

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Б1.В.ДВ.02.01 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**Направление подготовки Экономика**

**Профиль подготовки Экономическая безопасность**

**Квалификация (степень) выпускника магистр**

**Форма обучения заочная**

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Антикризисное управление» являются:

- дать теоретические знания в области методологии и методики государственного и муниципального управления;
- сформировать практические навыки проведения анализа социально-экономического развития региона и обоснования альтернативных вариантов его развития в качестве основы для принятия управленческого решения в сфере государственного регулирования;
- обеспечить изучение новейших методологических и практических разработок в области государственного регулирования экономики и муниципального управления в условиях рыночной экономики.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Антикризисное управление» включена в цикл базовых вариативных дисциплин. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Антикризисное управление» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

**Таблица 2.1. Требования к пререквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Макроэкономика (продвинутый уровень)	1,2,3,4
Микроэкономика (продвинутый уровень)	1,2,3,4

**Таблица 2.2. Требования к постреквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Экономическая безопасность в управлении проектами	1,2,3,4

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы**

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ОПК-3 – способностью принимать организационно-управленческие решения	Этап 1. о природе, причинах, и типологии кризисов в социально-экономических системах и путях их преодоления; Этап 2. о специфике антикризисного управления в России.	Этап 1. методологические и организационно-правовые аспекты антикризисного управления; Этап 2. принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных	Этап 1. практическим применением способами антикризисного управления; Этап 2. проведением реорганизационных процедур банкротства.

		ситуациях.	
ПК-8 – способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	Этап 1. о роли человека в антикризисном управлении организацией; Этап 2. о специфике антикризисного управления в России.	Этап 1. технологию и экономический механизм антикризисного управления; Этап 2. острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов, неплатежеспособности предприятий; работать с персоналом организации в кризисной ситуации, опираясь на социально-психологические методы и опыт лучших отечественных и зарубежных менеджеров.	Этап 1. практическим применением способами антикризисного управления; Этап 2. проведением реорганизационных процедур банкротства.

#### 4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Антикризисное управление» составляет 3 зачетных единицы (108 часов), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 - Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 3	
				КР	СР
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
1	Лекции (Л)	4	-	4	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	6	-	6	-
4	Семинары (С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	-	90	-	90
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	6	-	6
11	Промежуточная аттестация	2	-	2	-
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	зачет	
13	Всего	12	96	12	96

## 5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

**Таблица 5.1 – Структура дисциплины**

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	<b>Раздел 1 Сущность, цели и содержание антикризисного управления</b>	3	4	x	6	x	x	x	x	35	6	x	ОПК-3, ПК-8
1.1.	<b>Тема 1</b> Предмет и задачи учебной дисциплины «Антикризисное управление»	3	2	x	x	x	x	x	x	5	3	x	ОПК-3
1.2.	<b>Тема 2</b> Система управления финансовым оздоровлением в России	3	2	x	x	x	x	x	x	5	3	x	ОПК-3
1.3.	<b>Тема 3</b> Арбитражное процессуальное законодательство	3	x	x	2	x	x	x	x	5	x	x	ОПК-3, ПК-8
1.4.	<b>Тема 4</b> Организационно-правовые аспекты банкротства	3	x	x	2	x	x	x	x	5	x	x	ОПК-3, ПК-8
1.5.	<b>Тема 5</b> Неплатежеспособность предприятия: теория и практика. Причины возникновения кризисов	3	x	x	2	x	x	x	x	5	x	x	ОПК-3
1.6.	<b>Тема 6</b> Законодательство о банкротстве зарубежных стран	3	x	x	x	x	x	x	x	5	x	x	ОПК-3
1.7.	<b>Тема 7</b> Институт банкротства в России: 1992, 1998 и 2002	3	x	x	x	x	x	x	x	5	x	x	ОПК-3, ПК-8
2.	<b>Раздел 2 Общие вопросы нового законодательства о банкротстве</b>	3	x	x	x	x	x	x	x	32	x	x	ОПК-3, ПК-8

