

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.02 ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

**Направление подготовки (специальность) 38.04.01 Экономика**

**Профиль подготовки (специализация) Экономика организации**

**Квалификация выпускника магистр**

**Форма обучения заочная**

### 1. Цели освоения дисциплины

- формирование современных знаний в области теории и практики принятия управленческих решений;
- получение четкого представления о различных моделях менеджмента в современном мире, возможности их использования в российской практике принятия управленческих решений;

### 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.02 Теория и практика принятия управленческих решений относится к части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Теория и практика принятия управленческих решений» является основополагающей, представлен в таблице 2.2.

**Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины**

Компетенция	Дисциплина
УК-2	Экономическая безопасность предприятия Учебная ознакомительная практика
ПК-2	Экономическая безопасность предприятия

**Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины**

Компетенция	Дисциплина
УК-2	Экономическая безопасность предприятия
ПК-2	Маркетинг предприятия Экономическая безопасность предприятия

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы**

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Демонстрирует знание методов управления проектами, этапов их жизненного цикла	<i>Знать:</i> сущность и содержание управления проектами, этапы их жизненного цикла <i>Уметь:</i> определять наиболее оптимальные методы управления проектами <i>Владеть:</i> навыками определения наиболее оптимальных методов управления проектами

<p>УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>УК-2.2 Демонстрирует способность управления проектами</p>	<p><i>Знать:</i> принципы и организационные основы управления проектами <i>Уметь:</i> применять знания принципов и организационных основ управления проектами в практике принятия управленческих решений <i>Владеть:</i> навыками управления проектами в практике принятия управленческих решений</p>
	<p>УК-2.3 Разрабатывает проекты в профессиональной сфере, применяет методы оценки эффективности</p>	<p><i>Знать:</i> методы оценки эффективности проектов в профессиональной сфере <i>Уметь:</i> разрабатывать проекты в профессиональной сфере <i>Владеть:</i> навыками разработки проектов в профессиональной сфере и применения методов оценки их эффективности</p>
<p>ПК-2 Способен разрабатывать и оценивать варианты организационно-управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности</p>	<p>ПК-2.1 Владеет знанием разработки и оценки альтернативных вариантов управленческих решений на основе анализа проблемной ситуации</p>	<p><i>Знать:</i> основы разработки и оценки альтернативных вариантов управленческих решений на основе анализа проблемной ситуации <i>Уметь:</i> разрабатывать и оценивать альтернативные варианты управленческих решений на основе анализа проблемной ситуации <i>Владеть:</i> навыками разработки и оценки альтернативные варианты управленческих решений на основе анализа проблемной ситуации</p>

<p>ПК-2 Способен разрабатывать и оценивать варианты организационно-управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности</p>	<p>ПК-2.2 Разрабатывает варианты альтернативных организационно-управленческих решений для достижения критериев социально-экономической эффективности</p>	<p><i>Знать:</i>          Принципы разработки вариантов альтернативных организационно-управленческих решений для достижения критериев социально-экономической эффективности  <i>Уметь:</i>          определять наиболее оптимальные варианты организационно-управленческих решений для достижения критериев социально-экономической эффективности  <i>Владеть:</i>          навыками разработки вариантов альтернативных организационно-управленческих решений для достижения критериев социально-экономической эффективности</p>
	<p>ПК-2.3 Осуществляет оценку и выбор альтернативного организационно-управленческого решения на основе критериев социально-экономической эффективности</p>	<p><i>Знать:</i>          методы оценки организационно-управленческого решения на основе критериев социально-экономической эффективности  <i>Уметь:</i>          осуществлять выбор альтернативного варианта организационно-управленческого решения на основе критериев социально-экономической эффективности  <i>Владеть:</i>          навыками оценки и выбора альтернативного варианта организационно-управленческого решения на основе критериев социально-экономической эффективности</p>

#### 4. Объем дисциплины

Объем дисциплины Б1.В.02 Теория и практика принятия управленческих решений составляет 4 зачетных(ые) единиц(ы) (ЗЕ), (144 академических часов), распределение объёма дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

Вид учебной работы	Итого КР	Итого СР	Курс №1	
			КР	СР
Лекции (Л)	6		6	
Лабораторные работы (ЛР)				
Практические занятия (ПЗ)	6		6	
Семинары(С)				
Курсовое проектирование (КП)				
Самостоятельная работа		130		130
Промежуточная аттестация	2		2	
Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	Зачёт	
Всего	14	130	14	130

#### 5. Структура и содержание дисциплины

Структура и содержание дисциплины представлены в таблице 5.1.

