

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.ДВ.06.02 Управление проектами**

**Специальность** 38.05.01 Экономическая безопасность

**Специализация** Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

**Квалификация выпускника** ЭКОНОМИСТ

**Форма обучения** очная

### 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление проектами» являются:

изучение сущности и инструментов проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика.

### 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина «Управление проектами» относится к вариативной части, дисциплинам по выбору. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управление проектами» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

**Таблица 2.1. Требования к пререквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Организация инновационной деятельности (организации)	1. Введение в дисциплину. Инновационная политика 2. Организация производства новой продукции и управление затратами на него. Рынок инноваций 3. Основы разработки инновационно - инвестиционной деятельности предприятия 4. Инновации в рамках стратегического управления. Малое инновационное предпринимательство. Оценка эффективности инновационной деятельности

**Таблица 2.2. Требования к постреквизитам дисциплины**

Дисциплина	Раздел
Управление затратами предприятия (организации)	1. Сущность управления затратами организации 2. Влияние технологии на выбор системы управления затратами 3. Влияние порядка включения затрат в себестоимость и планирования на управление затратами 4. Формирование системы управления затратами в организации
Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)	1. Организационно-методические основы оценки бизнеса 2. Финансовые аспекты оценки бизнеса 3. Подходы к оценке бизнеса 4. Прикладные аспекты оценки бизнеса
Инвестиции	1. Концептуальные основы инвестирования 2. Управление реальными инвестициями предприятия 3. Управление финансовыми инвестициями предприятия

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы**

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ОК-7 - способностью к логическому мышлению, аргументировано и ясно строить устную и письменную речь, вести полемику и дискуссии	1 этап: основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами 2 этап: основные бизнес-процессы организации	1 этап: анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; 2 этап: анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по совершенствованию	1 этап: владение знаниями принципов и методов организации, планирования и управления проектами; 2 этап: методами реализации основных управленческих функций.
ПК-3 - способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов;	1 этап: типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования; 2 этап: методика управления временем и стоимостью проекта;	1 этап: осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла; рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования. 2 этап: обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями.	1 этап: методами планирования проектов; 2 этап: методами анализа проектов.
ПК-5 - способностью осуществлять плано-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ.	1 этап: процедура структуризации проекта; порядок разработки сметы проекта; 2 этап: методы контроля за ходом реализации проекта и управление рисками проекта.	1 этап: использовать программные продукты для целей управления проектами; 2 этап: применять полученные в процессе обучения знания в практической деятельности по планированию и организации проектов в организациях.	1 этап: методами бюджетирования проектов; 2 этап: методами контроля за ходом реализации проектов.

#### 4. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами» составляет 3 ЗЕ (108 академических часов), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 7	
				КР	СР
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
1	Лекции (Л)	18		18	
2	Лабораторные работы (ЛР)				
3	Практические занятия (ПЗ)	34		34	
4	Семинары(С)				
5	Курсовое проектирование (КП)				
6	Рефераты (Р)				
7	Эссе (Э)				
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)				
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)		27		27
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)		27		27
11	Промежуточная аттестация	2		2	
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	зачет	
13	Всего	54	54	54	54

## 5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 - Структура дисциплины

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Трудоемкость по видам учебной работы, час.										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	Курсовое проектирование	Рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	Промежуточная аттестация	
1	2	3	7	8	9	10	12		13	14	15	16	17
1.	<b>Раздел 1</b> Основы проектного управления	7	4		6					10	8		ОК-7; ПК-3; ПК-5
1.1.	<b>Тема 1</b> История и концепция управления проектами	7	2		2					5	4		
1.2.	<b>Тема 2</b> Основы управления проектами	7	2		4					5	4		
2.	<b>Раздел 2</b> Разработка проекта и управление его предметной областью	7	4		10					8	10		ОК-7; ПК-3; ПК-5
2.1.	<b>Тема 3</b> Разработка проекта	7	2		4					4	3		
2.2.	<b>Тема 4</b> Планирование проекта	7	2		4						3		
2.3.	<b>Тема 5</b> Материально-техническая подготовка проекта	7			2					4	4		
3.	<b>Раздел 3</b> Подсистемы управления проектами	7	6		14					5	5		ОК-7; ПК-3; ПК-5
3.1.	<b>Тема 6</b>	7	2		2					2	2		

№ п/п	Наименования разделов и тем	Семестр	Трудоемкость по видам учебной работы, час.										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	Курсовое проектирование	Рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	Промежуточная аттестация	
1	2	3	7	8	9	10	12		13	14	15	16	17
	Управление временем проекта												
3.2.	<b>Тема 7</b> Управление стоимостью проекта	7	2		2					3	3		
3.3	<b>Тема 8</b> Организационные формы управления проектами	7	2		4								
3.4	<b>Тема 9</b> Управление коммуникациями и завершением проекта	7			6								
4.	<b>Раздел 4</b> Контроль и регулирование проекта	7	4		4					4	4		
4.1.	<b>Тема 10</b> Контроль и регулирование проекта	7	2		2					2	2		ОК-7; ПК-3; ПК-5
4.2.	<b>Тема 11</b> Оценка эффективности проекта	7	2		2					2	2		
5	<b>Контактная работа</b>		18		34			x				2	x
5	<b>Самостоятельная работа</b>									27	27		x
6.	<b>Объем дисциплины в семестре</b>	7	18		34					27	27	2	
7.	<b>Всего по дисциплине</b>	7	18		34					27	27	2	

