

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.27 СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Направление подготовки (специальность) 38.05.01 Экономическая безопасность

**Профиль подготовки (специализация) Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**

Квалификация выпускника экономист

Форма обучения очная

1. Цели освоения дисциплины

- формирование комплексного представления о принципах формирования и реализации стратегии экономической безопасности на уровне страны, региона, предприятия в современных условиях хозяйствования;
- изучить влияние выбора стратегии на экономическую безопасность предприятия.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.27 Стратегические аспекты экономической безопасности относится к части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана. Требования к предшествующим знаниям представлены в таблице 2.1. Перечень дисциплин, для которых дисциплина «Стратегические аспекты экономической безопасности» является основополагающей, представлен в таблице 2.2.

Таблица 2.1 – Требования к пререквизитам дисциплины

Компетенция	Дисциплина
ПК-1	Бизнес-планирование Методы исследования и моделирования экономики Эконометрика Внешнеэкономическая деятельность предприятия
ПК-2	Антикризисное управление Государственное и муниципальное управление Институциональные основы экономической безопасности Методы исследования и моделирования экономики Основы финансовой безопасности Внешнеэкономическая деятельность предприятия История экономических учений Управление организацией (предприятием)

Таблица 2.2 – Требования к постреквизитам дисциплины

Компетенция	Дисциплина
ПК-1	Производственная практика по профилю профессиональной деятельности Анализ и диагностика вероятности банкротства Экономика отраслей АПК
ПК-2	Маркетинг Производственная практика по профилю профессиональной деятельности Анализ и диагностика вероятности банкротства Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Таблица 3.1 – Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине и планируемых результатов освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Планируемые результаты обучения по дисциплине
<p>ПК-1 Способен на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов, осуществлять планирование с целью обеспечения их экономической безопасности</p>	<p>ПК-1.1 знает типовые методики расчета экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов и действующую нормативно-правовую базу, основы планирования</p>	<p><i>Знать:</i> Организационно-правовые основы, принципы, факторы, механизмы, методы и средства обеспечения экономической безопасности <i>Уметь:</i> Определять уровень экономической безопасности хозяйствующего субъекта, отрасли, региона. <i>Владеть:</i> Навыками выявления и устранения причин и условий, способствующих зарождению угроз экономической безопасности</p>
	<p>ПК-1.2 умеет осуществлять выбор методик расчета экономических показателей и планирования деятельности хозяйствующих субъектов</p>	<p><i>Знать:</i> методики расчета экономических показателей и планирования деятельности хозяйствующего субъекта <i>Уметь:</i> осуществлять выбор методик расчета показателей и методов планирования <i>Владеть:</i> использовать методики расчета показателей для оценки уровня экономической безопасности хозяйствующего субъекта</p>
	<p>ПК-1.3 владеет навыками расчета экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов, интерпретации полученных результатов и планирования</p>	<p><i>Знать:</i> алгоритм расчета показателей деятельности хозяйствующего субъекта <i>Уметь:</i> обосновать выбор показателей для характеристики деятельности хозяйствующего субъекта <i>Владеть:</i> методиками оценки уровня экономической безопасности хозяйствующего субъекта</p>

<p>ПК-2 Способен подготавливать исходные данные, анализировать внутреннюю и внешнюю среду, экономическую и хозяйственную деятельность хозяйствующих субъектов, выявлять и использовать взаимосвязь и взаимозависимость экономических и социальных явлений в профессиональной деятельности</p>	<p>ПК-2.1 знает способы сбора информации и методы ее анализа в профессиональной деятельности</p>	<p><i>Знать:</i> основные методики анализа внутренней и внешней среды предприятия <i>Уметь:</i> обрабатывать массивы информации для достижения целей анализа <i>Владеть:</i> автоматизированными системами обработки информации</p>
	<p>ПК-2.2 умеет на основе подготовленных данных анализировать внутреннюю и внешнюю среду, экономическую и хозяйственную деятельность хозяйствующих субъектов в профессиональной деятельности</p>	<p><i>Знать:</i> методики проведения внешнего и внутреннего анализа <i>Уметь:</i> анализировать изменения внешней и внутренней среды и разрабатывать на их основе мероприятия стратегического характера <i>Владеть:</i> технологий проведения SWOT-анализа</p>
	<p>ПК-2.3 владеет навыками анализа внутренней и внешней среды, экономической и хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов, выявления и использования взаимосвязей и взаимозависимостей экономических и социальных явлений в профессиональной деятельности</p>	<p><i>Знать:</i> эталонные стратегии развития предприятия <i>Уметь:</i> осуществлять выбор стратегии во взаимодействии с обеспечением экономической безопасности <i>Владеть:</i> методами управления стратегическими изменениями</p>

