

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (по РУП 16г.)**

**Б1.В.05 Актуальные проблемы менеджмента**

**Направление подготовки 38.04.01 Экономика**

**Профиль подготовки Учет, анализ и аудит**

**Квалификация (степень) выпускника магистр**

**Форма обучения заочная**

### 1. Цели освоения дисциплины:

- ознакомить обучающихся с основными проблемами развития современного менеджмента
- сформировать у студентов представление о системе управления производственно-коммерческими структурами
- научить разрабатывать управленческие решения в условиях нестабильной социально-экономической среды
- привить устойчивые профессиональные навыки научного исследования и популяризации проблем менеджмента
- научить студента системно обосновывать и ставить управленческие задачи

### 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Актуальные проблемы менеджмента» относится к вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Актуальные проблемы менеджмента» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

**Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Менеджмент (бакалавриат)	1, 2

**Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Экономический анализ: теория, современные подходы и методы	1, 2

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы**

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ОПК-3: способностью принимать организационно-управленческие решения	1 этап: основные аспекты развития теории управленческих решений; 2 этап: систему методов управления организацией; методы и приемы популяризации управленческих решений	1 этап: анализировать ситуацию 2 этап: Планировать и организовывать работу коллектива; методами популяризации принимаемых решений	1 этап: владеть тезаурусом менеджмента 2 этап: навыки межличностного, внутригруппового и интеркультурного общения
ПК-4: способностью представлять результаты	1 этап: основные концепции и модели менеджмента;	1 этап: основы мотивации персонала к эффективному труду; 2 этап: планировать и	1 этап: владеть тезаурусом менеджмента 2 этап: приемами

проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада	2 этап: проблемы руководства и лидерства	организовывать работу коллектива	презентации научных исследований
---	--	----------------------------------	----------------------------------

#### 4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Актуальные проблемы менеджмента» составляет 2 зачетных единиц (72 академических часа), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 2	
				КР	СР
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
1	Лекции (Л)	8	-	8	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	8	-	8	-
4	Семинары (С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИБ)	-	38	-	38
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	16	-	16
11	Промежуточная аттестация	2		2	
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	зачет	
13	Всего	18	54	18	54

## 5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

**Таблица 5.1 – Структура дисциплины**

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	<b>Раздел 1. Теоретические и методологические проблемы менеджмента</b>	2	18	22	x	x	x	x	x	18	8	x	ОПК-3, ПК-4
1.1.	Тема 1 Методологические проблемы менеджмента	2	1	-	1	x	x	x	x	6	2	x	ОПК-3
1.2.	Тема 2 Актуальные проблемы совершенствования управления в организации	2	2	-	1	x	x	x	x	6	4	x	ОПК-3
1.3.	Тема 3 Проблемы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений	2	1	10	2	x	x	x	x	6	2	x	ОПК-3, ПК-4
2.	<b>Раздел 2. Организационно-</b>	2	18	14	x	x	x	x	x	20	8	x	ОПК-3,

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	<b>технологические проблемы менеджмента</b>												ПК-4
2.1.	Тема 4 Руководство и лидерство в системе менеджмента	2	1	x	2	x	x	x	x	6	2	x	ОПК-3, ПК-4
2.2.	Тема 5 Роль коммуникаций в управлении	2	2	x	1	x	x	x	x	7	4	x	ОПК-3, ПК-4
2.3	Тема 6 Проблемы менеджмента персонала в системе управления организацией.	2	1	x	1	x	x	x	x	7	2	x	ОПК-3, ПК-4
3.	<b>Контактная работа</b>	2	8	x	8	x	x	x	x	x	x	2	x
4.	<b>Самостоятельная работа</b>	2	-	-	x	x	x	x	x	38	16		x
5.	<b>Объем дисциплины в семестре</b>	2	8	x	8	x	x	x	x	38	16	2	x
6.	<b>Всего по дисциплине</b>	x	8	x	8	x	x	x	x	38	16	2	x

## 5.2. Содержание дисциплины

### 5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Методологические проблемы менеджмента	1
Л-1, 2	Актуальные проблемы совершенствования управления в организации	2
Л-2	Проблемы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений.	1
Л-3	Руководство и лидерство в системе менеджмента.	1
Л-3-4	Роль коммуникаций в управлении.	2
Л-4	Проблемы менеджмента персонала в системе управления организацией.	1
Итого по дисциплине		8

### 5.2.2 – Темы практических работ

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы	Объем, академические часы
ПЗ-1	Методологические проблемы менеджмента. Актуальные проблемы совершенствования управления в организации	2
ПЗ-2	Проблемы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений.	2
ПЗ-3	Руководство и лидерство в системе менеджмента.	2
ПЗ-4	Роль коммуникаций в управлении. Проблемы менеджмента персонала в системе управления организацией.	2
Итого по дисциплине		8

