

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Методические рекомендации для  
самостоятельной работы обучающихся по дисциплине  
Б1.Б.33 Стратегические аспекты экономической безопасности**

**Специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность**

**Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

**Форма обучения: очная**

## 1. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

### 1.1. Организационно-методические данные дисциплины

№ п.п.	Наименование тем	Общий объем часов по видам самостоятельной работы				
		подготовка курсового проекта (работы)	подготовка реферата/эссе	индивидуальные домашние задания (ИДЗ)	самостоятельное изучение вопросов (СИВ)	подготовка к занятиям (ПкЗ)
1	2	4	5	6	7	8
1.	Тема 1 Теоретические основы стратегии экономической безопасности.			2	2	
2.	Тема 2 Общая характеристика стратегического менеджмента и место экономической безопасности.			4	4	
3.	Тема 3 Миссия и цель в стратегии экономической безопасности			2	2	
4.	Тема 4 Анализ внешней и внутренней среды.			4	4	
5.	Тема 5 Возможности рынка и их использование при разработке стратегии			2	2	
6.	Тема 6 Угрозы экономической безопасности и меры по их нейтрализации.			2	2	
7.	Тема 7 Выбор и обоснование стратегии развития с учетом экономической безопасности			4	4	
8.	Тема 8 Стратегия обеспечения финансовой безопасности			2	2	
9.	Тема 9 Сбалансированная система показателей как инструмент обеспечения экономической безопасности.			4	4	
10.	Тема 10 Факторы успешной реализации стратегии			4	4	
11.	Тема 11 Типы			2	2	

	стратегических изменений и их влияние на экономическую безопасность					
12.	Тема 12 Стратегия и тактика в антикризисном управлении.			2	2	
13.	<b>Всего в семестре</b>			34	34	

## 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ИЗУЧЕНИЮ ВОПРОСОВ

### 2.1 Концептуальные подходы к стратегии экономической безопасности

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

В данном вопросе необходимо рассмотреть различные подходы ученых к трактовке понятий и содержания стратегии экономической безопасности. Изучить основные школы стратегического менеджмента. Выявить взаимосвязь стратегического менеджмента и экономической безопасности.

### 2.2 Принципы и ограничения стратегического менеджмента

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Необходимо рассмотреть основные принципы стратегического менеджмента и охарактеризовать их практическое применение. Следует отметить проблемы и ограничения стратегического менеджмента.

### 2.3 Дерево целей.

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Изучить теоретические и методологические основы построения дерева целей. На примере финансовой стратегии "увеличение рыночной стоимости фирмы" рассмотреть алгоритм построения дерева целей.

### 2.4 Стержневые компетенции

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Необходимо обратить внимание на понятие "стержневая компетенция". Изучить методологические подходы к выделению стержневых компетенций. Выделить стержневые компетенции по наиболее важным составляющим деятельности фирмы.

### 2.5 Анализ макроокружение

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Раскрыть содержание элементов ПЭСТ-анализа. Перечислить источники информации для проведения анализа. Показать основные инструменты проведения анализа макроокружения.

### 2.6 Анализ конкурентов

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Раскрыть методы анализа конкурентов и их содержание. Указать источники информации для проведения анализа конкурентов и способы их сбора. Дать определение "конкурентная сила" и основные подходы к ее оценке.

### 2.7 Анализ финансового состояния

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Изучить факторы оказывающие влияние на финансовое состояние предприятия. Раскрыть алгоритм проведения анализа финансового состояния. Назвать основные источники информации используемые для проведения анализа финансового состояния организации. Указать группы показателей, характеризующих финансовое состояние предприятия и способы их расчета.

### 2.8 Метод SWOT -анализа

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Раскрыть алгоритм проведения SWOT -анализа. Отбор стержневых компетенций для проведения SWOT -анализа. Рассмотреть порядок разработки мероприятий по полям матрицы SWOT -анализа. Обоснование миссии и стратегической цели организации.

