

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.03 Производственный менеджмент

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Квалификация выпускника экономист

Форма обучения очная

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Производственный менеджмент» являются:

- дать системные знания о деятельности производственных и коммерческих предприятий в современных условиях, связанных с интеграционными процессами в производственном менеджменте.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Производственный менеджмент» относится к вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Производственный менеджмент» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Управление организацией (предприятием)	Раздел 1 Сущность и основы управления Раздел 2 Технология управления Раздел 3 Управление персоналом Раздел 4 Управление производством

Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)	Раздел 1 Организационно-методические основы оценки бизнеса Раздел 2 Финансовые аспекты оценки бизнеса Раздел 3 Подходы к оценке бизнеса Раздел 4 Прикладные аспекты оценки бизнеса

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ПК-41 способностью принимать участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий, организаций, подготовке	Этап 1: назначение и направление использования производственного потенциала предприятия; Этап 2: предприятия; организацию производственного процесса.	Этап 1: эффективно использовать интегрированные производственные системы; Этап 2: планировать материальные потребности производства.	Этап 1: методами управления: планирования, организации, мотивации и контроля; Этап 2: методами разработки стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий, организаций, подготовке программ по ее

программ по ее реализации			реализации.
ПК-43 способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов	Этап 1: место производственных систем в современном хозяйстве, правила выбора производственной стратегии; Этап 2: оценивать эффективность использования производственного потенциала.	Этап 1: применять методы оперативно-календарного планирования производственной деятельности, методы расчета параметров различных систем управления запасами; Этап 2: верно определять производственную политику и стратегию организации производства.	Этап 1: навыками межличностного, внутригруппового и интеркультурного общения; Этап 2: навыками разработки и реализации оптимальных управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов.
ПК-44 способностью осуществлять документационное обеспечение управленческой деятельности	Этап 1: методы планирования производственной системы и производственных мощностей Этап 2: методы управления цепочкой снабжения и материальным потоком	Этап 1: управлять запасами Этап 2: управлять качеством и эффективностью	Этап 1: навыками оперативного управления исходными ресурсами Этап 2: навыками управления инновациями
ПСК-2 способностью выявлять, давать оценку коррупционного поведения и содействовать его пресечению	Этап 1: законы о государственных закупках Этап 2: методы эффективного построения производственной системы и производственных мощностей	Этап 1: выявлять неэффективности в цепочке снабжения Этап 2: выявлять злоупотребления в начислении заработной платы.	Этап 1: календарного планирования в управлении производством Этап 2: навыки создания системы по повышению конкурентоспособности организации

4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Производственный менеджмент» составляет 2 зачетных единицы (72 академических часа), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины
по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Итого КР	Итого СР	Семестр № 7	
				КР	СР
1	2	3	4	5	6
1	Лекции (Л)	18	-	18	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	34	-	34	-
4	Семинары(С)	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	-	-	-	-
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИБ)	-	9	-	9
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	9	-	9
11	Промежуточная аттестация	2		2	
12	Наименование вида промежуточной аттестации	зачет		зачет	
13	Всего	54	18	54	18

5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

1	№ п/п	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Раздел 1 Теоретические и методологические основы производственного менеджмента	7	6	x	10	x	x	x	x	3	3	x	ПК-41 ПК-43 ПК-44
1.1.	Тема 1. Сущность производственного менеджмента	7	2	x	2	x	x	x	x	1	1	x	ПК-41 ПК-44
1.2.	Тема 2. Содержание и виды производственного менеджмента	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-43 ПК-44
1.3.	Тема 3. Управление производством	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-41 ПК-44
2.	Раздел 2 Планирование производственной системы и производственных мощностей	7	6	x	12	x	x	x	x	3	3	x	ПК-41 ПК-43 ПК-44
2.1.	Тема 4. Расположение промышленных и сервисных организаций	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-41 ПК-44
2.2.	Тема 5. Производственная	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-43

1	№ п/п	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
	мощность и ее использование												
2.3	Тема 6. Прогнозирование спроса	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-41 ПК-43 ПСК -2
3	Раздел 3 Оперативное управление исходными ресурсами	7	6	x	12	x	x	x	x	3	3	x	ПК-41 ПК-43
3.1	Тема 7. Управление цепочкой снабжения и материальным потоком	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-41 ПК-44
3.2	Тема 8. Управление запасами	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-43 ПСК -2
3.3	Тема 9. Организация и оплата труда	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-41 ПК-43
4	Контактная работа	7	18	x	34	x	x	x	x	x	x	2	x
5	Самостоятельная работа	7	x	x	x	x	x	x	x	9	9	x	x
6	Объем дисциплины в семестре	7	18	x	34	x	x	x	x	9	9	2	x
8.	Всего по дисциплине	x	18	x	34	x	x	x	x	9	9	2	x