## 5.2. Содержание дисциплины

### 5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	История и концепция управления проектами	2
Л-2	Основы управления проектами	2
Л-3	Разработка проекта	2
Л-4	Планирование проекта	2
Л-5	Управление временем проекта.	2
Л-6	Управление стоимостью проекта.	2
Л-7	Организационные формы управления проектами	2
Л-8	Контроль и регулирование проекта.	2
Л-9	Оценка эффективности проекта	2
Итого по дисциплине		18

### 5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы занятия	Объем, академические часы
ПЗ-1	Разбор конкретных ситуаций в малых учебных группах. Разделение ролей в малых учебных группах.	2
ПЗ-2	Разбор конкретных ситуаций в малых учебных группах. Построение организации из участников малой учебной группы.	4
ПЗ-3	Разбор конкретных ситуаций в малых учебных группах. Построение стратегии организации.	4
ПЗ-4	Разбор конкретных ситуаций всей группой. Решение задач и тестовых упражнений.	3
ПЗ-5	Индивидуальное решение задач по анализу хозяйственных процессов на предприятии.	2
ПЗ-6	Управление проектами. Работа в малой группе. Использование ПО в процессе управления проектом.	2
ПЗ-7	Частные случаи по разработке и реализации бизнес-планов. Работа в малых группах.	2
ПЗ-8	Практические задачи по технико-экономическому анализу проектных решений. Индивидуальная работа и работа в малых учебных группах.	4
ПЗ-9	Работа в малых группах по реализации предпринимательской деятельности.	6
ПЗ-10	Изучение средств экономико-математического моделирования конкурентоспособностью продукции.	2
ПЗ-11	Выполнение расчетов по анализу эффективности инновационных проектов.	3
Итого по дисциплине		34

### 5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	История и концепция управления проектами	Системный подход к управлению проектами. Термины проектного менеджмента. Проектирование работы в организации. Модели проектирования организации.	5
2.	Основы управления проектами	Коммуникации в управлении. Принятие решений. Управление конфликтами. Роль руководителя проекта.	5
3.	Разработка проекта	Подсистемы управления. Фазы жизненного цикла проекта. Процессы управления проектами.	4
4.	Материально-техническая подготовка проекта	Основные и вспомогательные операции. Декомпозиция задачи. Определение состава операций. Планирование ресурсов. Определение последовательности операций. Оценка длительности операций. Оценка стоимости. Составление расписания исполнения проекта.	4
5.	Управление временем проекта	Управление по целям. Планирование и жизненный цикл проекта. Информационная система управления проектом.	2
6.	Управление стоимостью проекта	Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов. Методы определения сметной стоимости. Виды бюджетов.	3
7.	Контроль и регулирование проекта	Контроль за изменениями сферы действия проекта. Контроль за изменениями графика проекта. Использование методов контроля качества. Управление рисками.	2
8.	Оценка эффективности проекта	Исполнение плана проекта. Процедуры по осуществлению гарантии качества. Управление прогрессом проекта. Установление оценок исполнения. Результаты отчета о выполнении.	2
Итого по дисциплине			27

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1 Основная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Зуб, А. Т. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 422 с. — ЭБС «Юрайт».

2. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — ЭБС «Юрайт».

### 6.2 Дополнительная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины



1. Воронцовский, А. В. Управление рисками [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 414 с. — ЭБС «Юрайт».

2. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 298 с. — (Серия : Университеты России). — ЭБС «Юрайт».

### **6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям**

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по проведению практических занятий.

### **6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов
- методические рекомендации по подготовке к занятиям

### **6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. OpenOffice
2. JoliTest

### **6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. ЭБС «Юрайт». [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru)
2. ЭБС «IPR books». <http://www.iprbookshop.ru/>
3. eLIBRARY.RU: [www.elibrary.ru/](http://www.elibrary.ru/)

## **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Занятия лекционного типа проводятся в учебной аудитории для проведения занятий лекционного типа с набором демонстрационного оборудования, обеспечивающие тематические иллюстрации, укомплектованной специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Занятия семинарского типа проводятся в учебных аудиториях для проведения занятий семинарского типа, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Консультации по дисциплине проводятся в учебных аудиториях для групповых и индивидуальных консультаций), укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Текущий контроль и промежуточная аттестация проводятся в учебных аудиториях для текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Самостоятельная работа студентов проводится в помещении для самостоятельной работы, укомплектованном специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Оценочные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлены в Приложении 6.

**Программа разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 16 января 2017 г. №20**

Разработал:

\_\_\_\_\_

С.С.Таспаев