**Таблица 5.1 – Структура и содержание дисциплины**

Наименование тем	Курс	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы								Коды формируемых компетенций, код индикатора достижения компетенции	
		лекции	Лабораторная работа	Практические занятия	семинары	Курсовое проектирование	индивидуальные домашние задания (контрольные работы)	Самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям		Промежуточная аттестация
Раздел 1. 1. Теория принятия управленческих решений	1	4		2							

Тема 1. Менеджмент как процесс принятия организационно-управленческих решений	1	2								ПК-2.1, ПК-2.2
Тема 2. Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений	1			2					43	ПК-2.1, ПК-2.2
Тема 3. Методы разработки, принятия и реализации управленческих решений	1	2								ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3
Тема 4. Методы оценки и выбора альтернатив	1			2					43	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3
Тема 5. Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля их исполнения	1	2								ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3
Тема 6. Разработка, принятие и реализация управленческих решений при управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла	1			2					44	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3
<b>Контактная работа</b>	1	6		6					2	х
<b>Самостоятельная работа</b>	1								130	х
<b>Объем дисциплины в семестре</b>	1	6		6					130	2
<b>Всего по дисциплине</b>		6		6					130	2

### 5.2. Темы курсовых работ (проектов)

### 5.3. Темы индивидуальных домашних заданий (контрольных работ)

### 5.4 Вопросы для самостоятельного изучения по заочной форме обучения

Данный вид работы не предусмотрен учебным планом

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1 Основная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины**

1. Трофимова, Л.А. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Л.А. Трофимова, В.В. Трофимов. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 335 с.
2. Бусов, В.И. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / В.И. Бусов, Н.Н. Лябях, Т.С. Саткалиева, Г.А. Таспеннова: под общей редакцией В.И. Бусова. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 279 с.

### **6.2 Дополнительная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины**

1. Зуб, А.Т. Принятие управленческих решений: учебник и практикум для вузов / А.Т. Зуб. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 332 с.
2. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие для вузов / П.В. Иванов и др.: под ред. П.В. Иванова. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 351 с.

### **6.3 Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины**

тематическое содержание дисциплины

## **7. Требования к материально-техническому и учебно-методическому содержанию дисциплины**

### **7.1 Учебные аудитории для проведения учебных занятий по дисциплине**

Занятия лекционного типа проводятся в учебной аудитории для проведения занятий лекционного типа с набором демонстрационного оборудования, обеспечивающие тематические иллюстрации, укомплектованной специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Занятия семинарского типа проводятся в учебных аудиториях для проведения занятий семинарского типа, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Консультации по дисциплине проводятся в учебных аудиториях для групповых и индивидуальных консультаций, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Текущий контроль и промежуточная аттестация проводится в учебных аудиториях для текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Самостоятельная работа студентов проводится в помещениях для самостоятельной работы, укомплектованном специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Учебное оборудование хранится и обслуживается в помещениях для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

### **7.2 Перечень оборудования и технических средств обучения по дисциплине**

Лекционная аудитория с мультимедийным оборудованием.  
Компьютерный класс с выходом в интернет.

### **7.3 Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства**

1. JoliTest (JTRun, JTEditor, TestRun)
2. MS Office

### **7.4 Современные профессиональные базы данных и информационно- справочные системы**

1. Гарант .
2. Консультант + .

Оценочные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлены в Приложении б.

Программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

Разработал(и):

Профессор, д.э.н.



Залозная Г.М.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Экономической теории и управления, протокол № 5 от 27.12.22


Зав. кафедрой



Залозная Г.М.

Программа рассмотрена и утверждена на заседании учебно- методической комиссии , протокол № 6 от 18.01.23

Декан факультета



Цибарт Е.Э.