5.2. Содержание дисциплины

5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Сущность производственного менеджмента	2
Л-2	Содержание и виды производственного менеджмента	2
Л-3	Управление производством	2
Л-4	Расположение промышленных и сервисных организаций.	2
Л-5	Производственная мощность и её использование	2
Л-6	Прогнозирование спроса	2
Л-7	Управление цепочкой снабжения и материальным потоком	2
Л-8	Управление запасами	2
Л-9	Организация и оплата труда	2
Итого по дисциплине		18

5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы занятия	Объем, академические часы
ПЗ-1	Сущность производственного менеджмента	2
ПЗ-2	Содержание и виды производственного менеджмента	4
ПЗ-3	Семинар-тренинг. Управление производством	4
ПЗ-4	Семинар-тренинг. Расположение промышленных и сервисных организаций.	4
ПЗ-5	Семинар-тренинг. Производственная мощность и её использование	4
ПЗ-6	Прогнозирование спроса	4
ПЗ-7	Семинар-тренинг. Управление цепочкой снабжения и материальным потоком	4
ПЗ-8	Семинар-тренинг. Управление запасами	4
ПЗ-9	Семинар-тренинг. Организация и оплата труда.	4
Итого по дисциплине		34

5.2.3 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Сущность производственного менеджмента	Права и обязанности менеджера по организации и управлению производством.	1
2.	Содержание и виды производственного менеджмента	Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла. Формы организации производства. Типы производства и их характеристики.	1
3.	Управление	Методы организации производственных	1

	производством	процессов. Факторы, влияющие на реализацию производственной программы. Методы оптимизации производственной программы.	
4.	Расположение промышленных и сервисных организаций.	Способы согласования объемов производства и спроса (сбыта) при формировании производственной программы. Факторы, влияющие на реализацию производственной программы. Варианты производственной программы. Методы оптимизации производственной программы.	1
5.	Производственная мощность и её использование.	Управление мощностью. Проектируемая, ожидаемая и нормативная мощности. Прогноз требующихся мощностей с учетом будущего роста спроса продукции на рынке.	1
6.	Прогнозирование спроса	Количественные методы прогнозирования Использование вычислительной техники для решения задач прогнозирования спрос	1
7.	Управление цепочкой снабжения и материальным потоком	Особенности работы с поставщиками Системы управления производственными запасами в организации	1
8.	Управление запасами	Ценностно-ориентированное управление материальными запасами	1
9.	Организация и оплата труда	Экономия движений и эффективность труда Человеческий фактор и эргономика Разработка методов оплаты труда	1
Итого по дисциплине			9

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под ред. Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 305 с. — ЭБС «Юрайт».

2. Производственный менеджмент. Практикум [Электронный ресурс] : учебное пособие для академического бакалавриата / И. Н. Иванов [и др.] ; под общ. ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 362 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ЭБС «Юрайт».

6.2 Дополнительная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Коротков, Э. М. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2014. — 684 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ЭБС «Юрайт».

2. Мумладзе Р.Г. Менеджмент в сельскохозяйственном производстве [Электронный ресурс] : учебное пособие / Р.Г. Мумладзе, Т.Н. Алешина. — Электрон. текстовые данные. — М. : Русайнс, 2015. — 43 с. — ЭБС «IPRbooks»

6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по проведению практических занятий

6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов
- методические рекомендации по подготовке к занятиям

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. Open Office
2. JoliTest

6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. ЭБС «Юрайт». www.biblio-online.ru
2. ЭБС «IPR books». <http://www.iprbookshop.ru/>
3. eLIBRARY.RU: www.elibrary.ru/

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Занятия лекционного типа проводятся в учебной аудитории для проведения занятий лекционного типа с набором демонстрационного оборудования, обеспечивающие тематические иллюстрации, укомплектованной специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Занятия семинарского типа проводятся в учебных аудиториях для проведения занятий семинарского типа, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Консультации по дисциплине проводятся в учебных аудиториях для групповых и индивидуальных консультаций, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Текущий контроль и промежуточная аттестация проводятся в учебных аудиториях для текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Самостоятельная работа студентов проводится в помещении для самостоятельной работы, укомплектованном специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Оценочные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлены в Приложении 6.

