	<b>13</b>
<b>Л, М.</b>	<b>7</b>	<b>Э, Ю, Я</b>	<b>14</b>

#### **Задание № 1**

1. Основные понятия логистики и их содержание

2. Логистика и стратегическое планирование

3. Задача 1

**Задание № 2**

1. Материальные потоки и логистические операции

2. Характеристика систем контроля заказов

3. Задача 2

**Задание № 3**

1. Логистические каналы и логистические цепи

2. Транспортная логистика: сущность принципы и задачи

3. Задача 3

**Задание № 4**

1. Распределительная логистика ее сущность, принципы и задачи

2. Тянувшая система управления материальными потоками на производстве

3. Задача 4

**Задание № 5**

1. Информационная логистика ее сущность, принципы и задачи

2. Толкающая система управления материальными потоками на производстве

3. Задача 5

**Задание № 6**

1. Закупочная логистика, ее сущность, понятие, функции и задачи

2. Аутсорсинг в логистике

3. Задача 6

**Задание № 7**

1. Понятие и основные виды материального запаса

2. Эффективность применения логистика в торговле

3. Задача 7

**Задание № 8**

1. Виды временных циклов в логистике

2. Формирование и развитие системы логистического сервиса

3. Задача 1

**Задание № 9**

1. Склад как самостоятельная логистическая система

2. Грузовая единица

3. Задача 2

**Задание № 10**

1. Склады их понятие и виды и роль в логистике

2. Определение размера страховых запасов

3. Задача 3

**Задание № 11**

1. Логистический подход к организации товародвижения

2. Логистические центры России

3. Задача 4

**Задание № 12**

- Информационные технологии в логистике
- Определение определенного объема уровня логистического сервиса
- Задача 5

**Задание № 13**

- Отгрузка товаров со склада в логистике
- Метод ABC
- Задача 6

**Задание № 14**

- Метод XYZ
- Транспортные тарифы и факторы влияющие на их размер
- Задача 7

**Задача №1**

В течении двух месяцев фирма получала от поставщиков № 1 и №2 товары группы А и В.

**Динамика цен на поставляемые товары**

Поставщик	Месяц	Товар	Объем поставки, ед./месс.	Цена за единицу, руб.
№1	Январь	А	3000	11
	Январь	В	4000	5
№2	Январь	А	1800	10
	Январь	В	3000	15
№1	Февраль	А	6000	6
	Февраль	В	5000	9
№2	Февраль	А	3500	12
	Февраль	В	4350	18

**Динамика поставки товаров ненадлежащего качества**

Месяц	Поставщик	Количество товара ненадлежащего качества поставленного в течении месяца
Январь	№1	45
	№2	130
Февраль	№1	85
	№2	200

**Динамика нарушений установленных сроков поставки**

Поставщик №1			Поставщик №2		
месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней	месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней
Январь	10	30	Январь	7	10
Февраль	12	20	Февраль	12	40

При расчете рейтинга поставщика принять следующие веса показателей:

Цена – 0,5

Качество поставляемого товара – 0,3

Надежность поставки – 0,2

Задание определить рейтинг поставщика по трем показателям: цена, надежность поставки и качество поставляемого товара

### **Задача № 2**

В течении двух месяцев фирма получала от поставщиков № 1 и №2 товары группы А и В.

#### **Динамика цен на поставляемые товары**

Поставщик	Месяц	Товар	Объем поставки, ед./мес.	Цена за единицу, руб.
№1	Январь	А	6000	10
	Январь	В	4000	6
№2	Январь	А	3800	9
	Январь	В	3000	8
№1	Февраль	А	10000	6
	Февраль	В	5000	10
№2	Февраль	А	7000	12
	Февраль	В	4300	18

#### **Динамика поставки товаров ненадлежащего качества**

Месяц	Поставщик	Количество товара ненадлежащего качества поставленного в течении месяца
Январь	№1	75
	№2	230
Февраль	№1	105
	№2	250

#### **Динамика нарушений установленных сроков поставки**

Поставщик №1			Поставщик №2		
месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней	месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней
Январь	9	40	Январь	10	10
Февраль	10	10	Февраль	3	40

При расчете рейтинга поставщика принять следующие веса показателей:

Цена – 0,5

Качество поставляемого товара – 0,3

Надежность поставки – 0,2

Задание определить рейтинг поставщика по трем показателям: цена, надежность поставки и качество поставляемого товара

### Задача №3

В течении двух месяцев фирма получала от поставщиков № 1 и №2 товары группы А и В.

