

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Б1.В.ДВ.06.02 Управление проектами**

**Специальность** 38.05.01 Экономическая безопасность

**Специализация** Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

**Квалификация выпускника** ЭКОНОМИСТ

**Форма обучения** заочная

### 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление проектами» являются:

изучение сущности и инструментов проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика.

### 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина «Управление проектами» относится к вариативной части, дисциплинам по выбору. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Управление проектами» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

**Таблица 2.1. Требования к пререквизитам дисциплины**

| Дисциплина   | Раздел   |
|--|--|
| Организация инновационной деятельности (организации) | 1. Введение в дисциплину. Инновационная политика<br>2. Организация производства новой продукции и управление затратами на него. Рынок инноваций<br>3. Основы разработки инновационно - инвестиционной деятельности предприятия<br>4. Инновации в рамках стратегического управления. Малое инновационное предпринимательство. Оценка эффективности инновационной деятельности |

**Таблица 2.2. Требования к постреквизитам дисциплины**

| Дисциплина   | Раздел  |
|--|---|
| Управление затратами предприятия (организации)           | 1. Сущность управления затратами организации<br>2. Влияние технологии на выбор системы управления затратами<br>3. Влияние порядка включения затрат в себестоимость и планирования на управление затратами<br>4. Формирование системы управления затратами в организации |
| Оценка и управление стоимостью предприятия (организации) | 1. Организационно-методические основы оценки бизнеса<br>2. Финансовые аспекты оценки бизнеса<br>3. Подходы к оценке бизнеса<br>4. Прикладные аспекты оценки бизнеса   |
| Инвестиции   | 1. Концептуальные основы инвестирования<br>2. Управление реальными инвестициями предприятия<br>3. Управление финансовыми инвестициями предприятия   |

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

**Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы**

| Индекс и содержание компетенции   | Знания   | Умения  | Навыки и (или) опыт деятельности  |
|---|--|---|---|
| ОК-7 - способностью к логическому мышлению, аргументировано и ясно строить устную и письменную речь, вести полемику и дискуссии   | 1 этап: основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами<br>2 этап: основные бизнес-процессы организации                              | 1 этап: анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;<br>2 этап: анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по совершенствованию                                    | 1 этап: владение знаниями принципов и методов организации, планирования и управления проектами;<br>2 этап: методами реализации основных управленческих функций. |
| ПК-3 - способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов;   | 1 этап: типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования;<br>2 этап: методика управления временем и стоимостью проекта;         | 1 этап: осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла; рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования.<br>2 этап: обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями. | 1 этап: методами планирования проектов;<br>2 этап: методами анализа проектов.   |
| ПК-5 - способностью осуществлять плано-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ. | 1 этап: процедура структуризации проекта; порядок разработки сметы проекта;<br>2 этап: методы контроля за ходом реализации проекта и управление рисками проекта. | 1 этап: использовать программные продукты для целей управления проектами;<br>2 этап: применять полученные в процессе обучения знания в практической деятельности по планированию и организации проектов в организациях.   | 1 этап: методами бюджетирования проектов;<br>2 этап: методами контроля за ходом реализации проектов.  |

#### 4. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами» составляет 3 ЗЕ (108 академических часов), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

| № п/п    | Вид учебных занятий                        | Итого КР | Итого СР | Семестр № 9 |          |
|----------|--|----------|----------|-------------|----------|
|          |  |          |          | КР          | СР       |
| <b>1</b> | <b>2</b>                                   | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b>    | <b>6</b> |
| 1        | Лекции (Л)                                 | 4        |          | 4           |          |
| 2        | Лабораторные работы (ЛР)                   |          |          |             |          |
| 3        | Практические занятия (ПЗ)                  | 4        |          | 4           |          |
| 4        | Семинары(С)                                |          |          |             |          |
| 5        | Курсовое проектирование (КП)               |          |          |             |          |
| 6        | Рефераты (Р)                               |          |          |             |          |
| 7        | Эссе (Э)                                   |          |          |             |          |
| 8        | Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)      |          |          |             |          |
| 9        | Самостоятельное изучение вопросов (СИВ)    |          | 49       |             | 49       |
| 10       | Подготовка к занятиям (ПкЗ)                |          | 49       |             | 49       |
| 11       | Промежуточная аттестация                   | 2        |          | 2           |          |
| 12       | Наименование вида промежуточной аттестации | х        | х        | зачет       |          |
| 13       | Всего                                      | 10       | 98       | 10          | 98       |