Программа разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 16 января 2017 г. №20.

Разработал(и): _____

И.В. Залозный

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.03 Производственный менеджмент

(по УП 2013-2016гг.)

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Квалификация выпускника экономист

Форма обучения очная

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Производственный менеджмент» являются:

- дать системные знания о деятельности производственных и коммерческих предприятий в современных условиях, связанных с интеграционными процессами в производственном менеджменте.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Производственный менеджмент» относится к вариативной части. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Производственный менеджмент» является основополагающей, представлен в табл. 2.2.

Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Управление организацией (предприятием)	Раздел 1 Сущность и основы управления Раздел 2 Технология управления Раздел 3 Управление персоналом Раздел 4 Управление производством

Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины

Дисциплина	Раздел
Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)	Раздел 1 Организационно-методические основы оценки бизнеса Раздел 2 Финансовые аспекты оценки бизнеса Раздел 3 Подходы к оценке бизнеса Раздел 4 Прикладные аспекты оценки бизнеса

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

Индекс и содержание компетенции	Знания	Умения	Навыки и (или) опыт деятельности
ПК-41 способностью принимать участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий, организаций, подготовке программ по ее	Этап 1: назначение и направление использования производственного потенциала предприятия; Этап 2: организацию производственного процесса.	Этап 1: эффективно использовать интегрированные производственные системы; Этап 2: планировать материальные потребности производства.	Этап 1: методами управления: планирования, организации, мотивации и контроля; Этап 2: методами разработки стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий, организаций, подготовке программ по ее реализации.

реализации			
ПК-43 способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов	Этап 1: место производственных систем в современном хозяйстве, правила выбора производственной стратегии; Этап 2: оценивать эффективность использования производственного потенциала.	Этап 1: применять методы оперативно-календарного планирования производственной деятельности, методы расчета параметров различных систем управления запасами; Этап 2: верно определять производственную политику и стратегию организации производства.	Этап 1: навыками межличностного, внутригруппового и интеркультурного общения; Этап 2: навыками разработки и реализации оптимальных управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов.
ПК-44 способностью осуществлять документационное обеспечение управленческой деятельности	Этап 1: методы планирования производственной системы и производственных мощностей Этап 2: методы управления цепочкой снабжения и материальным потоком	Этап 1: управлять запасами Этап 2: управлять качеством и эффективностью	Этап 1: навыками оперативного управления исходными ресурсами Этап 2: навыками управления инновациями
ПСК-2 способностью выявлять, давать оценку коррупционного поведения и содействовать его пресечению	Этап 1: законы о государственных закупках Этап 2: методы эффективного построения производственной системы и производственных мощностей	Этап 1: выявлять неэффективности в цепочке снабжения Этап 2: выявлять злоупотребления в начислении заработной платы.	Этап 1: календарного планирования в управлении производством Этап 2: навыки создания системы по повышению конкурентоспособности организации

4. Объем дисциплины

Объем дисциплины «Производственный менеджмент» составляет 6 зачетных единиц (216 академических часа), распределение объема дисциплины на контактную работу обучающихся с преподавателем (КР) и на самостоятельную работу обучающихся (СР) по видам учебных занятий и по периодам обучения представлено в таблице 4.1.

**Таблица 4.1 – Распределение объема дисциплины
по видам учебных занятий и по периодам обучения, академические часы**

№ п/п	Вид учебных занятий	Ит ого КР	Ит ого СР	Семестр № 7		Семестр № 8	
				КР	СР	КР	СР
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Лекции (Л)	54	-	18	-	36	-
2	Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-	-	-
3	Практические занятия (ПЗ)	70	-	34	-	36	-
4	Семинары(С)	-	-	-	-	-	-
5	Курсовое проектирование (КП)	2	16	-	-	2	16
6	Рефераты (Р)	-	-	-	-	-	-
7	Эссе (Э)	-	-	-	-	-	-
8	Индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	-	-	-	-	-	-
9	Самостоятельное изучение вопросов (СИБ)	-	18	-	9	-	9
10	Подготовка к занятиям (ПкЗ)	-	27	-	9	-	18
11	Промежуточная аттестация	6	23	2		4	23
12	Наименование вида промежуточной аттестации	х	х	зачет		экзамен	
13	Всего	132	84	54	18	78	66

5. Структура и содержание дисциплины

Структура дисциплины представлена в таблице 5.1.