#### Динамика цен на поставляемые товары

Поставщик	Месяц	Товар	Объем поставки, ед./мес.	Цена за единицу, руб.
№1	Январь	А	10000	7
	Январь	В	5000	5
№2	Январь	А	2000	7
	Январь	В	3000	15
№1	Февраль	А	6000	3
	Февраль	В	5000	9
№2	Февраль	А	8500	10
	Февраль	В	12350	18

#### Динамика поставки товаров ненадлежащего качества

Месяц	Поставщик	Количество товара ненадлежащего качества поставленного в течении месяца
Январь	№1	35
	№2	333
Февраль	№1	105
	№2	205

#### Динамика нарушений установленных сроков поставки

Поставщик №1			Поставщик №2		
месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней	месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней
Январь	12	10	Январь	6	10
Февраль	15	5	Февраль	12	40

При расчете рейтинга поставщика принять следующие веса показателей:

Цена – 0,5

Качество поставляемого товара – 0,3

Надежность поставки – 0,2

Задание определить рейтинг поставщика по трем показателям: цена, надежность поставки и качество поставляемого товара

**Задача № 4**

В течении двух месяцев фирма получала от поставщиков № 1 и №2 товары группы А и В.

**Динамика цен на поставляемые товары**

Поставщик	Месяц	Товар	Объем поставки, ед./месс.	Цена за единицу, руб.
№1	Январь	А	15000	10
	Январь	В	2000	3
№2	Январь	А	1500	15
	Январь	В	4000	12
№1	Февраль	А	5000	6
	Февраль	В	5000	9
№2	Февраль	А	8500	10
	Февраль	В	4670	20

**Динамика поставки товаров ненадлежащего качества**

Месяц	Поставщик	Количество товара ненадлежащего качества поставленного в течении месяца
Январь	№1	60
	№2	90
Февраль	№1	85
	№2	210

**Динамика нарушений установленных сроков поставки**

Поставщик №1			Поставщик №2		
месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней	месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней
Январь	5	10	Январь	45	60
Февраль	12	30	Февраль	6	30

При расчете рейтинга поставщика принять следующие веса показателей:

Цена – 0,5

Качество поставляемого товара – 0,3

Надежность поставки – 0,2

Задание определить рейтинг поставщика по трем показателям: цена, надежность поставки и качество поставляемого товара

**Задача №5**

В течении двух месяцев фирма получала от поставщиков № 1 и №2 товары группы А и В.

Таблица 1

**Динамика цен на поставляемые товары**

Поставщик	Месяц	Товар	Объем поставки, ед./мес.	Цена за единицу, руб.
№1	Январь	A	2000	7
	Январь	B	4000	5
№2	Январь	A	1500	7
	Январь	B	4000	15
№1	Февраль	A	5000	3
	Февраль	B	10000	9
№2	Февраль	A	4000	10
	Февраль	B	5750	18

**Динамика поставки товаров ненадлежащего качества**

Месяц	Поставщик	Количество товара ненадлежащего качества поставленного в течении месяца
Январь	№1	300
	№2	150
Февраль	№1	185
	№2	400

**Динамика нарушений установленных сроков поставки**

Поставщик №1			Поставщик №2		
месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней	месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней
Январь	9	45	Январь	10	40
Февраль	12	20	Февраль	33	100

При расчете рейтинга поставщика принять следующие веса показателей:

Цена – 0,5

Качество поставляемого товара – 0,3

Надежность поставки – 0,2

Задание определить рейтинг поставщика по трем показателям: цена, надежность поставки и качество поставляемого товара

**Задача №6**

В течении двух месяцев фирма получала от поставщиков № 1 и №2 товары группы А и В.

**Динамика цен на поставляемые товары**

Поставщик	Месяц	Товар	Объем поставки, ед./месс.	Цена за единицу, руб.
№1	Январь	A	6000	10
	Январь	B	4000	6
№2	Январь	A	3800	9
	Январь	B	3000	8
№1	Февраль	A	10000	6
	Февраль	B	5000	10
№2	Февраль	A	7000	12
	Февраль	B	2000	10

**Динамика поставки товаров ненадлежащего качества**

Месяц	Поставщик	Количество товара ненадлежащего качества поставленного в течении месяца
Январь	№1	75
	№2	230
Февраль	№1	105
	№2	250

**Динамика нарушений установленных сроков поставки**

Поставщик №1			Поставщик №2		
месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней	месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней
Январь	5	10	Январь	45	60
Февраль	12	30	Февраль	6	30

При расчете рейтинга поставщика принять следующие веса показателей:

Цена – 0,5

Качество поставляемого товара – 0,3

Надежность поставки – 0,2

Задание определить рейтинг поставщика по трем показателям: цена, надежность поставки и качество поставляемого товара

**Задача №7**

В течении двух месяцев фирма получала от поставщиков № 1 и №2 товары группы А и В.