### 5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Методологические проблемы менеджмента	Современный менеджер. Значение организационной культуры как совокупности технократических и гуманистических начал.	3
		Социальная ответственность менеджмента перед человеком и обществом в целом.	3
2.	Актуальные проблемы совершенствования управления в организации	Решение проблемы хаоса в современной науке.	3

		Зарубежные модели и опыт управления экономикой. Немецкая модель управления. Американский менеджмент. Японский менеджмент.	4
3.	Проблемы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений	Роль информации в принятии управленческих решений	3
		Организация информационного обеспечения системы управления	4
4.	Руководство и лидерство в системе менеджмента	Специфика деятельности менеджера	3
		Совершенствование методов личной работы менеджера	3
5.	Роль коммуникаций в управлении.	Системы и подсистемы АСУ по управлению персоналом.	4
		Воспитание корпоративной этики	3
6.	Проблемы менеджмента персонала в системе управления организацией.	Мотивация персонала в рыночных условиях.	3
		Методы, системы и подсистемы управления развитием персонала	4
Итого по дисциплине			38

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1. Основная литература**

1. Латфуллин Г.А., Никитин А.С., Серебрянников С.С. Теория менеджмента. Учебник для вузов. 2-е изд. Стандарт 3-его поколения - СПб.: Питер, 2014. – 464 с.
2. Менеджмент. Учебник для академического бакалавриата / под ред Ю.В. Кузнецова. – М.: Изд-во Юрайт, 2016. – 448 с.

### **6.2. Дополнительная литература**

1. Коротков Э.М. Менеджмент. Учебник для бакалавров / Э.М.Коротков. – 3-е изд. Перераб и доп. – М.: Изд-во Юрайт, ИД Юрайт, 2014. – 684 с.
2. Костыгина Л.В. Экономика отрасли [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Костыгина Л.В. - Электрон. текстовые данные. – М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2014. – 193 с. – ЭБС «IPRbooks».

### **6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям**

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по выполнению практических работ.

#### **6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации для студентов по самостоятельной работе.

#### **6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. OpenOffice
2. MS Excel
3. JoliTest

#### **6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. ЭБС "Юрайт": [www.urait.ru/](http://www.urait.ru/)
2. ЭБС "Лань": [www.e.lanbook.com/](http://www.e.lanbook.com/)
3. ЭБС "iBooks.ru": [www.iBooks.ru/](http://www.iBooks.ru/)
4. eLIBRARY.RU: [www.elibrary.ru/](http://www.elibrary.ru/)
5. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

#### **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Лекционные и практические занятия проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика.

Разработал: \_\_\_\_\_

*Н.Г. Котов, О.Н. Безверхая*



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (РУП 14, 15г.)**

**Б1.В.05 Актуальные проблемы менеджмента**

**Направление подготовки 38.04.01 Экономика**

**Профиль подготовки Учет, анализ и аудит**

**Квалификация (степень) выпускника магистр**

**Форма обучения заочная**

### 1. Цели освоения дисциплины:

- ознакомить обучающихся с основными проблемами развития современного менеджмента
- сформировать у студентов представление о системе управления производственно-коммерческими структурами
- научить разрабатывать управленческие решения в условиях нестабильной социально-экономической среды
- привить устойчивые профессиональные навыки научного исследования и популяризации проблем менеджмента
- научить студента системно обосновывать и ставить управленческие задачи

### 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Актуальные проблемы менеджмента» относится к вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Актуальные проблемы менеджмента» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

**Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Менеджмент (бакалавриат)	1, 2

**Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Экономический анализ: теория, современные подходы и методы	1, 2

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы**

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ОПК-3: способностью принимать организационно-управленческие решения	1 этап: основные аспекты развития теории управленческих решений; 2 этап: систему методов управления организацией; методы и приемы популяризации управленческих решений	1 этап: анализировать ситуацию 2 этап: Планировать и организовывать работу коллектива; методами популяризации принимаемых решений	1 этап: владеть тезаурусом менеджмента 2 этап: навыки межличностного, внутригруппового и интеркультурного общения
ПК-4: способностью	1 этап: основные концепции и	1 этап: основы мотивации персонала к эффективному	1 этап: владеть тезаурусом

представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада	модели менеджмента; 2 этап: проблемы руководства и лидерства	труду; 2 этап: планировать и организовывать работу коллектива	менеджмента 2 этап: приемами презентации научных исследований
---	---	--	--

#### 4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Актуальные проблемы менеджмента» составляет 3 зачетных единиц (108 академических часа), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 2	
				КР	СР
1	2	3	4	5	6
1	Лекции (Л)	8	-	8	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	8	-	8	-
4	Семинары (С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	-	38	-	38
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	50	-	50
11	Промежуточная аттестация	4		4	
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	экзамен	
13	Всего	20	88	20	88