1	№ п/п	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Раздел 1 Теоретические и методологические основы производственного менеджмента	7	6	x	10	x	x	x	x	3	3	x	ПК-41 ПК-43 ПК-44
1.1.	Тема 1. Сущность производственного менеджмента	7	2	x	2	x	x	x	x	1	1	x	ПК-41 ПК-44
1.2.	Тема 2. Содержание и виды производственного менеджмента	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-43 ПК-44
1.3.	Тема 3. Управление производством	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-41 ПК-44
2.	Раздел 2 Планирование производственной системы и производственных мощностей	7	6	x	12	x	x	x	x	3	3	x	ПК-41 ПК-43 ПК-44
2.1.	Тема 4. Расположение промышленных и сервисных организаций	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-41 ПК-44
2.2.	Тема 5. Производственная	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-43

	№ п/п	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	мощность и ее использование												
2.3	Тема 6. Прогнозирование спроса	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-41 ПК-43 ПСК -2
3	Раздел 3 Оперативное управление исходными ресурсами	7	6	x	12	x	x	x	x	3	3	x	ПК-41 ПК-43
3.1	Тема 7. Управление цепочкой снабжения и материальным потоком	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-41 ПК-44
3.2	Тема 8. Управление запасами	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-43 ПСК -2
3.3	Тема 9. Организация и оплата труда	7	2	x	4	x	x	x	x	1	1	x	ПК-41 ПК-43
4	Контактная работа	7	18	x	34	x	x	x	x	x	x	2	ПСК -2
5	Самостоятельная работа	7	x	x	x	x	x	x	x	9	9	x	ПСК -2
6	Объем дисциплины в семестре	7	18	x	34	x	x	x	x	9	9	2	ПСК -2
4	Раздел 4 Тактические решения в производственном менеджменте	8	12	x	12	x	x	x	x	3	6	x	ПК-41 ПК-43
4.1	Тема 10. Текущее планирование	8	4	x	4	x	x	x	x	1	2	x	ПК-41

	№ п/п	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
4.2	Тема 11. Календарное планирование в управлении производством	8	4	x	4	x	x	x	x	1	2	x	ПК-43 ПК-44
4.3	Тема 12. Тактика краткосрочного планирования	8	4	x	4	x	x	x	x	1	2	x	ПК-41 ПК-43
5	Раздел 5 Управление качеством и эффективностью	8	12	x	12	x	x	x	x	3	6	x	ПК-41 ПК-43
5.1	Тема 13. Техническое обслуживание производства	8	4	x	4	x	x	x	x	1	2	x	ПК-41 ПК-44 ПСК -2
5.2	Тема 14. Всеобщее управление качеством	8	4	x	4	x	x	x	x	1	2	x	ПК-43
5.3	Тема 15. Эффективность производства	8	4	x	4	x	x	x	x	1	2	x	ПК-41 ПСК -2
6	Раздел 6 Стратегии развития и обслуживания производства	8	12	x	12	x	x	x	x	3	6	x	ПК-41 ПК-43
6.1	Тема 16. Организация и совершенствование технического обслуживания производства	8	4	x	4	x	x	x	x	1	2	x	ПК-41 ПК-44

1	№ п/п	Семестр	Объем работы по видам учебных занятий, академические часы										Коды формируемых компетенций
			лекции	лабораторная работа	практические занятия	семинары	курсовое проектирование	рефераты (эссе)	индивидуальные домашние задания	самостоятельное изучение вопросов	подготовка к занятиям	промежуточная аттестация	
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
6.2	Тема 17. Управление инновациями	8	4	x	4	x	x	x	x	1	2	x	ПК-43 ПСК -2
6.3	Тема 18. Об устойчивой конкурентоспособности	8	4	x	4	x	x	x	x	1	2	x	ПК-41 ПК-44 ПСК -2
5.	Контактная работа	8	36		36	x	2	x	x	x	x	4	x
6.	Самостоятельная работа	8	-		-	x	16	x	x	9	18	23	x
7.	Объем дисциплины в семестре	8	36		54	x	18	x	x	9	18	27	x
8.	Всего по дисциплине	x	54		70	x	18	x	x	18	27	27	x

