

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Методические рекомендации для
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Б1.В.ДВ.03.01 Экономическая безопасность в управлении проектами

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Профиль подготовки Экономическая безопасность

Форма обучения заочная

СОДЕРЖАНИЕ

1. Организация самостоятельной работы	
2. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы (проекта)	
3. Методические рекомендации по подготовке реферата/эссе	
4. Методические рекомендации по выполнению индивидуальных домашних заданий	
5. Методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов	
6. Методические рекомендации по подготовке к занятиям	
6.1 Практическое занятие 1 (ПЗ-1) Концепция управления проектами.....	
6.2 Практическое занятие 2 (ПЗ-2) Разработка концепции проекта	
6.3 Практическое занятие 3 (ПЗ-3) Начальная фаза проекта	
6.4 Практическое занятие 4 (ПЗ-4) Планирование проекта	
6.5 Практическое занятие 5 (ПЗ-5) Управление ресурсами проекта	
6.6 Практическое занятие 6 (ПЗ-6) Управление временем проекта.....	
6.7 Практические занятия 7 (ПЗ-7) Управление стоимостью проекта	
6.8 Практические занятия 8 (ПЗ-8) Организационные формы управления проектами	
6.9 Практические занятия 9 (ПЗ-9) Управление коммуникациями и завершением проекта	
6.10 Практические занятия 10 (ПЗ-10) Управление рисками проекта	
6.11 Практические занятия 11 (ПЗ-11) Оценка эффективности инвестиционных проектов	

1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Общий объем часов по видам самостоятельной работы				
		подготовка реферата/эссе	курсовые работы (проекты)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям
1	2	3	4	5	6	7
1.	История и концепция экономической безопасности в управлении проектами				4	4
2.	Основы экономической безопасности в управлении проектами				4	4
3.	Разработка проекта				4	4
4.	Планирование экономической безопасности проекта					3
5.	Материально-техническая подготовка экономической безопасности проекта				4	1
6.	Управление временем проекта				4	4
7.	Управление стоимостью проекта				4	4
8.	Организационные формы управления экономической безопасностью проектов					2
9.	Управление коммуникациями и завершением проекта					4
10.	Контроль и регулирование экономической безопасности в управлении проектами				12	8
11.	Оценка эффективности экономической безопасности в управлении проектами				12	10
	Итого				48	48

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА)

Не предусмотрено

3 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ РЕФЕРАТА/ЭССЕ

Не предусмотрено

4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ДОМАШНИХ ЗАДАНИЙ

Не предусмотрено

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ

5.1 История и концепция экономической безопасности в управлении проектами.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на системный подход к управлению проектами. Термины проектного менеджмента. Проектирование работы в организации. Модели проектирования организации.

5.2 Основы экономической безопасности в управлении проектами

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на коммуникации в управлении. Принятие решений. Управление конфликтами. Роль руководителя проекта.

5.3 Разработка проекта.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на подсистемы управления. Фазы жизненного цикла проекта. Процессы управления проектами.

5.4 Планирование экономической безопасности проекта.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на основные и вспомогательные операции. Декомпозиция задачи. Определение состава операций. Планирование ресурсов. Определение последовательности операций. Оценка длительности операций. Оценка стоимости. Составление расписания исполнения проекта.

5.5 Управление временем проекта.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на управление по целям. Планирование и жизненный цикл проекта. Информационная система управления проектом.

5.6 Управление стоимостью проекта.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на структуру затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов. Методы определения сметной стоимости. Виды бюджетов.

5.7 Контроль и регулирование экономической безопасности в управлении проектами.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на принципы и методы контроля и регулирования проектной деятельности.

5.8 Оценка эффективности экономической безопасности в управлении проектами.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на исполнение плана проекта. Процедуры по осуществлению гарантии качества. Управление прогрессом проекта. Установление оценок исполнения. Результаты отчета о выполнении.

6. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ

6.1 Практическое занятие 1 (ПЗ-1) Концепция управления проектами.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. История и концепция управления проектами
2. Понятие проекта и управления проектом.
3. Жизненный цикл проекта.
4. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями.

6.2 Практическое занятие 2 (ПЗ-2) Разработка концепции проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Участники проекта, их классификация.
2. Типы и признаки проекта.
3. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение.
4. Карта процессов стандарта PMI.

6.3 Практическое занятие 3 (ПЗ-3) Начальная фаза проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Инициация и разработка концепции проекта.
2. Цели проекта.

3. Прединвестиционная фаза проекта.
4. Оценка жизнеспособности проекта.
5. Устав проекта. Констатация предварительного содержания проекта

6.4 Практическое занятие 4 (ПЗ-4) Планирование проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Цели, назначение и виды планов.
2. Планирование содержания проекта.
3. Структуризация проекта.
4. Управление предметной областью проекта.
5. Состав и порядок разработки проектно-сметной документации (ПСД).

Экспертиза ПСД

6.5 Практическое занятие 5 (ПЗ-5) Управление ресурсами проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Правовое регулирование договорных отношений.
2. Структура задач МТП.
3. Органы МТ обеспечения.
4. Подрядные торги и контракты

6.6 Практическое занятие 6 (ПЗ-6) Управление временем проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Определение операций, их последовательности и взаимосвязи.
2. Разработка расписания проекта.
3. Сетевые модели.
4. Корректировка сетевого графика.
5. Управление расписанием

6.7 Практические занятия 7 (ПЗ-7) Управление стоимостью проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Виды смет и порядок их разработки.
2. Основные принципы управления стоимостью проекта.
3. Оценка стоимости проекта.
4. Бюджетирование проекта.

5. Отчетность по затратам

6.8 Практические занятия 8 (ПЗ-8) Организационные формы управления проектами.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Структуры управления проектами.
2. Функции участников проекта.
3. Руководство, лидерство.
4. Создание проектной команды. Конфликты.

6.9 Практические занятия 9 (ПЗ-9) Управление коммуникациями и завершением проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Планирование коммуникаций.
2. Распространение информации.
3. Отчетность об исполнении.
4. Управление приемкой-сдачей объекта.
5. Закрытие проекта

6.10 Практические занятия 10 (ПЗ-10) Управление рисками проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Управление изменениями как элемент управления интеграцией проекта.
2. Контроль и регулирование. Цель и назначение контроля. Методы контроля.
3. Традиционный метод и метод освоенного объема.
4. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений.
5. Технология управления изменениями

6.11 Практические занятия 11 (ПЗ-11) Оценка эффективности инвестиционных проектов.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Коммерческая эффективность проекта и эффективность участия в проекте.
2. Схема оценки инвестиционного проекта.
3. Критерии оценки инвестиционного проекта.