

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Методические рекомендации для
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Б1.В.ДВ.06.02 Управление проектами

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Форма обучения очная

1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п.	Наименование темы	Общий объем часов по видам самостоятельной работы				
		подготовка курсового проекта (работы)	подготовка реферата/эссе	индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	подготовка к занятиям (ПкЗ)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Тема 1 История и концепция управления проектами				5	4
2	Тема 2 Основы управления проектами				5	4
3	Тема 3 Разработка проекта				4	3
4	Тема 4 Планирование проекта					3
5	Тема 5 Материально-техническая подготовка проекта				4	4
6	Тема 6 Управление временем проекта				2	2
7	Тема 7 Управление стоимостью проекта				3	3
8	Тема 8 Организационные формы управления проектами					
9	Тема 9 Управление коммуникациями и завершением проекта					
10	Тема 10 Контроль и регулирование проекта				2	2
11	Тема 11 Оценка эффективности проекта				2	2

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ

2.1 Системный подход к управлению проектами.

При изучении вопроса системный подход к управлению проектами необходимо обратить внимание на особенности системного подхода и его значение в управлении проектами.

2.2 Термины проектного менеджмента.

При изучении вопроса термины проектного менеджмента необходимо обратить внимание на субъектов управления проектами и их взаимодействие между собой.

2.3 Проектирование работы в организации.

При изучении вопроса проектирование работы в организации необходимо обратить внимание на принципы проектирования работы в организации.

2.4 Модели проектирования организации.

При изучении вопроса модели проектирования организации необходимо обратить внимание на состав и структуру основных моделей проектирования организации.

2.5 Коммуникации в управлении

При изучении вопроса коммуникации в управлении необходимо обратить внимание на средства коммуникаций и их эффективность.

2.6 Принятие решений

При изучении вопроса принятие решений необходимо обратить внимание на процесс принятия решений.

2.7 Управление конфликтами

При изучении вопроса управление конфликтами необходимо обратить внимание на основные методы управления конфликтами.

2.7 Роль руководителя проекта

При изучении вопроса роль руководителя проекта необходимо обратить внимание на основные качества руководителя проекта.

2.8 Подсистемы управления.

При изучении вопроса подсистемы управления необходимо обратить внимание на взаимосвязь подсистем управления между собой.

2.9 Фазы жизненного цикла проекта.

При изучении вопроса фазы жизненного цикла проекта необходимо обратить внимание на последовательность и особенности фаз жизненного цикла проекта.

2.10 Процессы управления проектами.

При изучении вопроса процессы управления проектами необходимо обратить внимание на факторы, влияющие на процессы управления проектами.

2.11 Основные и вспомогательные операции.

При изучении вопроса основные и вспомогательные операции необходимо обратить внимание на отличия основных операций от вспомогательных.

2.12 Декомпозиция задачи.

При изучении вопроса декомпозиция задачи необходимо обратить внимание на особенности декомпозиции задачи.

2.13 Определение состава операций.

При изучении вопроса определение состава операций необходимо обратить внимание на перечень ключевых операций в управлении проектами.

2.14 Планирование ресурсов.

При изучении вопроса планирование ресурсов необходимо обратить внимание на методы планирования ресурсов.

2.15 Определение последовательности операций.

При изучении вопроса определение последовательности операций необходимо обратить внимание на принципы чередования операций.

2.16 Оценка длительности операций.

При изучении вопроса оценка длительности операций необходимо обратить внимание на факторы, определяющие длительность операций.

2.17 Оценка стоимости.

При изучении вопроса оценка стоимости необходимо обратить внимание на принципы оценки стоимости операций.

2.18 Составление расписания исполнения проекта.

При изучении вопроса составление расписания исполнения проекта необходимо обратить внимание на методики составления расписания исполнения проекта.

2.19 Управление по целям.

При изучении вопроса управление по целям необходимо обратить внимание на методы управления по целям.

2.20 Планирование и жизненный цикл проекта.

При изучении вопроса планирование и жизненный цикл проекта необходимо обратить внимание на роль анализа в планировании проекта.

2.21 Информационная система управления проектом.

При изучении вопроса информационная система управления проектом необходимо обратить внимание на структуру информационной системы управления проектом.

2.22 Структура затрат проекта.

При изучении вопроса структура затрат проекта необходимо обратить внимание на определение затрат проекта.

2.23 Методы оценки затрат.

При изучении вопроса методы оценки затрат необходимо обратить внимание на особенности различных методов оценки затрат.

2.24 Инструменты для оценки затрат проектов.

При изучении вопроса инструменты для оценки затрат проектов необходимо обратить внимание на способы выбора инструментов для оценки затрат проектов.

2.25 Методы определения сметной стоимости.

