

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ  
ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Бизнес- планирование

**Направление подготовки Экономика**  
**Профиль подготовки Экономика фирмы**  
**Квалификация (степень) выпускника магистр**  
**Форма обучения заочная**

## Содержание

Конспект лекций	3
Методические указания по проведению практических занятий	3

# 1 КОНСПЕКТ ЛЕКЦИЙ

Лекции не предусмотрены

## 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

Практические занятия 1 не предусмотрены

Практическое занятие 2 (ПЗ-2) Методологические основы планирования в условиях рынка

1. Задания для работы

Вопросы к занятию:

1. Понятие планирования
2. Предмет планирования. Сущность и структура объектов планирования в организации
3. Формы планирования и факторы, влияющие на выбор форм планирования
4. Организация управления проектом (УП)

Типовые тесты (для контроля знаний)

1. Укажите первоочередные проблемы, которые влияют на финансово-хозяйственную деятельность предприятия, фирмы?
  - А) отсутствие современных технологий и современного оборудования
  - Б) отсутствие денег
  - В) отсутствие или неопределенность целей
  - Г) высокий уровень налогов
  - Д) низкий уровень управления
  - Е) отсутствие государственного управления
  - Ж) ненормальный подход к бизнес-планированию
  - З) высокий уровень затрат на производство и управление
  - И) неэффективное планирование и управление финансами и издержками производства
  - К) принятие необоснованных решений из-за отсутствия оперативной управленческой информации
2. Определите очередность основных этапов бизнес-планирования и контроля:
  - А) ретроспективный анализ финансово-хозяйственной деятельности и аудит маркетинга
  - Б) разработка общих целей на среднесрочную и долгосрочную перспективу
  - В) выбор основных путей и средств их достижения
  - Г) контроль (мониторинг) выполнения бизнес-плана
3. Что определяет плановая информация?
  - А) аналитическую и прогнозную информацию
  - Б) цели и мероприятия, характеризующие будущие события, имеющие отношение к предприятию
  - В) субъективную информацию о бизнесе
  - Г) описание пути превращения идеи в связанную реальность
4. Что такое бизнес-план?
  - А) необходимый документ для добывания денег или получения льгот
  - Б) рабочий инструмент, позволяющий исследовать и оценить любое конкретное направление и перспективы деятельности
  - В) предприятия или фирмы на определенном рынке в сложившихся организационно-экономических условиях
  - Г) развернутое обоснование проекта, дающее возможность всесторонне оценить эффективность принятых решений, планируемых мероприятий, ответить на вопрос, стоит ли вкладывать деньги в данный проект
5. Какие предпосылки должны быть созданы на предприятии для успешного функционирования системы планирования планово-контрольных расчетов?
  - А) кадровые – готовность руководства
  - Б) организационные – дееспособная организация управления

- В) информационные – наличие эффективного инструмента для сбора, переработки и передачи планово-контрольной информации
- Г) законодательные – наличие законов способствующих развитию экономики в России
- Д) методические – наличие банка методик для различных отраслей промышленности
- Е) первые три
- Ж) все вышеперечисленные

## 2. Краткое описание проводимого занятия

1. Ознакомление с теоретическими основами планирования, предмет планирования.
2. Рассмотреть вопросы, связанные с выбором форм планирования и организацией управления проектом.
3. С помощью устного опроса и (или) тестирования оценить уровень усвоения студентами изученного материала.

## 3. Результаты и выводы

Усвоение студентами знаний по теме практического занятия.