**Динамика цен на поставляемые товары**

Поставщик	Месяц	Товар	Объем поставки, ед./месс.	Цена за единицу, руб.
№1	Январь	A	5000	10
	Январь	B	14000	3
№2	Январь	A	11800	15

	Январь	В	4500	12
№1	Февраль	А	6000	6
	Февраль	В	10000	9
№2	Февраль	А	3500	10
	Февраль	В	4350	20

### **Динамика поставки товаров ненадлежащего качества**

Месяц	Поставщик	Количество товара ненадлежащего качества поставленного в течении месяца
Январь	№1	450
	№2	230
Февраль	№1	105
	№2	200

### **Динамика нарушений установленных сроков поставки**

Поставщик №1			Поставщик №2		
месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней	месяц	количество поставок, единиц	всего опозданий, дней
Январь	10	30	Январь	5	10
Февраль	12	40	Февраль	12	30

При расчете рейтинга поставщика принять следующие веса показателей:

Цена – 0,5

Качество поставляемого товара – 0,3

Надежность поставки – 0,2

Задание определить рейтинг поставщика по трем показателям: цена, надежность поставки и качество поставляемого товара

## **5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ**

### **5.1 Требования к системам учета издержек в логистике.**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально требования предъявляемые с к системам учета издержек в логистике.

### **5.2 Задача перехода к учету издержек по процессам.**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально задачу перехода учету издержек по процессам.

### **5.3. Информационные потоки в торговле.**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально информационные потоки в торговле.

#### **5.4. Финансовые потоки в логистике: понятия и классификация. Схемы движения товарных, информационных и финансовых потоков**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально финансовые потоки и их классификацию.

#### **5.5. Специфика логистического подхода к управлению материальными потоками**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально специфику логистического подхода к управлению материальными потоками

#### **5.6 Функции логистики на уровне предприятия.**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально функции логистики на уровне предприятия

#### **5.7. Функциональная взаимосвязь логистики с другими науками**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально функциональную взаимосвязь логистики с другими науками

#### **5.8. Понятие логистической функции. Функции логистики**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально понятие логистической функции

#### **5.9. Основные группы логистических посредников**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально основные группы логистических посредников

#### **5.10. Функции логистических посредников на внутреннем рынке**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально функции посредников на внутреннем рынке

#### **5.11. Посредники в международной логистике**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально посредников в международной логистике

#### **5.12. Функциональные области логистики, их характеристика и взаимосвязь**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально функциональные области логистики и ее характеристики и взаимосвязь

#### **5.13. Системы управления материальными потоками производственных логистических систем толкающего и тянувшего типа, их сравнительный анализ**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально систему управления материальными потоками производственных логистических систем всех типов, а так же провести их сравнительный анализ.

#### **5.14. Логистические принципы построения отношений с поставщиками**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально логистические принципы построения отношений с поставщиками

#### **5.15 Задача выбора поставщика. Контроль поставок**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально задачу выбора поставщика. и провести контроль поставок.

#### **5.16. Базисные условия поставки в договорах купли – продажи и их применение в коммерческой логистике**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально базисные условия поставки в договорах купли – продажи и их применение в коммерческой логистике

#### **5.17. Исследование операций в распределительной логистике**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально исследование операций в распределительной логистике.

#### **5.18. Развитие инфраструктуры товарного рынка и сокращение издержек в распределительной логистике**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально развитие инфраструктуры товарного рынка и сокращение издержек в распределительной логистике.

#### **5.19. Показатели качества логистического обслуживания: надежность, гибкость, сроки обслуживания от получения заказа до поставки партии товара.**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально показатели качества логистического обслуживания: надежность, гибкость, сроки обслуживания от получения заказа до поставки партии товара покупателю.

#### **5.20. Логистический сдвиг кривой затрат на сервис. Определение оптимального значения уровня логистического обслуживания.**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально логистический сдвиг кривой затрат на сервис. Определение оптимального значения уровня логистического обслуживания потребителей.