## 5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 - Структура дисциплины

| № п/п | Наименования разделов и тем  | Семестр  | Трудоемкость по видам учебной работы, час. |                     |                      |          |                         |                 |                                 |                                   |                       |                          | Коды формируемых компетенций |
|-------|--|----------|--|---------------------|----------------------|----------|-------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------|
|       |  |          | лекции                                     | лабораторная работа | практические занятия | семинары | Курсовое проектирование | Рефераты (эссе) | индивидуальные домашние задания | самостоятельное изучение вопросов | подготовка к занятиям | Промежуточная аттестация |                              |
| 1     | 2  | 3        | 7  | 8                   | 9                    | 10       | 12                      |                 | 13                              | 14                                | 15                    | 16                       | 17                           |
| 1.    | <b>Раздел 1</b><br>Основы проектного управления                            | <b>9</b> |  |                     | <b>2</b>             |          |                         |                 |                                 | <b>7</b>                          | <b>5</b>              |                          | ОК-7; ПК-3; ПК-5             |
| 1.1.  | <b>Тема 1</b><br>История и концепция управления проектами                  | 9        |  |                     |                      |          |                         |                 |                                 | 7                                 |                       |                          |                              |
| 1.2.  | <b>Тема 2</b><br>Основы управления проектами                               | 9        |  |                     | 2                    |          |                         |                 |                                 |                                   | 5                     |                          |                              |
| 2.    | <b>Раздел 2</b><br>Разработка проекта и управление его предметной областью | <b>9</b> |  |                     | <b>2</b>             |          |                         |                 |                                 | <b>8</b>                          | <b>16</b>             |                          | ОК-7; ПК-3; ПК-5             |
| 2.1.  | <b>Тема 3</b><br>Разработка проекта  | 9        |  |                     |                      |          |                         |                 |                                 | 4                                 |                       |                          |                              |
| 2.2.  | <b>Тема 4</b><br>Планирование проекта                                      | 9        |  |                     | 2                    |          |                         |                 |                                 |                                   | 16                    |                          |                              |
| 2.3.  | <b>Тема 5</b><br>Материально-техническая подготовка проекта                | 9        |  |                     |                      |          |                         |                 |                                 | 4                                 |                       |                          |                              |
| 3.    | <b>Раздел 3</b> Подсистемы управления проектами                            | <b>9</b> | <b>2</b>                                   |                     |                      |          |                         |                 |                                 | <b>14</b>                         | <b>14</b>             |                          | ОК-7; ПК-3; ПК-5             |
| 3.1.  | <b>Тема 6</b>  | 9        |  |                     |                      |          |                         |                 |                                 | 4                                 |                       |                          |                              |

| № п/п | Наименования разделов и тем                                      | Семестр | Трудоемкость по видам учебной работы, час. |                     |                      |          |                         |                 |                                 |                                   |                       |                          | Коды формируемых компетенций |
|-------|--|---------|--|---------------------|----------------------|----------|-------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------|
|       |  |         | лекции                                     | лабораторная работа | практические занятия | семинары | Курсовое проектирование | Рефераты (эссе) | индивидуальные домашние задания | самостоятельное изучение вопросов | подготовка к занятиям | Промежуточная аттестация |                              |
| 1     | 2  | 3       | 7  | 8                   | 9                    | 10       | 12                      |                 | 13                              | 14                                | 15                    | 16                       | 17                           |
|       | Управление временем проекта                                      |         |  |                     |                      |          |                         |                 |                                 |                                   |                       |                          |                              |
| 3.2.  | <b>Тема 7</b><br>Управление стоимостью проекта                   | 9       | 2  |                     |                      |          |                         |                 |                                 | 2                                 | 14                    |                          |                              |
| 3.3   | <b>Тема 8</b><br>Организационные формы управления проектами      | 9       |  |                     |                      |          |                         |                 |                                 | 4                                 |                       |                          |                              |
| 3.4   | <b>Тема 9</b><br>Управление коммуникациями и завершением проекта | 9       |  |                     |                      |          |                         |                 |                                 | 4                                 |                       |                          |                              |
| 4.    | <b>Раздел 4</b><br>Контроль и регулирование проекта              | 9       | 2  |                     |                      |          |                         |                 |                                 | 20                                | 14                    |                          |                              |
| 4.1.  | <b>Тема 10</b><br>Контроль и регулирование проекта               | 9       |  |                     |                      |          |                         |                 |                                 | 10                                |                       |                          | ОК-7; ПК-3; ПК-5             |
| 4.2.  | <b>Тема 11</b><br>Оценка эффективности проекта                   | 9       | 2  |                     |                      |          |                         |                 |                                 | 10                                | 14                    |                          |                              |
| 5     | <b>Контактная работа</b>   |         | 4  |                     | 4                    |          |                         |                 | x                               |                                   |                       | 2                        | x                            |
| 5     | <b>Самостоятельная работа</b>                                    |         |  |                     |                      |          |                         |                 |                                 | 49                                | 49                    |                          | x                            |
| 6.    | <b>Объем дисциплины в семестре</b>                               | 9       | 4  |                     | 4                    |          |                         |                 |                                 | 49                                | 49                    | 2                        |                              |
| 7.    | <b>Всего по дисциплине</b>                                       | 9       | 4  |                     | 4                    |          |                         |                 |                                 | 49                                | 49                    | 2                        |                              |