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
2.1.	<b>Тема 8</b> Законодательство о банкротстве	3	x	x	x	x	x	x	x	8	x	x	ОПК-3, ПК-8
2.2.	<b>Тема 9</b> Антикризисная инвестиционная политика	3	x	x	x	x	x	x	x	8	x	x	ОПК-3
2.3	<b>Тема 10</b> Стратегия и тактика антикризисного управления	3	x	x	x	x	x	x	x	8	x	x	ОПК-3
2.4	<b>Тема 11</b> Продажа предприятия и его активов. Процедура ликвидации	3	x	x	x	x	x	x	x	8	x	x	ОПК-3
3.	<b>Раздел 3 Реструктуризация бизнеса</b>	3	x	x	x	x	x	x	x	23	x	x	ОПК-3, ПК-8
3.1	<b>Тема 12</b> Общие понятия реструктуризации	3	x	x	x	x	x	x	x	5	x	x	ОПК-3
3.2	<b>Тема 13</b> Антикризисное управление кредитными организациями	3	x	x	x	x	x	x	x	6	x	x	ОПК-3
3.3	<b>Тема 14</b> Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в антикризисном управлении	3	x	x	x	x	x	x	x	4	x	x	ОПК-3
4.	<b>Тема 15</b> Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	3	x	x	x	x	x	x	x	4	x	x	ОПК-3, ПК-8
4.1	<b>Тема 16</b> Человеческий фактор антикризисного управления	3	x	x	x	x	x	x	x	4	x	x	ОПК-3
5.	<b>Контактная работа</b>	x	4	x	6	x	x	x	x	x	x	2	x
6.	<b>Самостоятельная работа</b>	x	x	x	x	x	x	x	x	90	6	x	x
7.	<b>Объем дисциплины в семестре</b>	x	4	x	6	x	x	x	x	90	6	x	x
8.	<b>Всего по дисциплине</b>	x	4	x	6	x	x	x	x	90	6	x	x

## 5.2. Содержание дисциплины

### 5.2.1. - Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Предмет и задачи учебной дисциплины «Антикризисное управление»	2
Л-2	Система управления финансовым оздоровлением в России	2
Итого по дисциплине		4

### 5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
ПЗ-1	Арбитражное процессуальное законодательство	2
ПЗ-2	Организационно-правовые аспекты банкротства	2
ПЗ-3	Неплатежеспособность предприятия: теория и практика. Причины возникновения кризисов	2
Итого по дисциплине		6

### 5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы (указать в соответствии с таблицей 5.1)	Наименование вопроса	Объем, академиче ские часы
1.	<b>Тема 1</b> Предмет и задачи учебной дисциплины «Антикризисное управление»	Сущность, цели и содержание учебной дисциплины. Задачи антикризисного управления на предприятии. Понятие и виды кризиса. Макро-, мезо- и микроэкономические кризисы. Сущность кризисных явлений и факторы, приводящие к их возникновению.	5
2.	<b>Тема 2</b> Система управления финансовым оздоровлением в России	Государственное регулирование процессов санации экономики. Государственное управление и антикризисный менеджмент. Государственное управление системой финансового оздоровления. Антикризисное управление в современных российских условиях.	5
3.	<b>Тема 3</b> Арбитражное процессуальное законодательство	Общие положения арбитражного законодательства (состав, компетенция и лица, участвующие в деле арбитражного суда). Производство в арбитражном суде первой инстанции. Производство по пересмотру судебных актов арбитражных судов. Исполнение судебных актов.	5
4.	<b>Тема 4</b> Организационно-правовые аспекты банкротства	Банкротство как институт рыночного хозяйства («банкротство бизнеса», «банкротство собственника», «банкротство производства», «недобросовестный менеджмент», стадии банкротства предприятий). Банкротство как один из методов структурной реорганизации экономики («досудебная санация», «наблюдение», «внешнее управление» или «судебная санация», «мораторий», «конкурсное производство»).	5
5.	<b>Тема 5</b> Неплатежеспособность	Теоретические основы банкротства предприятий. Банкротство предприятий: понятие и признаки.	5

	предприятия: теория и практика. Причины возникновения кризисов	Основные причины банкротства. Неплатежеспособность предприятия. Неплатежеспособность: понятие и проблемы ее анализа на предприятии. Диагностика экономического состояния неплатежеспособности предприятия. Методы финансового оздоровления предприятий.	
6.	<b>Тема 6</b> Законодательство о банкротстве зарубежных стран	Несостоятельность (банкротство) юридического лица. Несостоятельность (банкротство) Англии. Понятие, источники правового регулирования и субъекты несостоятельности (банкротства). Несостоятельность (банкротство) Италии. Несостоятельность (банкротство) Франции.	5
7.	<b>Тема 7</b> Институт банкротства в России: 1992, 1998 и 2002	О несостоятельности (банкротстве) предприятий. Становление института банкротства в России.	5
8.	<b>Тема 8</b> Законодательство о банкротстве	Общие вопросы нового законодательства о банкротстве. Наблюдение. Временный управляющий. Внешнее управление. Внешний управляющий. Конкурсное производство. Конкурсный управляющий. Организация продажи имущества должника и работа с кредиторами. Финансовое оздоровление. Мировое соглашение.	8
9.	<b>Тема 9</b> Антикризисная инвестиционная политика	Инвестиционный процесс как фактор антикризисного управления. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Инвестиционный риск-менеджмент в антикризисном управлении: природа и классификация управленческих рисков (понятие «инвестиционный риск», «инфляционный риск», «валютный риск», «риск ликвидности», «риск снижения доходности»).	8
10.	<b>Тема 10</b> Стратегия и тактика антикризисного управления	Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса: выбор антикризисной стратегии (понятие «антикризисное управление», содержание антикризисного управления). Разработка стратегии и программы действий (основные положения).	8
11.	<b>Тема 11</b> Продажа предприятия и его активов. Процедура ликвидации	Продажа активов предприятия. Организация конкурсов и аукционов (продажа предприятия-должника; продажа части имущества должника; организация и проведение торгов-аукционов и конкурсов). Процедура ликвидации. Расчет затрат, связанных с ликвидацией. Расчет ликвидационной стоимости.	8
12.	<b>Тема 12</b> Общие понятия реструктуризации	Общие понятия реструктуризации. Организация процессов реструктуризации. Соотношение понятий: реформирования, реорганизация и реструктуризация. Возможности процедуры реструктуризации. Государственное управление реструктуризацией. Реструктуризация при проведении процедур несостоятельности: текущая, инвестиционная и финансовая реструктуризация. Реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности. Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды.	5
13.	<b>Тема 13</b> Антикризисное управление кредитными организациями	Экономические причины возникновения неплатежеспособности и банкротства банков. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства) и санация	6