#### 2.9 Классификация угроз экономической безопасности

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Дать определение понятию "угроза экономической безопасности". Рассмотреть различные группы угроз, классифицировав их по определенным признакам. Объяснить практическое применение классификации угроз в деятельности организации.

#### 2.10 Эталонные стратегии

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Дать определение понятию "эталонная стратегия". Классификация эталонных стратегий. Дать характеристику основных элементов стратегий по 4 группам эталонных стратегий. Объяснить выбор стратегии в условиях реального бизнеса, выделив причины и условия реализации выбранной стратегии.

#### 2.11 Чистые стратегии

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Дать определение понятию "чистые стратегии". Раскрыть содержание различных групп предприятий и объяснить причину их выделения в отдельную группу. Объяснить выбор стратегии для различных групп предприятий.

#### 2.12 Финансовые риски и способы их снижения

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Дать определение понятию "финансовые риски". Провести классификацию финансовых рисков по различным признакам. Показать факторы и условия реализации отдельных финансовых рисков. Изучить основные способы снижения финансовых рисков.

#### 2.13 Содержание системы сбалансированных показателей

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Охарактеризовать систему сбалансированных показателей. Раскрыть условия применения системы сбалансированных показателей. Дать характеристику показателей системы. Объяснить причину выбора именно этих показателей.

#### 2.14 Формирование организационной культуры

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Дать определение понятию "Организационная культура". Проанализировать взаимосвязь выбора организационной культуры с избранной стратегией. Раскрыть содержание мероприятий по формированию организационной культуры. Документальное сопровождение изменений в организационной культуре фирмы.

#### 2.15 Сопротивление изменениям и способы их преодоления

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Дать определение понятию "стратегические изменения". Дать характеристику различным видам стратегических изменений. Изучить модели поведения при сопротивлении изменениям.

#### 2.16 Роль стратегии в антикризисном управлении

При изучении вопроса необходимо обратить внимание на следующие особенности.

Дать определение понятию "антикризисное управление". Выделить особенности антикризисного управления, оказывающие влияние на разработку стратегии. Изучить стратегии используемые в антикризисном управлении.

### **3. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ЗАНЯТИЯМ**

#### **3.1 Практическое занятие 1 (ПЗ-1)**

**Тема: Теоретические основы стратегии экономической безопасности**

Вопросы к занятию:

1. Стратегия экономической безопасности организации
2. Предпосылки к стратегическому управлению
3. Особенности стратегического управления

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Познакомится с нормативно-правовой базой, регулирующей изучаемые отношения.
2. Изучить вопросы, связанные с содержанием стратегического управления.

### **3.2 Практическое занятие - 2 (ПЗ-2)**

**Тема: Общая характеристика стратегического менеджмента и место экономической безопасности.**

Вопросы к занятию:

1. Общее содержание стратегии
2. Факторы, определяющие стратегию компании
3. Основные организационные уровни разработки стратегии

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Ознакомление с теоретическими основами содержания стратегии.
2. Рассмотреть вопросы, связанные с уровнями разработки стратегии.

### **3.3 Практическое занятие - 3 (ПЗ-3)**

**Тема: Миссия и цель в стратегии экономической безопасности**

Вопросы к занятию:

1. Стратегическое видение
2. Миссия
3. Цель

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Ознакомление с методологическими основами формирования миссии и цели.
2. Рассмотреть вопросы, связанные с целями, задачами стратегии.

### **3.4 Практическое занятие4 (ПЗ-4)**

**Тема: Анализ внешней и внутренней среды.**

Вопросы к занятию:

1. Методы и технологии стратегического анализа
2. PEST-анализ

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Ознакомление с методами стратегического анализа.
2. Рассмотреть вопросы, связанные с технологиями проведения стратегического анализа.