## Практическое занятие 3 (ПЗ-3) Бизнес-планирование как форма планирования на предприятии

### 1. Задания для работы

Вопросы к занятию:

- 1 Сущность и необходимость бизнес-планирования.
- 2 Необходимость бизнес-плана для руководителя и предпринимателя:
3. Роль, место и значение бизнес-планирования в системе управления организацией (предприятием)

### Типовые тесты (для контроля знаний)

1. При разработке концепции предприятия, что должно быть включено в данный раздел?
  - А) только материальные цели
  - Б) только стоимостные цели
  - В) только социальные цели
  - Г) все перечисленные выше
2. Какие планы из ниже представленного списка должны быть включены в стратегический план развития структуры и потенциала предприятия?
  - А) план средств производства
  - Б) план структуры капитала (соотношение собственного и заемного капитала)
  - В) план структуры производства, или мощностей
  - Г) план организационной структуры, юридической формы и правовой структуры предприятия
  - Д) план системы управления предприятием план расстановки руководящих кадров, формирования системы стимулирования руководителей
  - Е) план информационной системы менеджмента (формирование системы планирования, регулирования, документирования и контроля)
  - Ж) только первые три
  - З) все
3. Какие необходимо разработать планы, и в какой последовательности при оперативном планировании на промышленном предприятии с функциональной организационной структурой?
  - А) план сбыта
  - Б) план производства
  - В) план снабжения
  - Г) план НИОКР
  - Д) план логистики (транспортно-складского хозяйства)
  - Е) план персонала
  - Ж) план оборудования
  - З) информационный и коммуникационный план
  - И) административный план (система управленческого и финансового учета)
  - К) все в указанной последовательности

- ## 2. Краткое описание проводимого занятия

- ### 3. Результаты и выводы

## Практическое занятие 8 (ПЗ-8) Финансовый план в бизнес-планировании

- ## 1. Задания для работы

Вопросы к занятию:

- 8.1. Инвестиционный план (проект). Бюджет инвестиционных затрат
- 8.2. Первичные документы финансового плана. назначение, структура и методика расчетов основных документов финансового плана
- 8.3. План движения денежных средств
- 8.4. План прибылей и убытков
- 8.5. План распределения прибыли. Балансовый план
- 8.6. Требования к основным документам финансового плана. Международные стандарты финансовой отчетности. Технология финансового планирования
- 8.7. Стратегия финансирования проекта. Информационное обеспечение, методика расчетов плановых показателей и определения денежных потоков

## Типовые тесты (для контроля знаний)

1. Какие факторы влияют на изменение величины валовой (маржинальной) прибыли?  
 А) изменение прямых и условно-постоянных затрат  
 Б) изменение выручки и прямых затрат      В) изменение выручки и всех затрат
2. Какие налоги, выплаты и обязательные платежи оказывают влияние на себестоимость продукции?  
 А) НДС и акцизы      Б) таможенная пошлина  
 В) подоходный налог      Г) налог на рекламу  
 Д) единый социальный налог      Е) налог на имущество
3. Цена продажи одного изделия 10 руб., переменные затраты на производство составляют 8 руб./шт., условно-постоянные затраты составили 140 тыс. руб. какое минимальное количество изделий необходимо продать, чтобы предприятие не имело убытков?  
 А) 65 000 изделий      Б) 80 000 изделий      В) 70 000 изделий
4. В каком плановом документе отражается способность предприятия генерировать денежные средства?  
 А) в плане прибылей и убытков      Б) в плане балансов  
 В) в плане денежных потоков      Г) в плане распределения прибыли
5. В каком разделе плана денежных потоков отражается движение основных средств на предприятии?  
 А) в операционной деятельности  
 Б) в операционной и финансовой деятельности  
 В) в инвестиционной и финансовой деятельности  
 Г) в инвестиционной деятельности      Д) во всех разделах

## 2. Краткое описание проводимого занятия

1. Ознакомление с теоретическими основами финансового планирования в рамках бизнес-плана.
2. Рассмотреть вопросы, связанные с бюджетированием, разработкой финансового плана и использование различных документов для обоснования модели финансирования проекта.
3. С помощью устного опроса и (или) тестирования оценить уровень усвоения студентами изученного материала.

## 3. Результаты и выводы

Усвоение студентами знаний по теме практического занятия.

