

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.05.01 Антикризисное управление**

**Специальность** 38.05.01 Экономическая безопасность

**Специализация** Экономико - правовое обеспечение экономической безопасности

**Квалификация выпускника** экономист

**Форма обучения:** заочная

### 1. Цели освоения дисциплины

- изучение процессов исполнения процедур банкротства, антикризисного управления и финансового оздоровления предприятий, мониторинга их деятельности, диагностики и предупреждения неплатежеспособности и несостоятельности, проведения реструктуризации и оздоровления бизнеса;
- овладение теорией и методикой антикризисного управления и реструктуризации предприятий;
- ознакомление с процедурами проведения банкротства, практикой их проведения на российских предприятиях;
- изучение подходов к мониторингу состояния предприятия;
- изучение типовых процедур оздоровления предприятия и приобретение навыков их применения в нестандартных ситуациях.

### 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к вариативной части, дисциплинам по выбору. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Антикризисное управление» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

**Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Экономическая теория	2,3
Управление организацией (предприятием)	4

**Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)	1, 2

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы**

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ПК-41 способностью принимать участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий,	1 этап: Основные понятия дисциплины. 2 этап: Основные элементы, механизмы и методы антикризисного управления.	1 этап: Определять стратегическую устойчивость предприятия. 2 этап: Находить решение типовых задач, в том числе в «нестандартных» ситуациях.	1 этап: Специальной терминологией. 2 этап: Навыками принятия решений на уровне менеджеров высшего и среднего звена.

организаций, подготовке программ по ее реализации			
ПК-42 способностью планировать и организовывать служебную деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов	1 этап: Основные понятия дисциплины. 2 этап: Основные элементы, механизмы и методы антикризисного управления.	1 этап: Выявлять основные причины усугубившие проявление экономического кризиса в России в начале 90-х годов XX века 2 этап: Находить решение типовых задач, в том числе в «нестандартных» ситуациях.	1 этап: Специальной терминологией. 2 этап: Навыками принятия решений на уровне менеджеров высшего и среднего звена.

#### 4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Антикризисное управление» составляет 2 зачетных единицы (72 академических часа), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 10	
				КР	СР
1	2	3	4	5	6
1	Лекции (Л)	4	-	4	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические работы (ПР)	6	-	6	-
4	Семинары (С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	-	60	-	60
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	-	-	-
11	Промежуточная аттестация	2	-	2	-
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	зачет	
13	Всего	72	60	12	60

## 5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

**Таблица 5.1 – Структура дисциплины**

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	<b>Раздел 1 Понятие экономического кризиса и причины его возникновения.</b>	10	4	x	6	x	x	x	x	15	x	x	ПК-41; ПК-42
1.1.	Тема 1 Кризисы в тенденциях макро– и микроразвития.	10	2	x	2	x	x	x	x	3	x	x	ПК-41; ПК-42
1.2.	Тема 2 Особенности экономики России во второй половине 20 и начале 21 веков	10	x	x	2	x	x	x	x	4	x	x	ПК-41; ПК-42
1.3.	Тема 3 Понятие экономического кризиса и причины его возникновения.	10	2	x	2	x	x	x	x	4	x	x	ПК-41; ПК-42
1.4.	Тема 4 Экономические циклы.	10	x	x	x	x	x	x	x	4	x	x	ПК-41; ПК-42
2	<b>Раздел 2 Механизмы антикризисного управления.</b>	10	x	x	x	x	x	x	x	15	x	x	ПК-41; ПК-42

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
2.1	Тема 5 Возможность, необходимость и содержание анти-кризисного управления.	10	x	x	x	x	x	x	x	3	x	x	ПК-41; ПК-42
2.2	Тема 6 Понятие антикризисного управления в работах российских и зарубежных авторов.	10	x	x	x	x	x	x	x	4	x	x	ПК-41; ПК-42
2.3	Тема 7 Механизмы антикризисного управления.	10	x	x	x	x	x	x	x	4	x	x	ПК-41; ПК-42
2.4	Тема 8 Государственное регулирование кризисных явлений в России и за рубежом.	10	x	x	x	x	x	x	x	4	x	x	ПК-41; ПК-42
3	<b>Раздел 3 Банкротство в России и за рубежом. Банкротство предприятий. Процедуры банкротства.</b>	10	x	x	x	x	x	x	x	15	x	x	ПК-41; ПК-42
3.1	Тема 9 Банкротство предприятий.	10	x	x	x	x	x	x	x	3	x	x	ПК-41; ПК-42

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
3.2	Тема 10 Методы диагностики банкротства предприятия.	10	x	x	x	x	x	x	x	4	x	x	ПК-41; ПК-42
3.3	Тема 11 Стратегия и тактика антикризисного управления.	10	x	x	x	x	x	x	x	4	x	x	ПК-41; ПК-42
3.4	Тема 12 Роль коммуникаций в системе антикризисного управления предприятием.	10	x	x	x	x	x	x	x	4	x	x	ПК-41; ПК-42
4.	<b>Раздел 4 Роль маркетинга в системе антикризисного управления.</b>	10	x	x	x	x	x	x	x	15	x	x	ПК-41; ПК-42
4.1	Тема 13 Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении	10	x	x	x	x	x	x	x	3	x	x	ПК-41; ПК-42
4.2	Тема 14 Ключевые факторы антикризисного управления.	10	x	x	x	x	x	x	x	4	x	x	ПК-41; ПК-42
4.3	Тема 15 Реструктуризация кризисной фирмы.	10	x	x	x	x	x	x	x	4	x	x	ПК-41; ПК-42