### **3.5 Практическое занятие 5 (ПЗ-5)**

**Тема: Возможности рынка и их использование при разработке стратегии**

Вопросы к занятию:

1. Анализ отрасли
2. Определение основных движущих сил отрасли.
3. Анализ конкурентных сил («Пять сил Портера»)
4. Определение ключевых факторов конкурентного успеха
5. Анализ ключевых компетенций и конкурентных преимуществ компании

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Ознакомление с оценкой возможностей рынка при разработке стратегии.
2. Рассмотреть вопросы, связанные с выявлением ключевых компетенций и

конкурентных преимуществ компании.

### **3.6 Практическое занятие 6 (ПЗ-6)**

**Тема: Угрозы экономической безопасности и меры по их нейтрализации.**

Вопросы к занятию:

1. Понятие угрозы ЭБ предприятия
2. Сущность экономической безопасности предприятия
3. Основные принципы, задачи и цели экономической безопасности предприятия
4. Основные виды угроз экономической безопасности предприятия

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Ознакомление с основными понятиями угроз экономической безопасности.
2. Рассмотреть вопросы, связанные с классификацией угроз и обеспечения

экономической безопасности.

### **3.7 Практическое занятие 7 (ПЗ-7)**

**Тема: Выбор и обоснование стратегии развития с учетом экономической безопасности**

Вопросы к занятию:

1. Факторы, влияющие на стратегический выбор компании
2. Стратегия концентрированного роста
3. Стратегия интеграции
4. Стратегии сужения бизнеса: дезинтеграция и аутсорсинг
5. Стратегия диверсификации
6. Конкурентные стратегии
7. Стратегии входа на рынок
8. Стратегии ухода с рынка

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Ознакомление с теоретическими основами выбора и обоснования стратегии развития с учетом экономической безопасности.
2. Рассмотреть вопросы, связанные с содержанием стратегий.

### **3.8 Практическое занятие 8 (ПЗ-8)**

**Тема: Стратегия обеспечения финансовой безопасности.**

Вопросы к занятию:

1. Обеспечение финансовой безопасности
2. Стратегия финансовой безопасности

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Ознакомление с теоретическими основами обеспечения финансовой безопасности.
2. Рассмотреть вопросы, связанные с реализацией стратегии финансовой безопасности.

### **3.9 Практическое занятие 9 (ПЗ-9)**

**Тема: Сбалансированная система показателей как инструмент обеспечения экономической безопасности**

Вопросы к занятию:

1. Сбалансированная система показателей
2. Результирующие показатели
3. Преимущества и недостатки ССП

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Ознакомление с теоретическими основами сбалансированной системы показателей.

2. Рассмотреть вопросы, связанные с использованием результирующих показателей.

### **3.10 Практическое занятие 10 (ПЗ-10)**

#### **Тема: Факторы успешной реализации стратегии**

Вопросы к занятию:

1. Условия успешной реализации стратегии
2. Сущность процесса реализации стратегии
3. Области проведения стратегических изменений
4. Проблемы проведения стратегических изменений
5. Стратегия и организационная структура
6. Стратегия и корпоративная культура

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Ознакомление с факторами успешной реализации стратегии.
2. Рассмотреть вопросы, связанные со стратегическими изменениями.

### **3.11 Практическое занятие 11 (ПЗ-11)**

#### **Тема: Типы стратегических изменений и их влияние на экономическую безопасность**

Вопросы к занятию:

1. Сущность стратегических изменений
2. Виды стратегических изменений

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Ознакомление с теоретическими основами стратегических изменений.
2. Рассмотреть вопросы, связанные с изучением видов стратегических изменений.

### **3.12 Практическое занятие 12 (ПЗ-12)**

#### **Тема: Стратегия и тактика в антикризисном управлении**

Вопросы к занятию:

1. Роль стратегии в антикризисном управлении
2. Разработка антикризисной стратегии в организации
3. Реализация выбранной антикризисной стратегии
4. Организация осуществления антикризисной стратегии
5. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении

При подготовке к занятию необходимо обратить внимание на следующие моменты:

1. Ознакомление с теоретическими основами стратегий в антикризисном управлении.
2. Рассмотреть вопросы, связанные с реализацией стратегий антикризисного управления.

Разработал \_\_\_\_\_

В.О.Джораев