## 5.2. Содержание дисциплины

### 5.2.1 – Темы лекций

| № п.п.              | Наименование темы лекции      | Объем,<br>академические часы |
|---------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Л-1                 | Управление стоимостью проекта | 2                            |
| Л-2                 | Оценка эффективности проекта  | 2                            |
| Итого по дисциплине |                               | 4                            |

### 5.2.2 – Темы практических занятий

| № п.п.              | Наименование темы занятия   | Объем,<br>академические часы |
|---------------------|-----------------------------|------------------------------|
| ПЗ-1                | Основы управления проектами | 2                            |
| ПЗ-2                | Планирование проекта        | 2                            |
| Итого по дисциплине |                             | 4                            |

### 5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

| № п.п. | Наименования темы                               | Наименование вопроса   | Объем,<br>академические часы |
|--------|---|--|------------------------------|
| 1.     | История и концепция управления проектами        | Системный подход к управлению проектами. Термины проектного менеджмента. Проектирование работы в организации. Модели проектирования организации.   | 7                            |
| 2.     | Разработка проекта                              | Подсистемы управления. Фазы жизненного цикла проекта. Процессы управления проектами.   | 4                            |
| 3.     | Материально-техническая подготовка проекта      | Основные и вспомогательные операции. Декомпозиция задачи. Определение состава операций. Планирование ресурсов. Определение последовательности операций. Оценка длительности операций. Оценка стоимости. Составление расписания исполнения проекта. | 4                            |
| 4.     | Управление временем проекта                     | Управление по целям. Планирование и жизненный цикл проекта. Информационная система управления проектом.  | 4                            |
| 5.     | Управление стоимостью проекта                   | Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов. Методы определения сметной стоимости. Виды бюджетов.   | 2                            |
| 6.     | Организационные формы управления проектами      | Виды и типы организационных форм управления проектами. Особенности организационных форм управления проектами в инновационной деятельности.   | 4                            |
| 7.     | Управление коммуникациями и завершением проекта | Информационные технологии в управлении коммуникациями и завершением проекта. Роль и значение управления коммуникациями и завершением проекта в системе управления проектом.  |                              |
| 8.     | Контроль и регулирование                        | Контроль за изменениями сферы действия проекта. Контроль за изменениями графика  | 10                           |

|                     |                              |   |    |
|---------------------|------------------------------|---|----|
|                     | проекта                      | проекта. Использование методов контроля качества. Управление рисками.   |    |
| 9.                  | Оценка эффективности проекта | Исполнение плана проекта. Процедуры по осуществлению гарантии качества. Управление прогрессом проекта. Установление оценок исполнения. Результат отчета о выполнении. | 10 |
| Итого по дисциплине |                              |   | 49 |

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1 Основная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины**

1. Зуб, А. Т. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 422 с. — ЭБС «Юрайт».

2. Управление проектами[Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — ЭБС «Юрайт».

### **6.2 Дополнительная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины**

1.Воронцовский, А. В. Управление рисками [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 414 с. — ЭБС «Юрайт».

2. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности[Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 298 с. — (Серия : Университеты России). — ЭБС «Юрайт».

### **6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям**

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по проведению практических занятий.

### **6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов
- методические рекомендации по подготовке к занятиям

### **6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. OpenOffice
2. JoliTest

### **6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. ЭБС «Юрайт». [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru)
2. ЭБС «IPR books». <http://www.iprbookshop.ru/>
3. eLIBRARY.RU: [www.elibrary.ru/](http://www.elibrary.ru/)

## **7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Занятия лекционного типа проводятся в учебной аудитории для проведения занятий лекционного типа с набором демонстрационного оборудования, обеспечивающие тематические иллюстрации, укомплектованной специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Занятия семинарского типа проводятся в учебных аудиториях для проведения занятий семинарского типа, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Консультации по дисциплине проводятся в учебных аудиториях для групповых и индивидуальных консультаций), укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Текущий контроль и промежуточная аттестация проводятся в учебных аудиториях для текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Самостоятельная работа студентов проводится в помещении для самостоятельной работы, укомплектованном специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Оценочные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлены в Приложении 6.

**Программа разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 16 января 2017 г. №20**

Разработал:

\_\_\_\_\_

С.С.Таспаев