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
4.4	Тема 16 Человеческий фактор антикризисного управления	10	x	x	x	x	x	x		4			ПК-41; ПК-42
3.	<b>Контактная работа</b>	10	4	x	6	x	x	x	x	x	x	2	x
4.	<b>Самостоятельная работа</b>	10	-	x	-	x	x	x	x	60	x	-	x
5.	<b>Объем дисциплины в семестре</b>	10	4	x	6	x	x	x	x	60	x	2	x
6.	<b>Всего по дисциплине</b>	10	4	x	6	x	x	x	x	60	x	2	x

## 5.2. Содержание дисциплины

### 5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Кризисы в тенденциях макро– и микроразвития	2
Л-2	Понятие экономического кризиса и причины его возникновения	2
Итого по дисциплине		4

### 5.2.2 – Темы практических работ

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы	Объем, академические часы
ПР-1	Кризисы в тенденциях макро– и микроразвития	2
ПР-2	Особенности экономики России во второй половине 20 и начале 21 веков	2
ПР-3	Понятие экономического кризиса и причины его возникновения	2
Итого по дисциплине		6

### 5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Кризисы в тенденциях макро– и микроразвития	Причины и последствия возникновения кризисов.	3
2.	Особенности экономики России во второй половине 20 и начале 21 веков	Основные положения закона «О безопасности».	2
		Механизм управления системой безопасности общества.	2
3.	Понятие экономического кризиса и причины его возникновения.	Субнациональные и социально-экономические аспекты обеспечения национальных интересов.	2
		Виды угроз национальной безопасности в сфере экономики.	2
4.	Экономические циклы.	Дисбалансы в статусе России.	4
5.	Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления.	Внешние угрозы со стороны зарубежных стран	3
6.	Понятие антикризисного управления в работах российских и зарубежных авторов	Социально-экономическое положение страны на международной арене	4
7.	Механизмы антикризисного управления.	Статистические данные по РФ, характеризующие экономическую безопасность	4



		страны.	
8.	Государственное регулирование кризисных явлений в России и за рубежом.	Основные положения долгосрочной стратегии экономической безопасности России на 2020 г.	4
9.	Банкротство предприятий.	Особенности банкротства кредитных организаций.	3
10.	Методы диагностики банкротства предприятия.	Типы экономических стратегий с точки зрения экономического роста.	4
11.	Стратегия и тактика антикризисного управления.	Разработка антикризисной стратегии в организации.	4
12.	Роль коммуникаций в системе антикризисного управления предприятием	Взаимосвязь между конкурентоспособностью экономики и ее открытостью	4
13.	Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении.	Деятельность Ли Якокки в крупнейшей корпорации Крайслер.	3
14.	Ключевые факторы антикризисного управления	Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.	4
15.	Реструктуризация кризисной фирмы.	Реструктуризация «Портфеля заказов».	4
16.	Человеческий фактор антикризисного управления	Антикризисное управление конфликтами.	4
Итого по дисциплине			60

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1 Основная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины**

1. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. Д. Корягин [и др.] ; под ред. Н. Д. Корягина. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 367 с. — ЭБС «Юрайт».

2. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в эбс [Электронный ресурс]: учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 406 с. — ЭБС «Юрайт».

### **6.2 Дополнительная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины**

1. Зуб, А. Т. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 343 с. — ЭБС «Юрайт».

2. Черненко, В. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 417 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ЭБС «Юрайт».

### **6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям**

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций
- методические указания по проведению практических занятий

#### **6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов

#### **6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. Open Office
2. JoliTest (JTRun, JTEditor, TestRun)

#### **6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. ЭБС «Юрайт». [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru)
2. ЭБС «IPR books». <http://www.iprbookshop.ru/>
3. eLIBRARY.RU: [www.elibrary.ru/](http://www.elibrary.ru/)

### **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Занятия лекционного типа проводятся в учебной аудитории для проведения занятий лекционного типа с набором демонстрационного оборудования, обеспечивающие тематические иллюстрации, укомплектованной специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Занятия семинарского типа проводятся в учебных аудиториях для проведения занятий семинарского типа, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Консультации по дисциплине проводятся в учебных аудиториях для групповых и индивидуальных консультаций), укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Текущий контроль и промежуточная аттестация проводятся в учебных аудиториях для текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Самостоятельная работа студентов проводится в помещении для самостоятельной работы, укомплектованном специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Оценочные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлены в Приложении 6.

**Программа разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 16 января 2017 г. №20.**

Разработал \_\_\_\_\_

А.А. Майоров