При изучении вопроса методы определения сметной стоимости необходимо обратить внимание на алгоритм методов определения сметной стоимости.

2.26 Виды бюджетов.

При изучении вопроса виды бюджетов необходимо обратить внимание на классификацию бюджетов проектов.

2.27 Контроль за изменениями сферы действия проекта.

При изучении вопроса контроль за изменениями сферы действия проекта необходимо обратить внимание на особенности контроля за изменениями сферы действия проекта.

2.28 Контроль за изменениями графика проекта..

При изучении вопроса контроль за изменениями графика проекта необходимо обратить внимание на принципы контроля за изменениями графика проекта.

2.29 Использование методов контроля качества..

При изучении вопроса использование методов контроля качества необходимо обратить внимание на алгоритм использования методов контроля качества.

2.30 Управление рисками..

При изучении вопроса управление рисками необходимо обратить внимание на особенности управления рисками в зависимости от вида рисков.

2.31 Исполнение плана проекта.

При изучении вопроса исполнение плана проекта необходимо обратить внимание на структуру плана проекта.

2.32 Процедуры по осуществлению гарантии качества.

При изучении вопроса процедуры по осуществлению гарантии качества необходимо обратить внимание на организацию процедуры по осуществлению гарантии качества.

2.33 Управление прогрессом проекта.

При изучении вопроса управление прогрессом проекта необходимо обратить внимание на роль и значение управления прогрессом проекта.

2.34 Установление оценок исполнения.

При изучении вопроса установление оценок исполнения необходимо обратить внимание на принципы установления оценок исполнения проектов.

2.35 Результаты отчета о выполнении.

При изучении вопроса результат отчета о выполнении необходимо обратить внимание на способы получения результата отчета о выполнении проекта.

3. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ

3.1 Практическое занятие 1 (ПЗ-1) История и концепция управления проектами.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. История и концепция управления проектами
2. Понятие проекта и управления проектом.
3. Жизненный цикл проекта.

4. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями.

3.2 Практическое занятие 2, 3 (ПЗ-2, ПЗ-3) Основы управления проектами.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Участники проекта, их классификация.
2. Типы и признаки проекта.
3. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение.
4. Карта процессов стандарта PMI.

3.3 Практическое занятие 4, 5 (ПЗ-4, ПЗ-5) Разработка проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Инициация и разработка концепции проекта.
2. Цели проекта.
3. Прединвестиционная фаза проекта.
4. Оценка жизнеспособности проекта.
5. Устав проекта. Констатация предварительного содержания проекта

3.4 Практическое занятие 6, 7 (ПЗ-6, ПЗ-7) Планирование проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Цели, назначение и виды планов.
2. Планирование содержания проекта.
3. Структуризация проекта.
4. Управление предметной областью проекта.
5. Состав и порядок разработки проектно-сметной документации (ПСД).

Экспертиза ПСД

3.5 Практическое занятие 8 (ПЗ-8) Материально-техническая подготовка проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Правовое регулирование договорных отношений.
2. Структура задач МТП.
3. Органы МТ обеспечения.
4. Подрядные торги и контракты

3.6 Практическое занятие 9 (ПЗ-9) Управление временем проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Определение операций, их последовательности и взаимосвязи.
2. Разработка расписания проекта.
3. Сетевые модели.
4. Корректировка сетевого графика.
5. Управление расписанием

3.7 Практические занятия 10 (ПЗ-10) Управление стоимостью проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Виды смет и порядок их разработки.
2. Основные принципы управления стоимостью проекта.
3. Оценка стоимости проекта.
4. Бюджетирование проекта.
5. Отчетность по затратам

3.8 Практические занятия 11,12 (ПЗ-11, ПЗ-12) Организационные формы управления проектами.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Структуры управления проектами.
2. Функции участников проекта.
3. Руководство, лидерство.
4. Создание проектной команды. Конфликты.

3.9 Практические занятия 13,14, 15 (ПЗ-13, ПЗ-14, ПЗ-15) Управление коммуникациями и завершением проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Планирование коммуникаций.
2. Распространение информации.
3. Отчетность об исполнении.
4. Управление приемкой-сдачей объекта.
5. Закрытие проекта

3.10 Практические занятия 16 (ПЗ-16) Контроль и регулирование проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Управление изменениями как элемент управления интеграцией проекта.
2. Контроль и регулирование. Цель и назначение контроля. Методы контроля.
3. Традиционный метод и метод освоенного объема.
4. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений.
5. Технология управления изменениями

3.11 Практические занятия 17 (ПЗ-17) Оценка эффективности проекта.

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Коммерческая эффективность проекта и эффективность участия в проекте.
2. Схема оценки инвестиционного проекта.
3. Критерии оценки инвестиционного проекта.

Разработал(и): _____

С.С. Таспаев