5.2. Содержание дисциплины

5.2.1 – Темы лекций

№ п.п.	Наименование темы лекции	Объем, академические часы
Л-1	Сущность производственного менеджмента	2
Л-2	Содержание и виды производственного менеджмента	2
Л-3	Управление производством	2
Л-4	Расположение промышленных и сервисных организаций.	2
Л-5	Производственная мощность и её использование	2
Л-6	Прогнозирование спроса	2
Л-7	Управление цепочкой снабжения и материальным потоком	2
Л-8	Управление запасами	2
Л-9	Организация и оплата труда	2
Л-10	Текущее планирование	4
Л-11	Календарное планирование в управлении производством.	4
Л-12	Тактика краткосрочного планирования	4
Л-13	Техническое обслуживание производства	4
Л-14	Всеобщее управление качеством	4
Л-15	Эффективность производства	4
Л-16	Организация и совершенствование технического обслуживания производства.	4
Л-17	Управление инновациями	4
Л-18	Об устойчивой конкурентоспособности	4
Итого по дисциплине		54

5.2.2 – Темы практических занятий

№ п.п.	Наименование темы занятия	Объем, академические часы
ПЗ-1	Сущность производственного менеджмента	2
ПЗ-2	Содержание и виды производственного менеджмента	4
ПЗ-3	Управление производством	4
ПЗ-4	Расположение промышленных и сервисных организаций.	4
ПЗ-5	Производственная мощность и её использование	4
ПЗ-6	Прогнозирование спроса	4
ПЗ-7	Управление цепочкой снабжения и материальным потоком	4
ПЗ-8	Управление запасами	4
ПЗ-9	Организация и оплата труда.	4
ПЗ-10	Текущее планирование	4
ПЗ-11	Календарное планирование в управлении производством.	4
ПЗ-12	Тактика краткосрочного планирования	4
ПЗ-13	Статистический контроль качества	4
ПЗ-14	Всеобщее управление качеством	4

ПЗ-15	Эффективность производства	4
ПЗ-16	Организация и совершенствование технического обслуживания производства.	4
ПЗ-17	Управление инновациями	4
ПЗ-18	Об устойчивой конкурентоспособности	4
Итого по дисциплине		70

5.2.3 Темы курсовых работ (проектов)

1. Усовершенствование и обновление как основа непрерывного улучшения работы компании
2. Подходы к непрерывному совершенствованию
3. Общие принципы совершенствования работы компании
4. Методы повышения эффективности работы компании
5. Реинжиниринг бизнес-процессов
6. Функции, повышающие конкурентоспособность компании
7. Инновационный менеджмент и научно-техническая политика.
8. Разработка и внедрение новой продукции.
9. Организационные формы инновационного менеджмента.
10. Организационные формы технического обслуживания производства.
11. Усовершенствование и обновление как основа непрерывного улучшения работы компании
12. Организация энергетического хозяйства
13. Организация инструментального хозяйства
14. Организация ремонтного хозяйства.
15. Организация обслуживания рабочих мест.
16. Планирование вспомогательного производства.
17. Информационное обеспечение производства
18. Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла.
19. Формы организации производства.
20. Типы производства и их характеристики.
21. Факторы, влияющие на реализацию производственной программы.
22. Методы оптимизации производственной программы. Экономия движений и эффективность труда
23. Результаты производственной деятельности и методы их анализа
24. Совершенствование системы оплаты труда
25. Управление качеством продукции
26. Совершенствование системы управления персоналом
27. Диверсификация, как способ снижения рисков у сельскохозяйственных товаропроизводителей
28. Совершенствование ценовой политики
29. Повышение эффективности технологических процессов
30. Функции управления производством
31. Совершенствование логистической деятельности
32. Совершенствование адаптации персонала
33. Пути совершенствования управления рекламной деятельностью
34. Оптимизация издержек производства
35. Формирование маркетинговой политики
36. Совершенствование маркетинговой политики организации
37. Диверсификация деятельности предприятия как способ сокращения сезонных рисков
38. Сокращение издержек путем оптимизации персонала

39. Совершенствование системы оплаты труда
40. Совершенствование логистической деятельности с/х предприятия
41. Совершенствование управления технологическими процессами