Тема 1. Теоретические основы экономической безопасности в стратегическом менеджменте	7	4		4				2	4		ПК-1.1, ПК-2.1
Тема 2. Общая характеристика эталонных стратегий и место экономической безопасности в них	7	4		4				2	4		ПК-1.1, ПК-2.1
Тема 3. Миссия и цель в стратегии и их влияние на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта	7	4		4				4	4		ПК-1.1, ПК-2.1
Тема 4. Методы стратегического анализа	7	4		4				4	4		ПК-1.2, ПК-2.2
Тема 5. Возможности рынка и их использование при разработке стратегии	7	4		4				4	4		ПК-1.2, ПК-2.2
Тема 6. Оценка угроз экономической безопасности в стратегическом менеджменте	7	4		4				4	4		ПК-1.2, ПК-2.2
Тема 7. Выбор и обоснование стратегии развития с учетом экономической безопасности	7	4		4				4	4		ПК-1.3, ПК-2.3
Тема 8. Сбалансированная система показателей как инструмент обеспечения экономической безопасности	7	4		4				4	4		ПК-1.3, ПК-2.3
Тема 9. Реализация стратегии экономической безопасности и управление стратегическими изменениями	7	4		4				4	4		ПК-1.3, ПК-2.3
Промежуточная аттестация	7									4	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3
Контактная работа	7	36		36						4	х

Самостоятельная работа	7							32	36		x
Объем дисциплины в семестре	7	36		36				32	36	4	x
Всего по дисциплине		36		36				32	36	4	

5.2. Темы курсовых работ (проектов)

5.3. Темы индивидуальных домашних заданий (контрольных работ)

5.4 Вопросы для самостоятельного изучения по очной форме обучения

№ п.п.	Наименования темы	Наименование вопросов	Объем, академические часы
1	Миссия и цель в стратегии и их влияние на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта	Изучить практические примеры отечественных и зарубежных предприятий по формированию миссии, стратегической цели	4
2	Общая характеристика эталонных стратегий и место экономической безопасности в них	Характеристика эталонных стратегий хозяйствующих субъектов	2
3	Теоретические основы экономической безопасности в стратегическом менеджменте	Принципы и ограничения стратегического менеджмента	2
4	Оценка угроз экономической безопасности в стратегическом менеджменте	Финансовые риски и способы их снижения	4
5	Возможности рынка и их использование при разработке стратегии	Конкурентный анализ и формирование маркетинговой стратегии	4
6	Методы стратегического анализа	Модель McKinsey «7S»	4
7	Реализация стратегии экономической безопасности и управление стратегическими изменениями	Сопротивление изменениям и способы их преодоления	4
8	Сбалансированная система показателей как инструмент обеспечения экономической безопасности	Содержание системы сбалансированных показателей	4
9	Выбор и обоснование стратегии развития с учетом экономической безопасности	Влияние выбора стратегии на экономическую безопасность	4
Всего			32

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 444 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14595-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477973> (дата обращения: 01.12.2021).

2. Малюк, В. И. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития : учебник и практикум для вузов / В. И. Малюк. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 361 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03338-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489578> (дата обращения: 01.12.2021).

3. Лихолетов, В. В. Стратегические аспекты экономической безопасности : учебное пособие для вузов / В. В. Лихолетов. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 201 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13505-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497559> (дата обращения: 01.12.2021).

6.2 Дополнительная учебная литература, необходимая для освоения дисциплины

1. Фролов, Ю. В. Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов : учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов, Р. В. Серышев ; под редакцией Ю. В. Фролова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09015-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/491863> (дата обращения: 01.12.2021).

2. Попов, С. А. Актуальный стратегический менеджмент. Видение — цели — изменения : учебно-практическое пособие / С. А. Попов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 447 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01109-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488592> (дата обращения: 01.12.2021).