#### **5.21. Время логистического процесса и конкурентоспособность предприятия.**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально время логистического процесса и конкурентоспособность предприятия

#### **5.22. Виды временных циклов в логистике. «Разрыв» времени исполнения заказа и пути его сокращения.**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально виды временных циклов в логистике, а так же «разрыв» времени исполнения заказа и пути его сокращения.

#### **5.23. Время логистического процесса и конкурентоспособность предприятия**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально время логистического процесса и конкурентоспособность предприятия

#### **5.24. Зависимость затрат на сервис от уровня сервиса**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально зависимость затрат на сервис от уровня сервиса

#### **5.25. Транспортные коридоры и транспортные цепи**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально транспортные коридоры и транспортные цепи и их виды.

#### **5.26. Транспортные терминалы**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально транспортные терминалы и их виды.

#### **5.27. Выбор перевозчика, критерии выбора перевозчика**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально выбор перевозчика, а так же критерии его выбора.

## **5.28. Применение логистических методов на транспорте в странах Западной Европы и в России**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально применение логистических методов на транспорте в странах Западной Европы и в России

## **5.29. Принципы логистической организации складских процессов**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально принципы логистической организации складских процессов.

## **5.30. Принципиальная схема материальных потоков и информационных потоков на складах**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально принципиальную схему материальных потоков и информационных потоков на складах.

## **5.31. Организация складских процессов с элементами логистики**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально организацию складских процессов с элементами логистики

## **5.32. Современные складские технологии работы с материальными и информационными потоками**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально современные складские технологии работы с материальными и информационными потоками

## **5.33. Принципы построения информационных систем в логистике**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально принципы построения информационных систем в логистике

## **5.34. Информационные технологии в коммерческой логистике**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально информационные технологии в коммерческой логистике

## **5.35. Информационные системы на международном уровне**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально информационные системы на международном уровне

## **5.36. Система входящих и исходящих информационных потоков службы логистики фирмы**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально системы входящих и исходящих информационных потоков службы логистики фирмы

## **5.37. Принципы построения финансовых систем в логистике.**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально принципы построения финансовых систем в логистике.

## **5.38. Финансовые технологии в коммерческой логистике.**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально финансовые технологии в коммерческой логистики применяемые в современном мире

## **5.39. Финансовые системы на международном уровне.**

В вопросе необходимо рассмотреть более досконально финансовые системы применяемые на международном уровне.

## **6. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ**

### **6.1 Концепция логистики**

Не предусмотрено учебным планом.

### **6.2 Методы и функции логистики**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие вопросы:

1. Требования к системам учета издержек в логистике.
2. Задача перехода к учету издержек по процессам.
3. Информационные потоки в торговле.
4. Финансовые потоки в логистике: понятия и классификация. Схемы движения товарных, информационных и финансовых потоков
5. Специфика логистического подхода к управлению материальными потоками
6. Функции логистики на уровне предприятия.
7. Функциональная взаимосвязь логистики с другими науками
8. Понятие логистической функции. Функции логистики

### **6.3. Распределительная и закупочная логистика**

Не предусмотрено учебным планом.

### **6.4 Логистика оптовых продаж**

Не предусмотрено учебным планом.

### **6.5 Сервис в коммерческой логистике**

Не предусмотрено учебным планом.

### **6.6 Транспортные услуги в логистике**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие вопросы:

1. Базисные условия поставки в договорах купли – продажи и их применение в коммерческой логистике
2. Исследование операций в распределительной логистике
3. Развитие инфраструктуры товарного рынка и сокращение издержек в распределительной логистике
4. Транспортные коридоры и транспортные цепи
5. Транспортные терминалы
6. Выбор перевозчика, критерии выбора перевозчика
7. Применение логистических методов на транспорте в странах Западной Европы и в России

### **6.7. Система хранения и складской обработки в логистике**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие вопросы:

1. Принципы логистической организации складских процессов
2. Принципиальная схема материальных потоков и информационных потоков на складах
3. Организация складских процессов с элементами логистики
4. Современные складские технологии работы с материальными и информационными потоками

### **6.8 . Информационные потоки в логистике**

При подготовки к занятию необходимо обратить внимание на следующие вопросы:

1. Принципы построения информационных систем в логистике
2. Информационные технологии в коммерческой логистике
3. Информационные системы на международном уровне
4. Система входящих и исходящих информационных потоков службы логистики фирмы

## **6.9.Финансовые потоки в логистике**

Не предусмотрено учебным планом.