5.2.4 – Вопросы для самостоятельного изучения

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопроса	Объем, академические часы
1.	Сущность производственного менеджмента	Права и обязанности менеджера по организации и управлению производством.	1
2.	Содержание и виды производственного менеджмента	Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла. Формы организации производства. Типы производства и их характеристики.	1
3.	Управление производством	Методы организации производственных процессов. Факторы, влияющие на реализацию производственной программы. Методы оптимизации производственной программы.	1
4.	Расположение промышленных и сервисных организаций.	Способы согласования объемов производства и спроса (сбыта) при формировании производственной программы. Факторы, влияющие на реализацию производственной программы. .Варианты производственной программы. Методы оптимизации производственной программы.	1
5.	Производственная мощность и её использование.	Управление мощностью. Проектируемая, ожидаемая и нормативная мощности. Прогноз требуемых мощностей с учетом будущего роста спроса продукции на рынке.	1
6.	Прогнозирование спроса	Количественные методы прогнозирования Использование вычислительной техники для решения задач прогнозирования спрос	1
7.	Управление цепочкой снабжения и материальным потоком	Особенности работы с поставщиками Системы управления производственными запасами в организации	1
8.	Управление запасами	Ценностно-ориентированное управление материальными запасами	1
9.	Организация и оплата труда	Экономия движений и эффективность труда Человеческий фактор и эргономика Разработка методов оплаты труда	1
10.	Текущее	Процессы планирования	1

	планирование.	Содержание и направление текущего плана Основные направления в текущем планировании	
11.	Календарное планирование в управлении производством.	Календарное планирование и управление в организациях единичного и мелкосерийного производства продукции	1
12.	Тактика краткосрочного планирования	Текущее планирование в сервисе	1
13.	Техническое обслуживание производства.	Основания для использования выборочного контроля Статистический контроль процессов Выборочный приемочный контроль	1
14.	Всеобщее управление качеством	Организационные формы инновационного менеджмента Концентрация усилий на удовлетворении запросов потребителей и требований рынка	1
15.	Эффективность производства	Оценка эффективности инвестиционного проекта	1
16.	Организация и совершенствование технического обслуживания производства.	Организация обслуживания рабочих мест. Планирование вспомогательного производства. Информационное обеспечение производства	1
17.	Управление инновациями	Организационные формы инновационного менеджмента	1
18.	Об устойчивой конкурентоспособности	Реинжиниринг бизнес-процессов Некоторые функции, повышающие конкурентоспособность компании	1
Итого по дисциплине			18

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Производственный менеджмент [Электронный ресурс]: учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под ред. Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 305 с. — ЭБС «Юрайт».

2. Производственный менеджмент. Практикум [Электронный ресурс] : учебное пособие для академического бакалавриата / И. Н. Иванов [и др.] ; под общ. ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 362 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ЭБС «Юрайт».

6.2 Дополнительная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Коротков, Э. М. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2014. — 684 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ЭБС «Юрайт».

2. Мумладзе Р.Г. Менеджмент в сельскохозяйственном производстве [Электронный ресурс] : учебное пособие / Р.Г. Мумладзе, Т.Н. Алешина. — Электрон. текстовые данные. — М. : Русайнс, 2015. — 43 с. — ЭБС «IPRbooks»

6.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины и другие материалы к занятиям

Электронное учебное пособие включающее:

- конспект лекций;
- методические указания по проведению практических занятий

6.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Электронное учебное пособие включающее:

- методические рекомендации по самостоятельному изучению вопросов;
- методические рекомендации по подготовке к занятиям;
- методические рекомендации по выполнению курсовой работы.

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. Open Office
2. JoliTest (JTRun, JTEditor, TestRun)

6.6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. ЭБС «Юрайт». www.biblio-online.ru
2. ЭБС «IRP books». <http://www.iprbookshop.ru/>
3. eLIBRARY.RU: www.elibrary.ru/

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Занятия лекционного типа проводятся в учебной аудитории для проведения занятий лекционного типа с набором демонстрационного оборудования, обеспечивающие тематические иллюстрации, укомплектованной специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Занятия семинарского типа проводятся в учебных аудиториях для проведения занятий семинарского типа, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Курсовые работы выполняются студентами в учебной аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ), укомплектованной специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Консультации по дисциплине проводятся в учебных аудиториях для групповых и индивидуальных консультаций, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Текущий контроль и промежуточная аттестация проводятся в учебных аудиториях для текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Самостоятельная работа студентов проводится в помещении для самостоятельной работы, укомплектованном специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Оценочные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлены в Приложении 6.

Программа разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 16 января 2017 г. №20.

Разработал(и): _____ И.В. Залозный