		(финансовое оздоровление) банков. Институт банкротства кредитных организаций. Полномочия Агентства по реструктуризации кредитных организаций (АРКО). Меры по финансовому оздоровлению банков.	
14.	<b>Тема 14</b> Финансовый анализ и основы финансового менеджмента в антикризисном управлении	Финансово-экономическая оценка неплатежеспособного предприятия. (основные коэффициенты). Диагностика банкротства предприятия («количественные» и «качественные» методики оценки прогнозирования вероятности банкротства). Оценка текущего финансового состояния предприятия. Основы финансового менеджмента в антикризисном управлении (финансовая политика неплатежеспособного предприятия). Финансовое прогнозирование и финансовое планирование.	4
15.	<b>Тема 15</b> Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	Тенденции и разновидности развития (экономическое развитие, устойчивое развитие, факторы экономического роста России). Факторы развития предприятия: экстенсивные, интенсивные. Промышленная собственность. Инновационный потенциал организации. Оценка инновационного климата. Рынок научно-технической продукции. Инновационные стратегии развития организаций. Управление инновационными проектами.	4
16.	<b>Тема 16</b> Человеческий фактор антикризисного управления	Управление персоналом в условиях кризиса (кадровая политика, кадровый потенциал, социально-психологические аспекты управления персоналом в кризисных условиях). Система управления персоналом методом делегирования ответственности. Конфликт как метод управления в кризисной ситуации. Современное состояние работы с персоналом на российских предприятиях. Мотивация персонала, формирование инновационного стиля менеджера. Социальноэкономическая и психологическая поддержка персонала. Роль профсоюзов.	4
Итого по дисциплине			90

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Основная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления/ В.Я. Захаров [и др.]. - Электрон. текстовые данные. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 304 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/7034>. - ЭБС «IPRbooks».

2. Балдин К.В. Антикризисное управление. Макро- и микроуровень [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Балдин К.В., Передеряев И.И., Рукоусев А.В. - Электрон. текстовые данные. - М.: Дашков и К, 2013.- 268 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14596>.- ЭБС «IPRbooks».

### 6.2. Дополнительная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Згонник Л.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ Згонник Л.В.- Электрон. текстовые данные. - М.: Дашков и К, 2015.- 208 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35264>. - ЭБС «IPRbooks».



2. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Издательство Юрайт, 2016. - 299 с. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ЭБС «Юрайт».

3. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. - М.: Издательство Юрайт, 2016. - 639 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ЭБС «Юрайт».

4. Кочеткова, А.И. Основы управления в условиях хаоса. Антикризисное управление. В 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 383 с. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ЭБС «Юрайт».

5. Черненко, В.А. Антикризисное управление: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. - М.: Издательство Юрайт, 2016. - 409 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ЭБС «Юрайт».

### **6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям**

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;

### **6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации для студентов по самостоятельной работе;

- методические рекомендации по выполнению индивидуальных домашних заданий.

### **6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. OpenOffice

2. MS Excel

3. JoliTest

### **6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. ЭБС "Лань": [www.e.lanbook.com/](http://www.e.lanbook.com/)

2. ЭБС "ibooks.ru": [www.ibooks.ru/](http://www.ibooks.ru/)

3. eLIBRARY.RU: [www.elibrary.ru/](http://www.elibrary.ru/)

4. Википедия: <https://ru.wikipedia.org/>

## **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Занятия лекционного типа проводятся в аудитории, оборудованной мультимедиапроектором, компьютером, учебной доской.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлен в Приложении 1.

Программа разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (уровень магистратуры), утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 30 марта 2015 г. №321.

Разработал(и): \_\_\_\_\_

А.А. Майоров