

**3 ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Методические рекомендации для
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Б1.В.05. Управление затратами предприятия (организации)

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Форма обучения заочная

1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п.	Наименование темы	Общий объем часов по видам самостоятельной работы				
		подготовка курсового проекта (работы)	подготовка реферата/эссе	индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	подготовка к занятиям (ПкЗ)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Сущность управления затратами организации	-	-	-	30	9
1.1.	Затраты и их классификация	-	-	-	10	3
1.2.	Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами	-	-	-	10	3
1.3.	Правовые основы и информационное сопровождение управления затратами	-	-	-	10	3
2.	Влияние технологии на выбор системы управления затратами	-	-	-	10	3
2.1.	Системы управления затратами организации	-	-	-	10	3
3.	Влияние порядка включения затрат в себестоимость и планирования на управление затратами	-	-	-	20	6
3.1.	Управление затратами на основе их распределения и планирования	-	-	-	10	3
3.2.	Бюджетирование, как инструмент управления затратами организации	-	-	-	10	3

4.	Формирование системы управления затратами в организации	-	-	-	18	-
4.1	Проблемные аспекты принятия решений при управлении затратами	-	-	-	10	-
4.2	Особенности стратегического управления затратами	-	-	-	8	-
	ВСЕГО				78	18

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ

2.1. Историческое развитие категории «затраты».

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на трактовку категории «затраты» на разных этап развития экономической мысли.

2.2. Производственные возможности и затраты.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на зависимость затрат от производственных возможностей.

2.3. Функции системы управления затратами.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на сущности отдельных функций управления затратами.

2.4. Место системы управления затратами в организационно-экономической структуре предприятия.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на роли и месте системы управления затратами в организационно-экономической структуре предприятия.

2.5. Взаимосвязь затрат и налогообложения.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на взаимосвязь величины налогооблагаемой базы от уровня затрат в организации.

2.6. Система Таргет-костинг.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности системы управления затратами «Таргет-костинг».

2.7. Система Кайзен-костинг.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности системы управления затратами «Кайзен-костинг».

2.8. Система Кост-киллинг.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности системы управления затратами «Кост-киллинг».

2.9. Бенчмаркинг.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на обособления бенчмаркинга и использовании его инструментов в управлении затратами.

2.10. Анализ безубыточности организации.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности проведения и использования результатов анализа безубыточности.

2.11. Возможности системы «Директ-костинг» области оптимизации оптимизационной программы.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на возможности системы «Директ-костинг» при формировании оптимизационной программы.

2.12. Бюджетирование и контроль затрат центров ответственности организации.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на роль бюджетирования и значении контрольных процедур в управлении затратами.

2.13. Виды информации, лежащей в основе бюджетирования.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности и виды информации, используемой в процессе планирования и подготовки бюджетов.

2.14. Практическое значение разработки и использования бюджетов в управлении затратами.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности использования показателей бюджетов при формировании управленческих решений в процессе контроля и регулирования процессов финансово-хозяйственной деятельности.

2.15. Трансфертное ценообразование.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на особенности трансфертного ценообразования.

2.16. Методы оценки эффективности системы сбалансированных показателей.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на отличительные особенности методов оценки эффективности системы сбалансированных показателей

3.МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ

3.1 Практическое занятие 1 (ПЗ-1). Затраты и их классификация

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на сущности и сопоставлении категорий «затраты», «издержки», «себестоимость», «расходы». Следует усвоить основные подходы к классификации затрат в системе управления, а также методические аспекты анализа поведения затрат в целях управленческого планирования, контроля и принятия решений.

3.2 Практическое занятие 2 (ПЗ-2). Теоретические и концептуальные аспекты управления затратами

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на основных элементах системы управления затратами существующих концепциях управления затратами.

3.3 Практическое занятие 3 (ПЗ-3). Правовые основы и информационное сопровождение управления затратами

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на содержании нормативно-правовых актов, регулирующих вопросы, касающиеся процессов управления затратами и на роли учетной системы в управлении затратами.

3.4 Практическое занятие 4 (ПЗ-4). Системы управления затратами организации.

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на назначении мест возникновения затрат и центров ответственности в управлении затратами. Следует усвоить особенности расчета себестоимости при различных методах учета затрат, применяемых на предприятиях с учетом особенностей производственного процесса.

3.5 Практическое занятие 5 (ПЗ-5). Управление затратами на основе их распределения и планирования

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенности использования инструментов системы «Директ-костинг» при управлении затратами; на сущности и особенностях применения управления затратами на основе норм затрат. Следует усвоить этапы внедрения системы «Стандарт-кост» на предприятии и рассмотреть порядок определения различных отклонений от нормативных затрат.

3.6 Практическое занятие 6 (ПЗ-6). Бюджетирование, как инструмент управления затратами организации

При подготовке к вопросам акцентировать внимание необходимо на особенностях разработки операционного и финансового бюджетов организации и их значении в управлении затратами.

Разработали:

А.Р.Хаметова