#### 5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

**Таблица 5.1 – Структура дисциплины**

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	<b>Раздел 1. Теоретические и методологические проблемы менеджмента</b>	2	18	22	x	x	x	x	x	18	25	x	ОПК-3, ПК-4
1.1.	Тема 1 Методологические проблемы менеджмента	2	1	-	1	x	x	x	x	6	8	x	ОПК-3
1.2.	Тема 2 Актуальные проблемы совершенствования управления в организации	2	2	-	1	x	x	x	x	6	8	x	ОПК-3
1.3.	Тема 3 Проблемы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений	2	1	10	2	x	x	x	x	6	9	x	ОПК-3, ПК-4
2.	<b>Раздел 2. Организационно-технологические проблемы менеджмента</b>	2	18	14	x	x	x	x	x	20	25	x	ОПК-3, ПК-4
2.1.	Тема 4 Руководство и лидерство в системе	2	1	x	2	x	x	x	x	6	8	x	ОПК-3, ПК-4

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	менеджмента												
2.2.	Тема 5 Роль коммуникаций в управлении	2	2	x	1	x	x	x	x	7	8	x	ОПК-3, ПК-4
2.3	Тема 6 Проблемы менеджмента персонала в системе управления организацией.	2	1	x	1	x	x	x	x	7	9	x	ОПК-3, ПК-4
3.	<b>Контактная работа</b>	2	8	x	8	x	x	x	x	x	x	4	x
4.	<b>Самостоятельная работа</b>	2	-	-	x	x	x	x	x	38	50	x	x
5.	<b>Объем дисциплины в семестре</b>	2	8	x	8	x	x	x	x	38	50	4	x
6.	<b>Всего по дисциплине</b>	x	8	x	8	x	x	x	x	38	50	4	x

## 5.2. Содержание дисциплины

### 5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Методологические проблемы менеджмента	1
Л-1, 2	Актуальные проблемы совершенствования управления в организации	2
Л-2	Проблемы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений.	1
Л-3	Руководство и лидерство в системе менеджмента.	1
Л-3-4	Роль коммуникаций в управлении.	2
Л-4	Проблемы менеджмента персонала в системе управления организацией.	1
Итого по дисциплине		8

### 5.2.2 – Темы практических работ

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы	Объем, академические часы
ПЗ-1	Методологические проблемы менеджмента. Актуальные проблемы совершенствования управления в организации	2
ПЗ-2	Проблемы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений.	2
ПЗ-3	Руководство и лидерство в системе менеджмента.	2
ПЗ-4	Роль коммуникаций в управлении. Проблемы менеджмента персонала в системе управления организацией.	2
Итого по дисциплине		8

### 5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Методологические проблемы менеджмента	Современный менеджер. Значение организационной культуры как совокупности технократических и гуманистических начал.	3
		Социальная ответственность менеджмента перед человеком и обществом в целом.	3
2.	Актуальные проблемы совершенствования управления в организации	Решение проблемы хаоса в современной науке.	3

		Зарубежные модели и опыт управления экономикой. Немецкая модель управления. Американский менеджмент. Японский менеджмент.	4
3.	Проблемы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений	Роль информации в принятии управленческих решений	3
		Организация информационного обеспечения системы управления	4
4.	Руководство и лидерство в системе менеджмента	Специфика деятельности менеджера	3
		Совершенствование методов личной работы менеджера	3
5.	Роль коммуникаций в управлении.	Системы и подсистемы АСУ по управлению персоналом.	4
		Воспитание корпоративной этики	3
6.	Проблемы менеджмента персонала в системе управления организацией.	Мотивация персонала в рыночных условиях.	3
		Методы, системы и подсистемы управления развитием персонала	4
Итого по дисциплине			38

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1. Основная литература**

1. Латфуллин Г.А., Никитин А.С., Серебрянников С.С. Теория менеджмента. Учебник для вузов. 2-е изд. Стандарт 3-его поколения - СПб.: Питер, 2014. – 464 с.
2. Менеджмент. Учебник для академического бакалавриата / под ред Ю.В. Кузнецова. – М.: Изд-во Юрайт, 2016. – 448 с.

### **6.2. Дополнительная литература**

1. Коротков Э.М. Менеджмент. Учебник для бакалавров / Э.М.Коротков. – 3-е изд. Перераб и доп. – М.: Изд-во Юрайт, ИД Юрайт, 2014. – 684 с.
2. Костыгина Л.В. Экономика отрасли [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Костыгина Л.В. - Электрон. текстовые данные. – М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2014. – 193 с. – ЭБС «IPRbooks».

### **6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям**

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по выполнению практических работ.

### **6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации для студентов по самостоятельной работе.

### **6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. OpenOffice
2. MS Excel
3. JoliTest

### **6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. ЭБС "Юрайт": [www.urait.ru/](http://www.urait.ru/)
2. ЭБС "Лань": [www.e.lanbook.com/](http://www.e.lanbook.com/)
3. ЭБС "ibooks.ru": [www.ibooks.ru/](http://www.ibooks.ru/)
4. eLIBRARY.RU: [www.elibrary.ru/](http://www.elibrary.ru/)
5. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

### **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Лекционные и практические занятия проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика.

Разработал: \_\_\_\_\_

*Н.Г. Котов, О.Н. Безверхая*