6.3 Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

Тема 1 Теоретические основы экономической безопасности в стратегическом менеджменте

Вопросы к занятию:

- 1 Стратегия экономической безопасности организации
2. Предпосылки к стратегическому управлению
3. Особенности стратегического управления
4. Школы стратегического менеджмента и их характеристика
5. Влияние стратегического менеджмента на экономическую безопасность предприятия

Тема 2 Общая характеристика эталонных стратегий и место экономической безопасности в них

Вопросы к занятию:

1. Общее содержание стратегии
2. Факторы, определяющие стратегию компании
3. Основные организационные уровни разработки стратегии
4. Стратегии роста
5. Стратегии сокращения

Тема 3 Миссия и цель в стратегии и их влияние на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта

Вопросы к занятию:

- 1 Стратегическое видение
- 2 Миссия
- 3 Цель
- 4 Влияние выбора миссии, цели на экономическую безопасность

Тема 4 Методы стратегического анализа

Вопросы к занятию:

1. Методы и технологии стратегического анализа
2. Методы анализа внешней среды
3. PEST анализ
4. Карта стратегических групп
5. Методы анализа внутренней среды
6. SNW-анализ
7. Корпоративный профиль организации
8. SWOT-анализ

Тема 5 Возможности рынка и их использование при разработке стратегии

Вопросы к занятиям:

1. Анализ отрасли
2. Определение основных движущих сил отрасли.
3. Анализ конкурентных сил («Пять сил Портера»)
4. Определение ключевых факторов конкурентного успеха
5. Анализ ключевых компетенций и конкурентных преимуществ компании

Тема 6 Оценка угроз экономической безопасности в стратегическом менеджменте

Вопросы к занятию:

- 1 Понятие угрозы ЭБ предприятия
2. Сущность экономической безопасности предприятия
3. Основные принципы, задачи и цели экономической безопасности предприятия
4. Основные виды угроз экономической безопасности предприятия
5. Матрица рисков

Тема 7 Выбор и обоснование стратегии развития с учетом экономической безопасности

Вопросы к занятию:

1. Факторы, влияющие на стратегический выбор компании
2. Стратегия концентрированного роста
3. Стратегия интеграции
4. Стратегии сужения бизнеса: дезинтеграция и аутсорсинг
5. Стратегия диверсификации
6. Конкурентные стратегии
7. Стратегии входа на рынок
8. Стратегии ухода с рынка

Тема 8 Сбалансированная система показателей как инструмент обеспечения экономической безопасности

Вопросы к занятиям:

- 1 Сбалансированная система показателей
- 2 Результирующие показатели и их планирование
- 3 Преимущества и недостатки ССП
- 4 Оценка рисков в «дорожной карте»

Тема 9 Реализация стратегии экономической безопасности и управление стратегическими изменениями

Вопросы к занятиям:

- 1 Условия успешной реализации стратегии
2. Сущность процесса реализации стратегии
- 3.Области проведения стратегических изменений
4. Проблемы проведения стратегических изменений
5. Стратегия и организационная структура
6. Стратегия и корпоративная культура
- 7 Сущность стратегических изменений
- 8 Виды стратегических изменений и методы управления

7. Требования к материально-техническому и учебно-методическому содержанию дисциплины

7.1 Учебные аудитории для проведения учебных занятий по дисциплине

Занятия лекционного типа проводятся в учебной аудитории для проведения занятий лекционного типа с набором демонстрационного оборудования, обеспечивающие тематические иллюстрации, укомплектованной специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Занятия семинарского типа проводятся в учебных аудиториях для проведения занятий семинарского типа, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Консультации по дисциплине проводятся в учебных аудиториях для групповых и индивидуальных консультаций, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Текущий контроль и промежуточная аттестация проводится в учебных аудиториях для текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованных специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Самостоятельная работа студентов проводится в помещениях для самостоятельной работы, укомплектованном специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Учебное оборудование хранится и обслуживается в помещениях для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

7.2 Перечень оборудования и технических средств обучения по дисциплине

мультимедийное оборудование, персональные компьютеры и компьютерные классы

7.3 Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

1. Программа для ЭВМ " Расчет показателей надежности изделия статистическим методом

7.4 Современные профессиональные базы данных и информационно-справочные системы

1. Консультант + .

Оценочные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине представлены в Приложении 6.

Программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (приказ Минобрнауки России от 14.04.2021 г. № 293)

Разработал(и):

Доцент, к.э.н.



Джораев Владимир Орунович

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Экономики АПК и экономической безопасности, протокол № 5 от 03.12.2021

Зав. кафедрой



Добродомова Лариса Александровна

Программа рассмотрена и утверждена на заседании учебно- методической комиссии Экономики и права, протокол № 6 от 20.01.2022

Декан факультета Экономики и права



Дополнения и изменения

в рабочей программе дисциплины Б1.В.27 Стратегические аспекты экономической безопасности на _____ учебный год.

В программу вносятся следующие изменения:

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Экономики АПК и экономической безопасности, протокол № ____ от _____ г.

Зав. кафедрой _____ Добродомова Лариса Александровна