## Практическое занятие 9 (ПЗ-9) Инвестиционный план

### 1. Задания для работы

Вопросы к занятию:

1. Разработка инвестиционного плана
2. График погашения кредита

### Типовые тесты (для контроля знаний)

1. Какие инвестиционные решения относятся к разряду основных решений?  
 А) распределение прибылей      Б) создание основного капитала  
 В) вложение в ценные бумаги      Г) формирование оборотного капитала
30. При определении денежного потока учитывается ли амортизация?  
 А) да      Б) нет
2. Укажите основные (возможные) причины образования дефицита денежных средств на расчетном счете предприятия (наличие отрицательного денежного потока в балансе наличности)?  
 А) снижение цен на рынке      Б) низкие доходы  
 В) увеличение производственных расходов      Г) высокие расходы  
 Д) рост дебиторской задолженности      Е) рост запасов

Ж) нерациональное использование средств

3. В условиях инфляции на основные материалы, какой метод позволит приблизить себестоимость к реальной динамике цен?

А) FIFO                                      Б) LIFO                                      В) по среднему

4. Какие факторы влияют на изменение величины валовой (маржинальной) прибыли?

А) изменение прямых и условно-постоянных затрат

Б) изменение выручки и прямых затрат                      В) изменение выручки и всех затрат

5. Какие налоги, выплаты и обязательные платежи оказывают влияние на себестоимость продукции?

А) НДС и акцизы

Б) таможенная пошлина

В) подоходный налог

Г) налог на рекламу

Д) единый социальный налог

Е) налог на имущество

6. Цена продажи одного изделия 10 руб., переменные затраты на производство составляют 8 руб./шт., условно-постоянные затраты составили 140 тыс. руб. какое минимальное количество изделий необходимо продать, чтобы предприятие не имело убытков?

А) 65 000 изделий

Б) 80 000 изделий

В) 70 000 изделий

## 2. Краткое описание проводимого занятия

1. Ознакомление с теоретическими основами разработки инвестиционного плана в рамках бизнес-планирования.

2. Рассмотреть вопросы, связанные с планированием денежных потоков по погашению кредитов.

3. С помощью устного опроса и (или) тестирования оценить уровень усвоения студентами изученного материала.

## 3. Результаты и выводы

Усвоение студентами знаний по теме практического занятия.

## Практическое занятие 10 (ПЗ-10) Оценка эффективности инвестиций в структуре бизнес-плана.

### 1. Задания для работы

Вопросы к занятию:

1 Оценка и анализ инвестиционных проектов. Показатели эффективности инвестиций. Расчет и анализ основных показателей эффективности инвестиционных затрат с учетом ставки дисконтирования

2. Период окупаемости. дисконтированный период окупаемости

3. Средняя норма рентабельности. чистый приведенный доход

4. Индекс прибыльности. внутренняя

норма рентабельности

5. Модифицированная внутренняя норма рентабельности

### Типовые тесты (для контроля знаний)

1. Почему при оценке эффективности инвестиций применяют метод дисконтирования?

А) чтобы учесть стоимость альтернативных вложений и риски

Б) чтобы устранить различия в стоимости денег

В) чтобы определить текущую стоимость чистых поступлений и инвестиционных затрат

Г) все ответы верны

2. Укажите, какие исходные данные необходимы для расчета интегральных показателей эффективности инвестиций?

А) чистая прибыль и затраты на все виды деятельности

Б) инвестиционные затраты и чистые поступления от инвестиционной и операционной деятельности

3. Зависит ли чистый приведенный доход (NPV) от величины инвестиционных затрат и

A) да                      Б) нет

А) это время, в течение которого будут оплачиваться начальные инвестиции

В) это период времени, начиная с которого предприятие будет работать только на себя

Да.

## 2. Краткое описание проводимого занятия

2. Рассмотреть вопросы, связанные с алгоритмами расчетов основных показателей эффективности инвестиционного проекта.

### 3. Результаты и выводы

Усвоение студентами знаний по теме практического занятия.